

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Михаил Викторович Загвозкин
Светлана Николаевна Коновалова

Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I

Целью исследования является анализ выявленных проблем в системе инновационного развития АПК и определение основных направлений её совершенствования. Несмотря на то что АПК Воронежской области среди регионов Центрального федерального округа устойчиво сохраняет лидирующие позиции по производству основных видов сельскохозяйственной продукции, одной из наиболее важных остаётся задача повышения его конкурентоспособности, что во многом связано с проблемами инновационного развития аграрных предприятий и уровнем их инновационного потенциала. Сделан вывод о том, что на эффективность инновационной деятельности предприятия решающее влияние оказывает сочетание факторов производства, которые формируют его ресурсный потенциал. Задача системы управления инновационным развитием АПК состоит в том, чтобы обеспечить такой вариант сочетания факторов производства и интенсивности их использования, который даст максимальный синергетический эффект. Уровень инновационного потенциала аграрного предприятия во многом зависит от организации процесса формирования эффективной системы управления инновациями. В связи с этим возникает необходимость разработки мероприятий по совершенствованию системы управления инновационным развитием АПК. В рамках этой задачи рассматривается её структура и предложены меры её дальнейшего развития. Совершенствование системы инновационного развития АПК России должно обеспечить взаимосвязь всех участников инновационной деятельности, что позволит им принимать участие в мировом инновационном пространстве в качестве равноправных партнёров. Раскрыты приоритетные направления формирования системы инновационного развития агропромышленного комплекса, которые будут способствовать становлению высокотехнологичных предприятий в аграрной сфере, совершенствованию их технологической базы на основе передовых отечественных и зарубежных научно-технических достижений.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: инновации, управление инновационной деятельностью, инновационный потенциал, ресурсы, инвестиции.

MAIN DIRECTIONS OF FORMATION OF THE SYSTEM OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX

Mikhail V. Zagvozkin
Svetlana N. Konvalova

Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great

The objective of research was to analyze and identify the problems in the system of innovative development of the Agro-Industrial Complex (AIC) in order to determine the main directions of its improvement. Despite the fact that the AIC of Voronezh Oblast steadily maintains a leading position in the production of the main types of agricultural products among the regions of the Central Federal District, one of the most important tasks remains the task of increasing its competitiveness, which is largely associated with the problems of innovative development of agricultural enterprises and the level of their innovation potential. It is concluded that the efficiency of innovation activities of an enterprise is decisively influenced by a combination of production factors that form the resource potential. The objective of the system of innovation management of the AIC is to provide such combination of production factors and intensity of their use that would give the maximum synergistic effect. The level of innovation potential of an agricultural enterprise largely depends on the organization of the process of formation of an efficient innovation management system. In this regard there is a need to develop measures to improve the system of innovation management of the AIC. As part of this task, its structure is considered and measures for its further development are proposed. Improving the system of innovation development of the AIC in Russia should ensure the interconnection of all participants of innovation activities, which will allow them to participate in the global innovation space as equal partners. The authors have disclosed the priority directions of formation of the system of innovation development of the Agro-Industrial Complex that will contribute to the establishment of high-tech enterprises in the agrarian sector and improvement of their technological base on the basis of advanced Russian and foreign scientific and technological achievements.

KEYWORDS: innovations, innovation management, innovation potential, resources, investments.

Реализация инновационных проектов является одним из важнейших условий устойчивого экономического развития аграрного производства. В настоящий момент наиболее острыми проблемами аграрного сектора являются: моральный и физический износ основных средств, деградация почв, асимметричное развитие растениеводства и животноводства, ухудшение социальной инфраструктуры. В этих условиях одним из важнейших факторов повышения эффективности функционирования предприятий аграрной сферы и уровня конкурентоспособности производимой ими продукции и услуг является внедрение в производство инноваций. Поэтому индустриально развитые страны усиливают развитие экономики за счёт использования новейших знаний, пытаются превратить наукоёмкие отрасли в ключевой фактор модернизации и конкурентоспособности экономики через развитие альтернативной энергетики, экологически чистой технологии и т. д.

Инновации реализуются через осуществление инновационной деятельности. Рассматривая сущность инновационной деятельности, отметим, что в современном мире она становится всё более весомой при оценке экономического уровня государства. При этом определяющими показателями для его оценки являются объёмы и доля расходов на НИОКР в ВВП, объёмы производства и экспорта наукоёмкой продукции, количество научно-технических работников и др. Инновационная деятельность крайне необходима для современных субъектов хозяйствования. Её активизация связана прежде всего с усилением международной конкуренции, ростом запросов потребителей и их индивидуализацией. Это существенно усложняет рыночную ситуацию как в аспекте формирования спроса, так и предложения на товары и услуги, вызывая необходимость увеличения интеллектуальной составляющей в их добавленной стоимости. Именно это требует интенсификации инновационной деятельности и ускорения инновационных процессов в производстве, в том числе в сфере АПК.

В трудах отечественных и зарубежных учёных существует множество определений понятия «инновационная деятельность». Мы придерживаемся мнения, что инновационная активность – это целенаправленная деятельность предприятий по конструированию, созданию, освоению и производству качественно новых видов техники, предметов труда, объектов интеллектуальной собственности (патентов, лицензий и др.), технологий, а также внедрению более совершенных форм организации труда и управления производством.

Применительно к аграрному производству определение сущности инновационной деятельности состоит в том, что это комплексный, управляемый процесс, направленный на создание, внедрение и использование принципиально новой или модифицированной аграрной технологии, которая удовлетворяет конкретные потребности аграрных образований и обеспечивает последним экономический, технический или специальный эффект [4].

Для совершенствования управления аграрной сферой экономики на региональном уровне, по нашему мнению, большое значение имеет формирование инновационной модели развития аграрного производства: разработка и внедрение инвестиционно-инновационных программ и проектов по развитию производства органически чистой продукции, построение тепличных плодоовощных комбинатов, линий по производству и переработке молока и мяса, в частности в отдалённых сельских районах. Большое значение в соответствии с инновационной моделью будет иметь внедрение инновационных комплексов сельскохозяйственных машин и оборудования, новых гибридов и сортов семян сельскохозяйственных культур, высокопродуктивных пород животных, систем ведения аграрного производства в целом в соответствии со спецификой регионов размещения. Ещё одним важным направлением инновационной деятельности аграрных предприятий являются маркетинговые исследования и реклама новейших видов продукции.

При этом необходимо использовать опыт мировых лидеров в инновационной деятельности путём приобретения права собственности на изобретения, полезные модели, лицензий на интеллектуальный продукт высокого качества, что даёт возможность экономить средства и время на осуществление собственных исследований и создание разработок, сокращать сроки освоения новейших технологий, повышать качество выпускаемой продукции, а также её конкурентоспособность.

Исследование показало, что в настоящее время в агропромышленной сфере нашей страны отсутствует действенный организационно-экономический механизм стимулирования масштабных научно-технологических изменений. В настоящее время по главным показателям эффективности производства – производительности труда, технико-технологической обеспеченности, энергоёмкости, урожайности сельскохозяйственных культур, продуктивности скота Россия проигрывает развитым странам. Решить эти проблемы можно только с учётом того, что в ближайшее время появятся и будут внедрены в производство инновации в селекции, сельскохозяйственном машиностроении, энергетике и электрификации, транспорте и логистике [4].

Появление инновационных технологий в АПК возможно при условии преодоления препятствий, которые сдерживают инновационные процессы. Основные сдерживающие факторы инновационной активности сводятся к следующему:

- несоответствие системы координации и управления АПК в рыночных условиях (оторванность научно-исследовательских учреждений от производства, отсутствие связей научных институтов с аграрными предприятиями);

- несогласованность государственных и других экономических форм и механизмов управления инновационными процессами, в результате чего научные, производственные, финансовые и другие ресурсы используются частично или вообще не используются на развитие инноваций;

- недостаточное количество или отсутствие финансовых институтов инновационного развития АПК (венчурное финансирование, грантовая поддержка);

- отсутствие законодательной базы, регламентирующей инновационную деятельность предприятий АПК;

- устаревшая материально-техническая база научно-исследовательских учреждений аграрной сферы;

- нехватка специалистов в области инновационного менеджмента в аграрной сфере [9].

Для преодоления указанных проблем и формирования системы управления инновационной деятельностью необходимо разработать целостную научно обоснованную инновационную модель функционирования и развития АПК, которая объединяла бы в себе научный, производственный, финансовый и кадровый потенциал.

Уровень инновационного потенциала аграрного предприятия, то есть его возможности достигать стоящие перед ним цели в сфере инноваций, во многом зависят от организации процесса формирования эффективной системы управления инновациями. Реализация инновационных целей в широком смысле является средством получения более высокой прибыли в долгосрочной перспективе. Кроме того, это позволяет предприятию усилить конкурентные преимущества, укрепить своё положение на аграрном рынке, решить проблемы выживания в условиях жёсткой конкуренции. Практика показывает, что существует прямая зависимость между уровнем инновационного потенциала предприятия и его возможностями предотвращения кризисных ситуаций.

Можно выделить ряд факторов, которые определяют инновационный потенциал предприятия. К ним относятся как технические, так и управленческие факторы:

- экономическая и инновационная политика государства;

- состояние и уровень эффективности системы управления на предприятии;

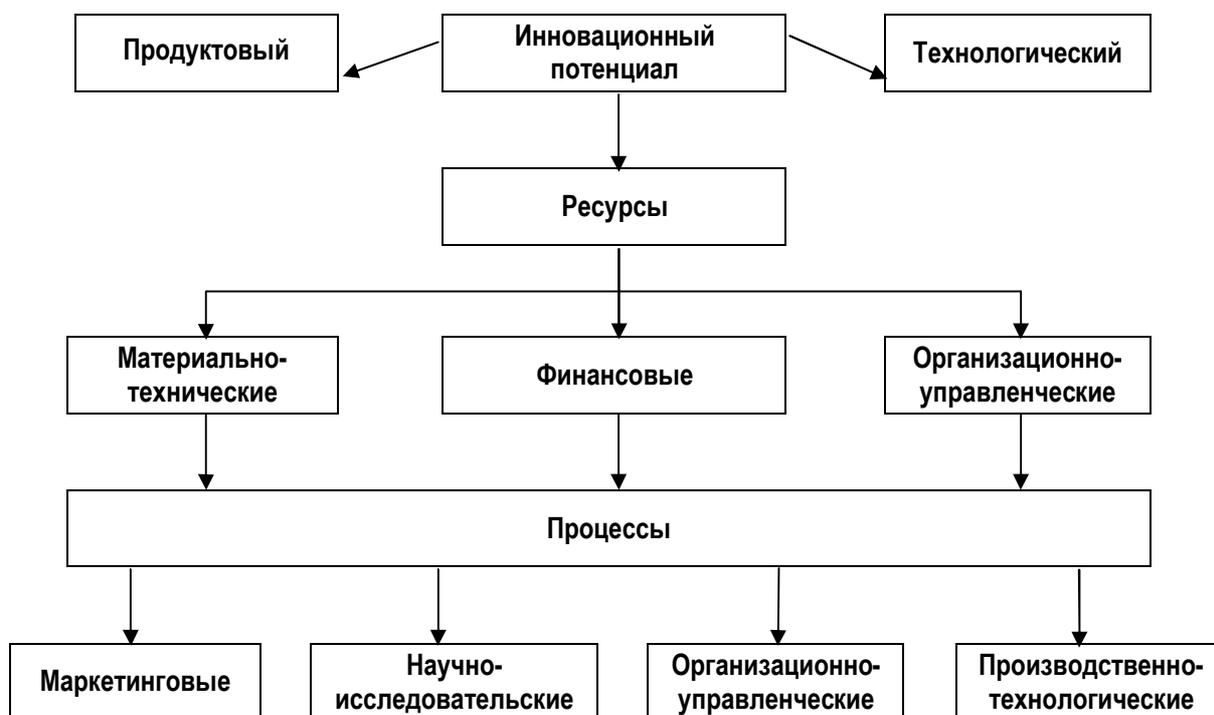
- тип организационной структуры управления, количество её уровней, линейных и функциональных связей;
- сложившийся на предприятии уровень развития производства и применяемые технологии;
- осознание необходимости в различного рода изменениях и готовность к ним персонала.

Оценка инновационного потенциала аграрных предприятий – достаточно сложный и противоречивый процесс, который связан со следующими мероприятиями:

- выбор приоритетного направления внедрения инноваций (инновационную идею, как правило, можно воплотить различными путями и на стадии разработки необходимо среди возможных вариантов выбрать самый эффективный);
- определение приоритетности финансирования инновационных проектов [3].

Если рассматривать структуру инновационного потенциала, то следует отметить, что она идентична структуре экономического потенциала предприятия. При этом в структуру инновационного потенциала входят и другие потенциалы, которые реализуются в процессе разработки инновационного проекта или программы. В частности, к инновационному потенциалу аграрного предприятия добавляется часть трудового потенциала (интеллектуально-креативного). Таким образом, инновационный потенциал можно рассматривать как часть экономического потенциала предприятия. Сущность инновационного потенциала заключается в возможности осуществления инновационного проекта или программы, которая может быть реализована предприятием или не реализована. То есть это потенциальная возможность внедрения на предприятии инноваций с целью повышения его конкурентоспособности, результатом чего может стать либо новый продукт, либо новая технология производства [10].

Следовательно, инновационный потенциал можно разделить на два вида: продуктовый и технологический (см. рис.). Они имеют одинаковую структуру, в которую входят два основных элемента: ресурсы и процессы, в совокупности они могут усилить инновационные возможности предприятия и ускорить его инновационное развитие.



Структура инновационного потенциала предприятия

Ресурсы, необходимые для формирования инновационного потенциала аграрного предприятия, можно разделить на два типа. Первый тип – это общие ресурсы, которые требуются для всех видов инновационной деятельности. Они имеют единые оценочные показатели и обладают примерно одинаковыми характеристиками. Основным элементом общих ресурсов является персонал предприятия. К его основным характеристикам можно отнести квалификацию и образование, стаж работы по профессии и возраст. Второй тип – специфические ресурсы, которые необходимы для осуществления конкретных видов инноваций: управленческих, производственных, маркетинговых, от которого зависят состав, характеристики и оценочные показатели используемых ресурсов.

Используя принцип синергии применительно к инновационному процессу предприятие должно составить такой комплекс ресурсов, при котором его потенциал будет существенно выше суммы потенциалов каждого из входящих в него отдельно взятых ресурсов. Иными словами, на эффективность инновационной деятельности предприятия решающее влияние оказывает сочетание факторов производства, которые формируют его ресурсный потенциал. Задача системы управления инновационным развитием АПК состоит в том, чтобы обеспечить такой вариант сочетания факторов производства и интенсивности их использования, который даст максимальный синергетический эффект.

В условиях усиления конкуренции на рынке продовольствия создание системы эффективной экономической защищённости отечественных аграрных предприятий требует разработки и внедрения соответствующих организационных мероприятий и соблюдения их определённой последовательности:

- удовлетворение потребностей в достаточном для продуктивной деятельности предприятия количестве производственных ресурсов;
- стратегическое планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- создание действенных механизмов управления хозяйственной деятельностью предприятия;
- исследование экономических явлений и процессов, связанных с хозяйственной деятельностью аграрного предприятия;
- надлежащий учёт имеющихся у предприятия ресурсов и производственных затрат [5].

Поэтому для обеспечения функционирования эффективной системы управления инновационной деятельностью аграрных предприятий целесообразно использовать комплексный подход, основанный на трёх принципах:

- инновационного анализа финансового компонента экономической защищённости предприятия;
- инновационной системы управления возможными рисками в производственной деятельности предприятия;
- внедрения инновационных мероприятий по реализации стратегии предприятия.

Результатом реализации указанных выше принципов является формирование условий эффективного развития и экономической защищённости аграрных предприятий в новых конкурентных условиях.

Таким образом, для совершенствования инновационной деятельности аграрных предприятий, по нашему мнению, большое значение имеет формирование системы управления данной сферой на основе принципов защиты экономических интересов.

Управление инновационной деятельностью аграрной сферы можно рассматривать с разных подходов: с точки зрения системного подхода – это многоуровневая система управления созданием и внедрением инноваций, а с точки зрения процессного

подхода – это процесс принятия управленческих решений, направленных на создание конкурентоспособной продукции в сельскохозяйственных отраслях на основе достижения эффективных результатов инновационной деятельности и реализации инновационных стратегий.

В качестве структурных элементов системы управления процессами инноваций можно выделить: инновационную стратегию предприятия, инновационную политику, программы инновационной деятельности по отдельным направлениям, ресурсное обеспечение инновационных проектов (в том числе кадрами), механизм отбора и внедрения инновационных проектов, контроль эффективности инновационной деятельности и т. д.

На региональном уровне основой инновационного развития аграрной сферы является разработка инновационной стратегии и обеспечение её ресурсами. При этом инновационная стратегия должна находить отражение в программе инновационного развития агропромышленного комплекса региона. Данная программа также должна включать соответствующие механизмы управления реализацией инновационных стратегий аграрной сферы региона и источники их финансирования.

Обеспеченность предприятия ресурсами оказывает большое влияние на выбор стратегии его инновационного развития. Так, стратегию лидера, которая предусматривает разработку и внедрение принципиально новых, так называемых базисных инноваций, можно выбрать, если у предприятия есть все необходимые ресурсы. Если инновационные возможности предприятия ограничены, то целесообразно выбрать стратегию последователя, то есть проводить модернизацию существующих процессов и реализовывать улучшающие технологии.

Технико-технологическое влияние инновационных трансформаций сказывается на повышении технологического уровня аграрного производства, тем самым усиливая его восприимчивость к инновациям. Расширяются возможности сельскохозяйственной адаптации предприятий к новейшим достижениям науки и техники. Этап подготовки к производству новой продукции, а также внедрение новых методов её производства связаны с большими затратами в инновационном процессе, поскольку на этом этапе происходит замена машин, технологий, которые использовались, а это требует значительных вложений.

Финансовое обеспечение инновационных процессов можно осуществлять из различных источников. В частности, это может быть определённый процент с доходной части регионального бюджета, который взимается ежегодно. Кроме того, возможно проведение конкурсов инновационных проектов, победители в которых получают средства из государственного бюджета на возвратной основе. Возможно создание паевого инновационного фонда с участием как государства, так и частных предприятий. Особое внимание необходимо уделять привлечению инвестиций, в том числе иностранных, для формирования инновационной инфраструктуры аграрной сферы региона. Для этого необходимо использовать налоговые льготы и гарантии региональных органов власти.

В качестве примера рассмотрим агропромышленный комплекс Воронежской области. На протяжении последних лет Воронежская область среди регионов ЦФО устойчиво сохраняет лидирующие позиции по производству зерна, сахарной свёклы и подсолнечника. На территории региона реализуются инвестиционные проекты в сфере животноводства и птицеводства, причём благодаря мерам господдержки новые возможности развития получают не только крупные хозяйства, но и К(Ф)Х.

Воронежская область занимает 5-е место в стране по производству мяса скота и птицы на убой в живом весе, 3-е место – по производству свинины, 4-е – по производству говядины, молока и по поголовью КРС. Реализация инвестиционных проектов в животноводстве в среднесрочной перспективе (2018–2021 гг.) позволит увеличить производство мяса, молока, яиц дополнительно на 20–30% [1].

По производству молока Воронежская область в 2016 г. занимала 8-е место в РФ и 2-е место в ЦФО, в 2017 г. – 6-е место в РФ, но уже 1-е место в ЦФО, а в 2018 г. она заняла 4-е место в РФ и удержала 1-е место в ЦФО [7].

По производству основных видов сельскохозяйственной продукции Воронежская область занимает лидирующие позиции в ЦФО. Она не только полностью обеспечивает потребности населения по всем основным группам: картофелю, овощам, молоку, мясу, продуктам перерабатывающей промышленности, но и является донором данной продукции для других регионов, стран ближнего зарубежья.

В отрасли молочного скотоводства крупнейшим инвестором в области по-прежнему остаётся ООО «ЭкоНиваАгро». Сегодня общая площадь его земель составляет 140 тыс. га. В компании работает 33 животноводческих подразделения, в том числе 12 современных животноводческих комплексов. Общее поголовье крупного рогатого скота насчитывает 56 тыс. гол., из которых 32 тыс. гол. – дойное стадо. Каждый день здесь получают 850 т молока, что составляет около половины от общеобластного показателя.

В 2019 г. ООО «ЭкоНиваАгро» построило на территории Воронежской области сразу четыре животноводческих комплекса на 2800 гол. каждый. Новые животноводческие комплексы Бодеевка и Добрино (Лискинский район), а также Коршево и Бобров II (Бобровский район) имеют по три коровника, площадки для хранения кормов, секции с индивидуальными домиками для телят, площадки для содержания и выгула молодняка. Доильные залы на предприятиях оборудованы современными «каруселями» на 72 места и «елочками» на 16 мест.

В 2019 г. в завершающей стадии строительства находились животноводческие комплексы в Песковатке (Бобровский район) и Петропавловке (Лискинский район), в Старой Чигле (Аннинский район).

В 2019 г. в селе Щучье в эксплуатацию введён завод по производству сыра. Его мощность составит 60 т в сутки, а объём инвестиций – порядка 780 млн руб. Кроме этого, в Боброве начнётся строительство предприятия по производству детского питания и сыров мощностью 2000 т в сутки. Здесь инвестиции оцениваются в 25 млрд руб.

Планомерная работа по сохранению высокой платёжной дисциплины региональных лизингополучателей позволила Воронежской области, как и в предыдущие годы, войти в число 21 региона – участника программы обновления парка техники на льготных условиях АО «Росагролизинг».

Региональная квота, в пределах которой воронежские аграрии смогли приобрести отечественные комбайны и тракторы, составила 170 млн руб., или 5,7% от общего объёма финансирования. К настоящему времени региональная квота освоена на 100%: в хозяйства поставлены 13 зерноуборочных комбайнов и 10 тракторов.

Благодаря сохранению высокой платёжной дисциплины региональных лизингополучателей, 1 июня 2018 г. администрацией Воронежской области принято решение о выделении дополнительной квоты в размере 100 млн руб. В рамках указанной квоты в хозяйства поставлено ещё 10 зерноуборочных комбайнов.

Кроме того, за счёт средств областного бюджета продолжается оказание мер государственной поддержки в виде компенсации 20% затрат для сельхозпроизводителей и 10% – для предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности в случае приобретения зерносушилок и ёмкостей для хранения зерна, произведённых машиностроителями Воронежской области. На реализацию этих мер в 2018 г. законом об областном бюджете было предусмотрено по 50 млн руб.

К важным факторам экономического роста следует отнести государственную поддержку сельхозпроизводителей. В 2018 г. Воронежской области выделено из федерального бюджета более 5,4 млрд руб. По этому показателю регион занимает 1-е место

в РФ. На обеспечение софинансирования из областного бюджета предусмотрено порядка 1 млрд руб. Кроме того, из бюджета Воронежской области выделены средства для оказания областной государственной поддержки по ряду значимых для региона направлений. За истекший период мерами государственной поддержки воспользовались 1265 сельскохозяйственных товаропроизводителей и других организаций АПК [1].

Размеры финансовой поддержки аграрного сектора должны быть увеличены, но при этом она должна оказываться, прежде всего, наиболее эффективным товаропроизводителям, которые способны рационально и грамотно распоряжаться ресурсами.

Регионы с наибольшим потенциалом роста, который основан на благоприятном инвестиционном климате и высоком ресурсном потенциале, вызывают большой интерес у иностранных инвесторов. К таким регионам относятся и Центральный федеральный округ (ЦФО), и Воронежская область (табл. 1).

Таблица 1. Динамика размера иностранных инвестиций в аграрном секторе Воронежской области, млрд руб.

Получатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2016 г. в % к РФ	2017 г. в % к РФ	2018 г. в % к РФ
РФ	55 084	50 588	69 219	100	100	100
ЦФО	43 350	38 328	43 084	78,98	75,77	62,24
Воронежская область	157	141	190	0,29	0,28	0,27

Источник: [7].

Если рассматривать Воронежскую область с экономической точки зрения, можно сделать вывод о том, что регион является достаточно привлекательным, обладает чернозёмными почвами с высокой плодородностью, высокоспециализированными кадрами, развитой инфраструктурой, а также выгодным транспортно-географическим положением, что даёт преимущества как для инвестиционной деятельности в области сельского хозяйства, так и для торговли.

Говоря об объёмах инвестиций в основной капитал предприятий с иностранным участием, занятых в сельском хозяйстве Воронежской области, сошлёмся на следующие данные Росстата. Так, в 2017 г. компании с зарубежным участием, занятые в агропроизводстве Воронежской области, инвестировали в основной капитал около 10% общего объёма всех инвестиций области во всех формах. Объём иностранных инвестиций в основной капитал по сельскому хозяйству области по итогам 2018 г. вырос в 1,5 раза и составил 21,97 млрд руб. [7].

Инвестиционные проекты в агропромышленном комплексе с прямыми иностранными инвестициями в регионе составляют 31,2%. По представленным проектам наибольшие средства планируют вложить инвесторы Германии, Франции, ОАЭ, США, Голландии. В частности, немецкий холдинг Tönnies Fleisch планирует объём инвестиций в размере 35 млрд руб., ООО «Ю-Глобал Ру» планирует инвестировать 5 млрд руб. в строительство зернового терминала, французская компания Lesaffre (крупнейший в мире производитель хлебопекарных дрожжей) – 4,7 млрд руб., американская агропромышленная компания Bunge – 3,4 млрд руб. [2].

Наибольший эффект от вложений иностранных инвесторов получается в том случае, если партнёр с российской стороны обладает определёнными ресурсами: современными производственными активами, известным брендом, портфелем заказов и др. Со стороны зарубежного партнёра в проект можно привнести новые технологии, денежные средства или возможность выхода на внешние рынки. При этом выгоду имеют обе стороны: российская получает существенные ресурсы для быстрого роста, а иностранная, в свою очередь, снижает риски по выходу на новый рынок.

Например, в создании ООО «Агропромышленная корпорация Дон» принимал участие крупнейший в Европе мясоперерабатывающий холдинг Tönnies Fleisch, специалисты которого также осуществили его технологическое сопровождение. Использование современного немецкого оборудования и инновационных методов и технологий позволило осуществлять экономичное и качественное производство сельскохозяйственной продукции на территории Воронежской и Белгородской областей. Инвестиции из холдинга Tönnies Fleisch с 2007 г. поступают в ООО «Агропромышленная корпорация Дон», в которое в настоящее время входят два растениеводческих предприятия (ЗАО «Агро-Оскол» в Белгородской области и ООО «Агро-Острогожск» в Воронежской) и два животноводческих (АО «Алексеевский бекон» в Белгородской области и ООО «Донской бекон» в Воронежской).

ООО «Донской бекон», входящее в ООО «Агропромышленная корпорация Дон», в 2017 г. ввело в строй два свинокомплекса в Острогожском районе. Инвестиции немецкого холдинга Tönnies Fleisch в строительство данного объекта составили 1 млрд руб. К 2022 г. в регионе планируется вывести на проектную мощность 10 таких комплексов. При этом 75% продукции мясокомбината поступит на российский рынок, а 25% будут реализовываться за рубежом, тем самым увеличится экспорт данной продукции.

Необходимо отметить, что в сельском хозяйстве развиваются процессы слияния и поглощения, связанные с финансовыми проблемами ряда предприятий. В этих процессах участвуют не только отечественные лидеры рынка, но и иностранные инвесторы, которые не снижают интереса к российскому АПК.

Например, в 2018 г. компания «ЭкоНива-АПК» Холдинг купила за 450 млн руб. предприятие ООО «Аннинское молоко». Решение о продаже крупного завода «Аннинское молоко» в Воронежской области было принято компанией «Вимм-Билль-Данн» еще в 2017 г. Основной причиной такого решения стала нехватка сырья. Первоначально планировалось продать предприятие по цене 600–700 млн руб., и основным покупателем считался Воронежский холдинг «Молвест», который имеет в Аннинском районе собственную сырьевую базу. Однако позже предприятие купила компания «ЭкоНива-АПК» Холдинг.

Также следует отметить потенциальные возможности таких иностранных инвесторов, которые планируют совершить вложения в АПК Воронежской области, как:

- израильский холдинг Agrigo Ltd. и фонд Eurasia Finance Ltd. (намерены направить 12,7 млрд руб. на строительство комплекса по выращиванию и переработке индейки ЗАО АПК «Индейка Черноземья» в Бобровском районе);
- Группа компаний «Хайдемарк» (намерена возвести пять комплексов по разведению индейки, а также мясокомбинат в Бобровском районе);
- Группа компаний «Евродон» (намерена запустить животноводческий комплекс «Бобров» на 2800 голов дойного стада, а также реализовать масштабный проект по разведению индейки в Бобровском районе с объемом инвестиций 18 млрд руб.) [2].

В последние 10 лет иностранные инвестиции в сельскохозяйственную отрасль растут. Иностранных инвесторов в основном привлекают масштабы рынка и перспективы выхода за его пределы. Особый интерес иностранных инвесторов в Воронежской области вызывают земледелие, производство молока, овощей закрытого грунта, а также логистическая инфраструктура.

Самыми серьезными из иностранных инвесторов стали:

- немецкий холдинг Tönnies Lebensmittel GmbH & Co с проектом АПК «Дон»;
- фирма Louis Dreyfus (Франция), один из крупнейших мировых экспортёров зерна, предприятия которой находятся в пяти регионах России, в том числе в Воронежской области;
- «ЭкоНива-АПК» Холдинг – лидер на рынке молока [2].

Большинство инвесторов заинтересовано в долгосрочных вложениях в пользующиеся ежедневным спросом производства (например, продуктов питания). Именно по этой причине многие инвесторы вкладывают средства в агропромышленный комплекс, так как подобные инвестиции надёжны в долгосрочной перспективе.

Для обеспечения инновационного развития аграрной сферы необходимо:

- сконцентрировать капитал на приоритетных направлениях развития, в частности на образовании, науке, прогрессивных технологиях, предпринимательской активности на рынке наукоёмкой продукции;
- обеспечить организацию конкурентоспособного производства сельскохозяйственной продукции;
- переориентировать инвестиции на развитие отраслей сельского хозяйства со сравнительно высокой интенсивностью производства;
- внедрять инвестиционно-инновационные проекты строительства промышленных объектов по переработке сельскохозяйственного сырья [6].

Одними из наиболее важных являются проблемы повышения конкурентоспособности агропромышленного комплекса Воронежской области и обеспечения уровня доходности сельскохозяйственных товаропроизводителей, что во многом связано с инновационным развитием аграрных предприятий и уровнем их инновационного потенциала. В связи с этим очень важно:

- разработать мероприятия по совершенствованию системы управления инновационным развитием АПК;
- обеспечить сельскохозяйственные предприятия специалистами с высшим профессиональным образованием;
- активизировать инвестиционные процессы в АПК;
- развивать кооперацию и интеграцию;
- обеспечивать хозяйства качественным семенным материалом и молодняком животных;
- оказывать помощь в переработке и продаже продукции;
- повышать доступность кредитных ресурсов и т. д.

Система управления инновационным развитием аграрной сферы должна включать в себя две подсистемы: региональную подсистему управления инновационным развитием аграрного производства и подсистему управления инновациями на уровне предприятий и организаций АПК.

Для реализации функций управления инновационным развитием аграрной сферы на уровне региона целесообразно создание отдела инноваций при департаменте аграрной политики Воронежской области. Решения по определению направлений инновационного развития аграрного производства на региональном уровне должны приниматься на основе консультации с региональным союзом сельхозтоваропроизводителей и областной ассоциацией фермерских хозяйств. При этом необходимо учитывать рекомендации относительно процессов инновационных преобразований, которые разрабатываются специалистами Министерства сельского хозяйства РФ.

Для управления инновационной деятельностью в крупных агропромышленных предприятиях следует создавать отделы по организации инновационной деятельности, а в средних и малых предприятиях вводить должности специалистов по инновационному развитию.

С целью повышения мотивации внедрения эффективных механизмов управления инновационной деятельностью на региональном уровне необходимо провести ряд следующих мероприятий:

- осуществлять организационно-методическую, материально-техническую, финансовую и другую поддержку инновационных процессов в аграрной сфере;

- привлекать как отечественные, так и иностранные инвестиции для реализации инновационных проектов;
- проводить информационные компании по продвижению инновационных моделей развития аграрной сферы;
- шире использовать меры стимулирования и мотивации инновационной деятельности;
- развивать информационное обеспечение и консультирование предприятий аграрной сферы по различным аспектам внедрения инноваций;
- создать систему контроллинга инновационных процессов в аграрной сфере.

Организационно-управленческий фактор является одним из важнейших факторов инновационного развития АПК. Практика показывает, что распространение управленческих нововведений значительно интенсифицируется, когда реформы государственного управления связывают с потребительским сектором, то есть удовлетворением потребностей населения. Необходимо перестроить систему государственного управления с целью его ориентации на потребности социальных субъектов на основе бизнес-подходов, используемых для адаптации предприятий к потребностям рынка. Основным следствием такой перестройки на уровне аграрного предприятия является интеграция государственных институтов в рыночную инфраструктуру и постепенное преодоление отчуждённости по линии раздела: государство – гражданское общество.

Результатом всех этих мероприятий должна стать сетевая организация управления. В рамках этой системы государственные институты будут активно взаимодействовать со структурами гражданского общества на основе договорных отношений, обмена ресурсами и общего интереса. При этом государство не будет доминировать над институтами гражданского общества, а станет одним из участников равноправных партнёрских отношений.

В работу государственного сектора в целом должны шире внедряться рыночные механизмы и методы менеджмента, используемые в частных компаниях. В современной управленческой практике, в частности в аграрной экономике, формируется система государственного управления, новаторская по научно-техническим характеристикам, адаптивная по внутреннему строению её элементов, которая опирается на человеческий потенциал, эффект команды, использование принципов стратегического управления.

Постоянные изменения во внешней среде требуют постоянных инноваций в управлении. В современных условиях необходимы более адаптивные структуры управления, поскольку информационные потоки в современном обществе очень интенсивны, как и кардинальные технологические новации. Например, в системе государственного управления развитием аграрной сферы в качестве инновационных структур всё чаще применяются самоокупающиеся проектные группы.

Временные организационные структуры играют значительную роль в аграрных трансформациях и государственном управлении. Во-первых, их деятельность изменяет представление о самом процессе управления, обогащая его новыми процессуальными и организационными формами. Во-вторых, они заполняют управленческую нишу, где традиционные стабильные структуры неэффективны, и тем самым обеспечивают всю систему государственного управления дополнительной адаптивной способностью и гибкостью.

Инновационное развитие стало обязательным элементом программ социально-экономического развития стран и отдельных регионов. Главным фактором долгосрочного роста мировой глобальной экономики стало формирование системы инновационного развития. Несмотря на национальные различия общей чертой всех без исключения систем инновационного развития является лидерство в обеспечении трёх приоритетов развития: науки, образования и наукоёмкого производства.

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Структура системы инновационного развития АПК в соответствии с её основными функциями представлена в таблице 2.

Таблица 2. Функциональная структура системы инновационного развития агропромышленного комплекса

Элементы системы инновационного развития АПК	Сектор экономики	
	государственный	частный
Образование	Школы, профтехучилища, техникумы, институты, университеты	Школы, лицеи, гимназии, колледжи, институты, университеты
Фундаментальные и прикладные исследования инноваций	Академические институты, университеты, научные лаборатории	Университеты, научные центры при крупных компаниях, венчурные организации в сфере хайтека
Институциональное обеспечение инновационного процесса	Органы государственного управления, законы, нормы, стандарты, методические разработки в сфере инноваций	Независимая экспертиза, общественные организации
Финансовое обеспечение инновационного процесса	Бюджетное финансирование, специальные инновационные фонды, государственный заказ	Частные фонды, частные заказы
Стимулирование и помощь, направленная на внедрение инноваций	Система налоговых и кредитных стимулов, мероприятия по формированию благоприятного инновационного климата, государственно-частное партнёрство	Консалтинговые агентства, инновационные инкубаторы, инновационный лизинг
Производство	-	Инновационные центры крупных агропромышленных предприятий

Технопарки, индустриальные агропромышленные парки, технополисы, бизнес-инкубаторы, научно-технические альянсы и консорциумы, совместные инновационные предприятия, сетевые инновационные структуры

Как видно из таблицы 2, инновационная инфраструктура аграрной сферы может принимать разные формы: например, бизнес-инкубаторов, агропромышленных научных парков, научно-технических альянсов, консорциумов, совместных инновационных предприятий (в том числе международных) и т. п.

Формирование системы инновационного развития АПК является одной из приоритетных задач государственной политики России относительно внедрения инновационной модели развития экономики, предусмотренной государственными программами социально-экономического развития [8].

Однако практически в этом направлении сделано мало.

Частный сектор не имеет тесных связей с главными исполнителями государственных НИОКР (академическими или отраслевыми научно-исследовательскими институтами и университетами).

Неэффективным и несбалансированным остаётся финансирование выполнения НИОКР.

Традиционные отрасли производства, которые могут предоставить до 2/3 инвестиций в исследования и разработки, практически не имеют стимулов для инвестирования в инновации и создают незначительный спрос на продукцию отечественных инновационных фирм, которые вынуждены надеяться на внешние рынки.

Тенденции формирования и совершенствования системы инновационного развития агропромышленного комплекса Российской Федерации свидетельствуют, что сегодня в государстве функционируют лишь отдельные, не связанные между собой элементы, подтверждением чего являются результаты инновационной деятельности. Поскольку доминирующая роль в управлении формированием системы инновационного развития в мировой практике принадлежит государству, которое, с одной стороны, определяет правила её функционирования, а с другой – обеспечивает необходимую ресурсную поддержку, правительство России должно способствовать не только финансированию инноваций, но и обеспечить высокую степень партнёрства в системе «наука – бизнес – государство».

Совершенствование отечественной системы инновационного развития АПК должно обеспечить взаимосвязь всех участников инновационной деятельности. Такие меры будут способствовать дальнейшему совершенствованию системы инновационного развития АПК в России и позволят ей принимать участие в мировом инновационном пространстве в качестве равноправного партнёра.

Проведенный анализ существующей системы инновационного развития АПК России позволил определить приоритетные направления её улучшения:

- 1) использовать системный подход к разработке нормативно-правовой базы;
- 2) усовершенствовать систему государственного управления инновационными процессами;
- 3) создать действенную систему ресурсного обеспечения инновационного развития;
- 4) реализовать мероприятия формирования инновационной инфраструктуры;
- 5) реализовать меры государственной поддержки отечественного образования и науки;
- 6) ввести систему стимулирования развития инновационных структур.

Система инновационного развития АПК – сложная система, которая одновременно является процессом взаимодействия между различными субъектами инновационной деятельности и результатом этого взаимодействия, что возможно при формировании согласованного механизма взаимодействия научно-исследовательской и предпринимательской среды. Она включает три основные подсистемы:

- подсистему формирования нематериальных ресурсов;
- подсистему непосредственного инновационного процесса;
- подсистему материально-технического обеспечения инновационного процесса.

Система инновационного развития АПК должна однозначно соответствовать общественно-экономическим отношениям и уровню развития производительных сил государства. Следствием этого является необходимость индивидуального подхода в каждой стране при определении политики формирования системы инновационного развития, что предполагает адаптацию лучших практик стран мира.

Таким образом, реализация инновационной стратегии аграрной экономики регионов и формирование системы инновационного развития АПК будет способствовать ускоренному развитию высокотехнологичных предприятий в аграрной сфере, совершенствованию их технологической базы на основе передовых отечественных и зарубежных научно-технических достижений.

Предприятия в аграрной сфере, производя конкурентоспособную продукцию для национального и международного рынков, будут укреплять экспортный потенциал России.

Библиографический список

1. Воронежская область в цифрах. 2019 : Стат. сб. – Воронеж : Воронежстат, 2019. – 84 с.
2. Гайворонская С.А. Результаты влияния иностранных инвестиций на развитие аграрного сектора Воронежской области / С.А. Гайворонская, М.В. Никоненко // EUROPEAN RESEARCH : сб. статей XXI Международной науч.-практ. конф. : в 2 ч. – Пенза : МЦНС «Наука и просвещение», 2019. – Ч. 2. – С. 48–52.
3. Закшевская Е.В. Инновационное развитие агропромышленного комплекса России в условиях глобализации экономики / Е.В. Закшевская // Стратегия инновационного развития агропромышленного комплекса в условиях глобализации экономики : матер. международной науч.-практ. конф. (Россия, г. Воронеж, 19–20 ноября 2015 г.). – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2015. – С. 36–40.
4. Инновационные основы системного развития сельского хозяйства: стратегии, технологии, механизмы (Центральный федеральный округ России) : монография / И.Ф. Хицков и др. ; под общ. ред. И.Ф. Хицкова. – Воронеж : Центр духовного возрождения Чернозёмного края, 2013. – 798 с.
5. Леонова Н.В. Теоретические основы экономической эффективности производства / Н.В. Леонова // Современные организационно-экономические проблемы развития АПК : матер. науч.-практ. конф., посвящённой 100-летию со дня создания кафедры организации производства и предпринимательской деятельности в АПК Воронежского ГАУ (Россия, г. Воронеж, 19 ноября 2015 г.). – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2015. – С. 99–102.
6. Об утверждении государственной программы Воронежской области «Развитие сельского хозяйства, производства пищевых продуктов и инфраструктуры агропродовольственного рынка» (с изменениями на 30 декабря 2019 года) : постановление правительства Воронежской области от 13.12.2013 года № 1088 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/410802468> (дата обращения: 10.01.2020).
7. Регионы России. Социально-экономические показатели – 2018 // Сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.gks.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2019.pdf (дата обращения: 10.01.2020).
8. Субботина Л.В. Государственное регулирование развития инновационных процессов в АПК / Л.В. Субботина, С.П. Жданов // Сибирский вестник сельскохозяйственной науки. – 2007. – № 3 (171). – С. 85–90.
9. Терновых К.С. Инновации в системе воспроизводства материально-технической базы интегрированных агропромышленных формирований / К.С. Терновых, К.С. Четверова // Роль аграрной науки в развитии АПК РФ : матер. международной науч.-практ. конф., посвящённой 105-летию ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ (Россия, г. Воронеж, 01–02 ноября 2017 г.) : в 3 ч. – Воронеж : ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2017. – Ч. III. – С. 150–154.
10. Управление инновационной деятельностью : монография : в 4 кн. Книга 3. Управление инновационным бизнесом / Ю.П. Анисимов и др. ; науч. ред. Ю.П. Анисимов. – Воронеж : ФГБОУ ВПО ВГУ, 2011. – 557 с.

СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ Принадлежность к организации

Михаил Викторович Загвозкин – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и маркетинга в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», Россия, г. Воронеж, e-mail: mishzag@mail.ru.

Светлана Николаевна Коновалова – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и маркетинга в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», Россия, г. Воронеж, e-mail: kns.2011@yandex.ru.

Дата поступления в редакцию 20.03.2020

Дата принятия к печати 28.04.2020

AUTHOR CREDENTIALS Affiliations

Mikhail V. Zagvozhkin, Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept. of Management and Marketing in Agro-Industrial Complex, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Russia, Voronezh, e-mail: mishzag@mail.ru.

Svetlana N. Konovalova, Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept. of Management and Marketing in Agro-Industrial Complex, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Russia, Voronezh, e-mail: kns.2011@yandex.ru.

Received March 20, 2020

Accepted after revision April 28, 2020