

ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ  
(ПО ОТРАСЛЯМ И СФЕРАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ)  
(ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ)

Научная статья

УДК 338.24

DOI: 10.53914/issn2071-2243\_2022\_1\_180

**Методологические основы формирования системы экономической безопасности предпринимательской деятельности в АПК**

Михаил Викторович Загвозкин<sup>1✉</sup>, Светлана Николаевна Коновалова<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I, Воронеж, Россия

<sup>1</sup>mishzag@mail.ru<sup>✉</sup>

**Аннотация.** Целью исследования является определение базовых элементов системы экономической безопасности предпринимательской деятельности в сфере АПК, а также основных задач, которые выполняет система экономической безопасности предприятия в соответствии с каждой ее функциональной составляющей. Приведен теоретический анализ сущности экономической безопасности предприятия в современных условиях, показавший, что обеспечение экономической безопасности становится наукоемкой и комплексной проблемой, требующей разработки новых подходов, способных обеспечить максимально быструю адаптацию к стремительным изменениям. Сделан вывод о том, что управление аграрным производством имеет свои особенности, которые непосредственно влияют на процессы управления в этом секторе экономики, а перспективы деятельности субъектов предпринимательства в АПК существенно зависят от эффективности функционирования системы экономической безопасности предпринимательской деятельности. Рассмотрены элементы, составляющие систему управления экономической безопасностью на всех уровнях хозяйствования: функции, принципы и методы. В современных условиях для обеспечения эффективного функционирования предприятия АПК необходимо понимать ключевые задачи экономической безопасности. В связи с тем что на сегодняшний день не сформирован единый подход относительно выделения тех или иных функциональных составляющих экономической безопасности предприятия, осложняется формулирование задач, необходимых для обеспечения экономической безопасности предприятий АПК, поэтому была осуществлена декомпозиция экономической безопасности предприятия по функциональным направлениям и сформулированы задачи для каждой ее функциональной составляющей, по результатам анализа которых можно выявить угрозы экономической безопасности предприятия и разработать общие рекомендации по формированию комплекса мер по их нейтрализации.

**Ключевые слова:** АПК, предпринимательская деятельность, экономическая безопасность, предприятие, система, функциональное направление, задачи

**Для цитирования:** Загвозкин М.В., Коновалова С.Н. Методологические основы формирования системы экономической безопасности предпринимательской деятельности в АПК // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2022. Т. 15, № 1(72). С. 180–189. [https://doi.org/10.53914/issn2071-2243\\_2022\\_1\\_180](https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2022_1_180)–189.

ECONOMICS AND MANAGEMENT OF THE NATIONAL ECONOMY  
(BY BRANCHES AND FIELDS OF ACTIVITY)  
(ECONOMIC SCIENCES)

Original article

**Methodological basis for the formation of economic security system of entrepreneurial activities in the Agro-Industrial Complex**

Mikhail V. Zagvozhkin<sup>1✉</sup>, Svetlana N. Konovalova<sup>2</sup>

<sup>1,2</sup>Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, Voronezh, Russia

<sup>1</sup>mishzag@mail.ru<sup>✉</sup>

**Abstract.** The objective of research was to determine the basic elements of economic security system of entrepreneurial activities in the Agro-Industrial Complex, as well as to define the main tasks that the system of economic security of an enterprise should perform in accordance with each of its functional components. The authors present a theoretical analysis of the essence of economic security of an enterprise in modern conditions, which showed that ensuring economic security is becoming a science-intensive and complex problem that requires the development of new approaches, which can ensure the fastest possible adaptation to rapid changes. It is

concluded that the management of agricultural production has its own peculiarities, which directly influence the management processes in this sector of the economy, and the prospects for the activities of business entities in the agroindustrial complex significantly depend on the efficiency of functioning of the system of economic security of entrepreneurial activities. The authors have considered the elements that constitute the economic security management system at all levels of management, i.e. functions, principles, and methods. Due to the fact that a unified approach has not yet been formed regarding the identification of certain functional components of economic security of an enterprise, it is difficult to formulate the tasks necessary to ensure the economic security of agroindustrial enterprises. In modern conditions, in order to ensure the efficient functioning of the Agro-Industrial Complex, it is necessary to understand the key tasks of economic security. Therefore, the authors decomposed the economic security of an enterprise into functional areas and formulated the tasks for each functional component. Their analysis allowed identifying the threats to the economic security of enterprises and developing general recommendations for the formation of a set of measures to neutralize them.

**Key words:** Agro-Industrial Complex, entrepreneurial activities, economic security, management system, enterprise, functional directions

**For citation:** Zagvozhkin M.V., Konovalova S.N. Methodological basis for the formation of economic security system of entrepreneurial activities in the Agro-Industrial Complex. *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2022;15(1):180-189. (In Russ.). [https://doi.org/10.53914/issn2071-2243\\_2022\\_1\\_180-189](https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2022_1_180-189).

**П**овышение уровня конкуренции, непредсказуемость многих факторов внешней среды, рисковый характер предпринимательской деятельности значительно актуализировали проблему выживания предприятия в современных условиях хозяйствования, в которых деятельность многих предприятий АПК сопровождается ухудшением финансового положения, банкротствами и др., поэтому особую актуальность приобретает обеспечение безопасного функционирования и развития отечественных предприятий в сфере АПК.

Кроме того, в условиях углубления процессов глобализации возникают принципиально новые проблемы во внешнеэкономической деятельности на уровне региона и отдельных отечественных предприятий АПК, которые связаны с обеспечением экономической безопасности на всех уровнях хозяйствования. Повышение актуальности проблем экономической безопасности связано с усилением процессов глобализации и их влиянием на систему международных экономических отношений и, как следствие, на эффективность экономики государства, отдельных регионов, а также отраслей экономики и многих предприятий. Поэтому формирование и обеспечение эффективной работы системы экономической безопасности предпринимательской деятельности на всех уровнях хозяйствования является неотъемлемым условием успешного развития аграрной сферы экономики России [6].

Основным подходом к обоснованию сущности понятия «экономическая безопасность предприятия» является рассмотрение данной экономической категории в качестве защиты предприятия от рисков, что повышает эффективность функционирования и развития в рамках жизненного цикла [10].

В более широком смысле под экономической безопасностью предприятия следует понимать создание условий для устойчивого функционирования предприятия, его высокой конкурентоспособности, эффективного использования всех видов ресурсов на основе ослабления или локализации угроз, что является результатом целенаправленного комплекса мероприятий, в частности обеспечения оптимальности и эффективности организационной структуры, правовой защиты деятельности, защиты информационной среды, коммерческой тайны, безопасности персонала, капитала, имущества и коммерческих интересов [9].

Экономическая безопасность как категория имеет комплексный характер, сложную структуру с внутренними и внешними элементами, через которые, собственно, она проявляется и реализуется.

Управление аграрным производством с позиции обеспечения экономической безопасности имеет свои особенности, связанные с его повышенной сложностью, значительным влиянием природно-климатических условий, длительностью производственного цикла, сезонностью производственных процессов, многообразием организационно-правовых форм аграрных предприятий. Все вышеперечисленное непосредственно затрудняет управление в этом секторе экономики [3, 5].

В современных условиях перспективы деятельности субъектов предпринимательства в АПК в значительной степени зависят от эффективности функционирования системы экономической безопасности предпринимательской деятельности.

Систему экономической безопасности предприятия можно определить как взаимосвязанную совокупность функций, принципов и методов, обеспечивающих безопасность предпринимательской деятельности от внутренних и внешних угроз [8].

Предпринимательская деятельность как социально-экономический феномен с начала своего возникновения несла в себе фактор риска в качестве неотъемлемой существенной характеристики, что является отражением динамичности и непредсказуемости внешней среды. То есть в современных условиях обеспечение экономической безопасности становится наукоемкой и комплексной проблемой, требующей разработки новых подходов, способных обеспечить максимально быструю адаптацию к стремительным изменениям.

В основу системы экономической безопасности должны быть положены такие принципы, как:

- рациональности, предусматривающий, что расходы на проведение конкретных мер по обеспечению экономической безопасности должны соотноситься с результатами и не должны превышать возможные убытки и потери, которые могут возникнуть в процессе реализации подобных мероприятий;

- динамичности и адаптивности, предполагающие непрерывное развитие и совершенствование системы управления по векторам, которые совпадают с направлениями изменений во внутренней и внешней среде предприятия;

- научности, означающий, что разработка и реализация практической концепции управления экономической безопасностью происходят на основе исследований, реализованных с помощью научного инструментария;

- оперативности, заключающийся в обеспечении своевременного реагирования системы управления на изменения параметров внутренней или внешней среды, скорейшем проведении мероприятий, необходимых для решения существующих проблем;

- легитимности, предусматривающий функционирование системы управления экономической безопасностью в пределах требований действующего законодательства и в соответствии с положениями внутренних распорядительных документов предприятия;

- синергетического единства, заключающийся в достижении максимально возможной степени согласованности и скоординированности структурных подразделений, чья деятельность является объектом интереса или влияния системы управления экономической безопасностью для получения мощного эффекта от объединения их усилий при решении конкретной задачи;

- комплексности, предполагающий, с одной стороны, учет всей совокупности факторов, угрожающих экономической безопасности предприятия, а с другой – обеспечение противодействия факторам-угрозам по всем функциональным составляющим экономической безопасности.

Система управления экономической безопасностью должна выполнять ряд функций:

- аналитическую, которая заключается в проведении мониторинга и оценки угроз внешней и внутренней среды предприятия, получения информации, позволяющей принимать решения снижения рисков предпринимательской деятельности;
- целеполагания, которая заключается в постановке целей по защите экономических интересов на уровне предприятия и каждого структурного подразделения на базе модели «дерево целей»;
- нормативно-правового сопровождения, которая заключается в применении законодательных и нормативных актов для защиты экономических интересов предприятия, а также разработке внутренних нормативных документов, регулирующих сферу его экономической безопасности;
- организационно-административную, которая позволяет выстроить четкую организационную структуру и систему организационных отношений, которые обеспечат экономическую безопасность предприятия;
- планирования, которая на основе прогнозов развития внешней и внутренней среды предприятия позволит разработать обоснованные стратегические и тактические планы, обеспечивающие его стабильное развитие и экономическую безопасность;
- учетно-контрольную, которая завершает процесс управления экономической безопасностью на базе использования современных методов управленческого учета и контроллинга.

Данные функции являются универсальными для предприятий разных организационно-правовых форм, но отраслевая принадлежность будет придавать им некоторые специфические особенности.

Для создания эффективной системы экономической безопасности предприятия необходимо использовать ряд методических приемов. При этом использование того или иного метода должно учитывать особенности каждого предприятия. Можно выделить следующие методы:

- технико-технологические, которые предусматривают поддержание состояния оборудования и использования технологий, отвечающих современным мировым образцам;
- финансово-экономические, которые позволяют повысить эффективность использования ресурсов, снизить затраты производства, повысить рентабельность, обеспечить финансовую устойчивость предприятия;
- правовые, которые заключаются в использовании законодательных и нормативных актов, регулирующих различные стороны деятельности предприятия, его взаимоотношения с другими предприятиями и организациями для создания системы его экономической безопасности;
- информационные, которые используют с целью защиты коммерческой тайны предприятия и оперативного реагирования на угрозы информационного характера (использование современных аппаратных средств защиты от промышленного шпионажа, ИТ-аутсорсинг с разграничением доступа к критически важной информации);
- организационные, связанные с внедрением системы подготовки, переподготовки, ротации кадров, с изменением в аппарате управления предприятием, с реорганизацией отдельных функциональных подразделений [1, 7].

Таким образом, в основе системы экономической безопасности должен быть механизм управления, сочетающий четко определенные базовые принципы, функции и методы обеспечения экономической безопасности (см. рис.).



**Структура элементов системы экономической безопасности предприятия**

Система экономической безопасности предприятия может рассматриваться как совокупность подсистем, выделяемых в соответствии с функциональными направлениями его деятельности. Существуют различные варианты классификаций функциональных составляющих экономической безопасности предприятия, но наиболее распространенный подход позволяет выделить следующие: финансовую, интеллектуально-кадровую, технико-технологическую, политико-правовую, информационную, экологическую и силовую [1, 10]. Некоторые авторы научных работ в перечень указанных составляющих экономической безопасности добавляют также рыночную, которая позволяет предприятию занять устойчивое положение на рынке в условиях конкуренции на основе повышения эффективности товарной, сбытовой политики, ценообразования, рекламы и стимулирования сбыта.

Рассматривая экономическую безопасность предприятия как его способность к эффективному функционированию в течение длительного времени, мы предлагаем выделять экономическую безопасность в краткосрочном, среднесрочном и долгосрочном периоде. В современных условиях высшее руководство предприятий для обеспечения эффективного функционирования должно формировать ключевые задачи для каждой функциональной составляющей экономической безопасности предприятия в отдельности.

Учитывая вышеизложенное, была предложена классификация экономической безопасности предприятия по временному критерию, в соответствии с которой выделяют следующие составляющие:

- в краткосрочном периоде – финансовую, морально-психологическую, силовую, информационную;
- в среднесрочном периоде – производственно-техническую, кадровую, коммерческую, правовую;
- в долгосрочном периоде – инновационно-технологическую, интеллектуальную, рыночную, экологическую и безопасность репутации.

Экономическая безопасность в краткосрочном периоде предполагает отсутствие угроз, способных привести к снижению экономической эффективности предприятия и обеспечивает его стабильное функционирование в текущий момент времени.

Экономическая безопасность в среднесрочном периоде предполагает отсутствие угроз, способных привести к снижению экономической эффективности предприятия и обеспечивает его стабильное функционирование в текущий момент времени.

Финансовая безопасность обеспечивает защищенность финансовых интересов предприятия, его финансовое равновесие, устойчивость, платежеспособность и ликвидность.

Можно выделить следующие задачи по обеспечению финансовой безопасности предприятия:

- проведение непрерывного мониторинга финансового состояния предприятия с целью раннего выявления симптомов финансового кризиса и разработка системы профилактических мер по предотвращению финансового кризиса;
- оценка и анализ экономического потенциала предприятия с целью укрепления его финансового положения, финансовой устойчивости и платежеспособности;
- разработка мероприятий по устранению негативных воздействий внешней среды предприятия в его экономической деятельности и др.

К ключевым задачам по обеспечению морально-психологической безопасности следует отнести следующие:

- мониторинг морально-психологического состояния ведущих специалистов и руководства;
- создание и поддержание благоприятного социально-психологического климата в коллективе;
- адаптацию персонала ко всем видам нововведений (организационных, технических, технологических и др.).

Силовая безопасность характеризует защищенность интересов предприятия и его работников от физических и моральных негативных воздействий. Эта составляющая экономической безопасности включает:

- обеспечение защиты имущества предприятия от хищений, порчи и других рисков;
- обеспечение физической безопасности сотрудников предприятия и их обучение умению распознавать опасности и принимать меры самозащиты;
- разработка мер по предотвращению мошенничества, краж и др.

Информационная безопасность отражает защищенность информационной среды и эффективность информационного обеспечения процесса управления на предприятии и предполагает:

- обеспечение программно-технической защиты от несанкционированного доступа к закрытой информации;
- обеспечение защиты от промышленного шпионажа;
- обеспечение безопасности поддержки связей с контрагентами;
- сбор, оценку, обработку информации, необходимой для обеспечения эффективного процесса управления предприятием, а также ее систематизацию и анализ.

Среднесрочная экономическая безопасность характеризует эффективность хозяйственной деятельности на основе рационального использования ресурсов предприятия в среднесрочной перспективе (до 1 года). При низком уровне среднесрочной безопасности предприятие может определенное время функционировать, в течение довольно короткого промежутка времени это обязательно приведет к потере платежеспособности предприятия.

Рассмотрим составляющие среднесрочной экономической безопасности.

Производственно-техническая безопасность отражает эффективность использования основных и оборотных средств предприятия в процессе осуществления им производственно-хозяйственной деятельности. Ключевыми задачами по обеспечению производственно-технической безопасности должны быть:

- проведение эффективной политики ресурсосбережения;
- обеспечение устойчивости сбытовой деятельности;
- обеспечение максимальной загрузки производственных мощностей;
- соблюдение надлежащего уровня качества продукции и др.

Кадровая безопасность характеризует эффективность использования персонала предприятия. Повышение эффективности работы персонала – главная задача по обеспечению кадровой безопасности. Персонал является одной из важнейших составляющих любой производственно-хозяйственной системы, следовательно, он требует особого внимания.

Планированием и управлением человеческими ресурсами должны заниматься соответствующие кадровые службы предприятия.

Задачи кадровой безопасности предприятия:

- стимулирование у сотрудников заинтересованности в обеспечении экономической безопасности;
- проведение эффективной политики в области заработной платы;
- тщательная проверка кандидатов на замещение вакантных должностей и др.

Коммерческая безопасность отражает эффективность маркетинговой и сбытовой деятельности предприятия, надежность взаимодействия с экономическими контрагентами. Уровень безопасности по этой составляющей определяется возможностью снижения рисков в сбытовой деятельности, в частности в процессе взаимодействия с поставщиками, торговыми посредниками и покупателями продукции предприятия, а также другими контрагентами.

К основным задачам по обеспечению коммерческой безопасности стоит отнести следующие:

- проведение эффективной политики ресурсного обеспечения;
- повышение уровня лояльности клиентов;
- обеспечение надежности взаимодействия с экономическими контрагентами;
- обеспечение своевременности выполнения обязательств по всем контрактам.

Правовая безопасность характеризует правовую защищенность интересов предприятия и его сотрудников. Ключевыми задачами по обеспечению экономической безопасности являются:

- контроль за выполнением действующего законодательства;
- систематическое отслеживание изменений в действующем законодательстве;
- юридическая проработка договорной документации;
- правовое обучение персонала;
- всестороннее правовое обеспечение всех функциональных составляющих экономической безопасности предприятия.

Долгосрочная экономическая безопасность характеризует возможности успешного функционирования предприятия в долгосрочной перспективе (3–5 лет). Для обеспечения этого вида безопасности необходимо использовать новейшие технологии и технику, иметь доступ к основным производственным ресурсам, обладать интеллектуальными ресурсами и т. п.) [2, 4].

Инновационно-технологическая безопасность характеризует степень соответствия уровня технологического развития предприятия научно-технологическому развитию других предприятий отрасли, региона, национальной экономики и мировой экономики.

К задачам по обеспечению инновационно-технологической безопасности следует отнести:

- непрерывный поиск внутренних резервов улучшения используемых технологий;
- систематический анализ применяемых на предприятии технологий на предмет соответствия современным мировым аналогам;
- прогнозирование тенденций развития научно-технологического процесса;
- проведение НИОКР по направлениям: ресурсосбережение; разработка принципиально новой продукции; совершенствование изготавливаемой продукции;
- разработка новых и совершенствование существующих технологий производства;
- контроль технологической дисциплины;
- получение патентов, лицензий и квот на использование природных ресурсов, прав на пользование землей и др.

Интеллектуальная безопасность характеризует эффективность использования интеллектуального потенциала предприятия, определяется квалификацией сотрудников, наличием условий труда, способствующих повышению профессиональных способностей персонала. К ключевым задачам по обеспечению интеллектуальной безопасности следует отнести:

- поддержание достаточного образовательного уровня работников;
- адаптация персонала ко всем видам нововведений;
- стимулирование изобретательской и рационализаторской активности;
- создание благоприятных условий для ведущих специалистов и др.

Рыночная безопасность отражает конкурентоспособность предприятия на отраслевом рынке, соответствие его маркетинговой стратегии основным рыночным тенденциям, возможности и перспективы реализации продукции предприятия на основе учета запросов и потребностей потребителей. Составным элементом рыночной безопасности является безопасность репутации предприятия. Репутация предприятия в современных условиях хозяйствования приобретает все большее значение. Так, любое ухудшение репутации предприятия, которое может произойти в результате определенных действий конкурентов или при любых других обстоятельствах, обязательно отразится на лояльности клиентов, в результате чего предприятие потеряет их, что в конце концов отразится на финансовых показателях предприятия и приведет к потере им стратегической безопасности.

Ключевыми задачами по обеспечению рыночной безопасности являются:

- разработка конкурентной стратегии предприятия на основе анализа внутренней и внешней среды;
- поиск рыночных ниш, не занятых конкурентами;
- разработка стратегии позиционирования продукции предприятия на рынке;
- создание и поддержание надлежащего уровня имиджа предприятия;
- обеспечение условий для создания благоприятной репутации продукции, изготавливаемой предприятием.

Экологическая безопасность характеризует способность предприятия осуществлять производственно-хозяйственную деятельность в соответствии с национальными и мировыми экологическими нормами. Для контроля за соблюдением норм минимально допустимого содержания вредных веществ, попадающих в окружающую среду, экологических параметров продукции, производимой на предприятии, должны создаваться соответствующие подразделения, которые будут осуществлять непрерывный контроль в данной сфере.



Понимание ключевых задач экономической безопасности предприятия высшим руководством в современных условиях является обязательным условием обеспечения эффективного функционирования предприятия. Анализ каждой из предложенных функциональных составляющих позволит выявить угрозы экономической безопасности и разработать общие рекомендации по формированию комплекса мер по их нейтрализации. Для комплексного анализа угроз необходимо проводить диагностику состояния безопасности по каждой предложенной составляющей, а по ее результатам разрабатывать комплекс мероприятий по повышению уровня экономической безопасности предприятия.

Таким образом, управление экономической безопасностью предприятия АПК должно носить системный и комплексный характер и опираться на совокупность теорий, принципов, функций, методов, которые применяются в процессе управления экономической безопасностью предприятий АПК.

#### Список источников

1. Горюхина Е.Ю., Литвинова Л.И. О системе управления экономической безопасностью предприятия // Политэкономические проблемы развития современных агроэкономических систем: сборник научных статей 4-й Международной научно-практической конференции (Воронеж, 29 мая 2019 г.). Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2019. С. 153–157.
2. Загвозкин М.В., Куксин С.В. Сущность и цели регионального планирования и развития // Повышение эффективности АПК в системе социально-ориентированного развития сельских территорий: сборник научных трудов ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР России. Воронеж: ФГБНУ НИИЭОАПК ЦЧР России, 2015. С. 135–137.
3. Закшевский В.Г., Чарыкова О.Г., Квасов А.Ю. Стратегирование социально-экономического развития агропромышленного комплекса региона // АПК: Экономика, управление. 2017. № 12. С. 13–23.
4. Попкова Е.В., Кучеренко О.И. Стратегическое планирование как фактор обеспечения экономической безопасности // Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы и пути их решения: сборник научных статей 7-й Международной научно-практической конференции (Курск, 30 июня 2017 г.). Курск: ЗАО «Университетская книга», 2017. С. 235–239.
5. Матюшкина И.А., Ковалева Н.Н. Экономическая безопасность в АПК // Экономика и региональное управление: сборник статей международной научно-практической конференции (Брянск, 06–07 декабря 2017 г.). Брянск: Брянский гос. университет, 2017. С. 241–244.
6. Меделяева З.П. Эффективный хозяйственный механизм как фактор успешного развития АПК // Социально-экономический потенциал развития аграрной экономики и сельских территорий: материалы научной и учебно-методической конференции профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ (11–15 марта 2019 г., Воронеж). Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2019. С. 356–360.
7. Терновых К.С., Леонова Н.В., Маркова А.Л. Сущность и содержание экономической эффективности сельскохозяйственного производства // International Agricultural Journal. 2019. № 4. С. 19.
8. Феодулова И.Ю., Коновалова С.Н. Оценка состояния экономической безопасности региона // Актуальные вопросы развития производства пищевых продуктов: технологии, качество, экология, оборудование, менеджмент и маркетинг: материалы II Всероссийской научно-практической конференции (Уссурийск, 01–02 марта 2018 г.). Уссурийск: Приморская ГСХА, 2018. С. 226–235.
9. Черных А.Н., Золотарева Н.А. Экономическая безопасность предприятия: критерии и показатели // Стратегия инновационного развития агропромышленного комплекса в условиях глобализации экономики: материалы международной научно-практической конференции. Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2015. С. 146–151.
10. Яблоновская С.И., Козлобаева Е.А. К содержанию категорий «риск», «опасность» и «угроза» безопасности // Социально-экономический потенциал развития аграрной экономики и сельских территорий: материалы научной и учебно-методической конференции профессорско-преподавательского состава, научных сотрудников и аспирантов ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ (11–15 марта 2019 г., Воронеж). Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2019. С. 299–302.

#### References

1. Goryuhina E.Yu., Litvinova L.I. O sisteme upravleniya ekonomicheskoy bezopasnost'yu predpriyatiya [On the management system of economic security of an enterprise]. Politekonomicheskie problemy razvitiya sovremennykh agroekonomicheskikh sistem: sbornik nauchnykh statej 4-j Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferentsii (Voronezh, 29 maya 2019 g.) [Political economic problems of the development of modern agro-economic systems: collection of scientific articles of the 4th International Scientific and Practical Conference (Voronezh, May 29, 2019)]. Voronezh: Voronezh State Agrarian University Press; 2019:153-157. (In Russ.).
2. Zagvozhkin M.V., Kuskhin S.V. Sushchnost' i tseli regional'nogo planirovaniya i razvitiya [The essence and goals of regional planning and development]. Povysheniye effektivnosti APK v sisteme social'no-orientirovannogo razvitiya sel'skikh territorij: sbornik nauchnykh trudov FGBNU NIIEOAPK CCHR Rossii [Improving the efficiency of agriculture in the system of socially-oriented development of rural areas: collection of scientific papers of the Federal State Budgetary Research Institute of Economics and Organization of the AIC of the CChR of Russia]. Voronezh: FGBNU NIIEOAPK CCHR Rossii Press; 2015:135-137. (In Russ.).

3. Zakshevsky V.G., Charykova O.G., Kvasov A.Yu. Strategirovanie social'no-ekonomicheskogo razvitiya agropromyshlennogo kompleksa regiona [Strategizing of social and economic development of regional Agro-Industrial Complex] // *APK: Ekonomika, upravlenie = AIC: Economics, Management*. 2017;12:13-23. (In Russ.).

4. Popkova E.V., Kucherenko O.I. Strategicheskoe planirovanie kak faktor obespecheniya ekonomicheskoy bezopasnosti [Strategic planning as a factor of ensuring economic security]. Upravlenie social'no-ekonomicheskimi razvitiem regionov: problemy i puti ikh resheniya: sbornik nauchnykh statej 7-j Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferentsii (Kursk, 30 iyunya 2017 g.) [Management of socio-economic development of regions: problems and ways of solving: collection of scientific papers of the 7th International Scientific and Practical Conference (Kursk, June 30, 2017)]. Kursk: Universitetskaya kniga Press; 2017:235-239. (In Russ.).

5. Matyushkina I.A., Kovaleva N.N. Ekonomicheskaya bezopasnost' v APK [Economic security in the Agro-Industrial Complex]. *Ekonomika i regional'noe upravlenie: sbornik statej mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoy konferentsii* (Bryansk, 06-07 dekabrya 2017 g.) [Economics and regional management: collection of papers of the International scientific and practical conference (Bryansk, 06-07 December 2017)]. Bryansk: Bryansk State University Press; 2017:241-244. (In Russ.).

6. Medelyaeva Z.P. Effektivnyj khozyajstvennyj mekhanizm kak faktor uspehnogo razvitiya APK [Effective economic mechanism as a factor of successful development of the Agro-Industrial Complex]. *Social'no-ekonomicheskij potentsial razvitiya agrarnoj ekonomiki i sel'skikh territorij: materialy nauchnoj i uchebno-metodicheskoy konferentsii professorsko-prepodavatel'skogo sostava, nauchnykh sotrudnikov i aspirantov FGBOU VO Voronezhskij GAU* (11-15 marta 2019 g., Voronezh) [Socio-economic potential of the development of the agrarian economy and rural territories: Proceedings of the scientific and educational-methodical conference of the academic teaching staff, researchers and postgraduate students of Voronezh State Agrarian University (March 11-15, 2019, Voronezh)]. Voronezh: Voronezh State Agrarian University Press; 2019:356-360. (In Russ.).

7. Ternovykh K.S., Leonova N.V., Markova A.L. Sushchnost' i sodержanie ekonomicheskoy effektivnosti sel'skohozyajstvennogo proizvodstva [The essence and content of economic efficiency of agricultural production]. *International Agricultural Journal*. 2019;4:19. (In Russ.).

8. Fedulova I.Yu., Konovalova S.N. Otsenka sostoyaniya ekonomicheskoy bezopasnosti regiona [Assessment of the state of economic security of the region]. *Aktual'nye voprosy razvitiya proizvodstva pishchevykh produktov: tekhnologii, kachestvo, ekologiya, oborudovanie, menedzhment i marketing: materialy II Vserossijskoj nauchno-prakticheskoy konferentsii* (Ussuriysk, 01-02 marta 2018 g.) [Actual issues of food production development: technologies, quality, ecology, equipment, management and marketing: Proceedings of the II All-Russian Scientific and Practical Conference (Ussuriysk, March 01-02, 2018)]. Ussuriysk: Primorskaya State Agricultural Academy Press; 2018:226-235. (In Russ.).

9. Chernykh A.N., Zolotareva N.A. Ekonomicheskaya bezopasnost' predpriyatiya: kriterii i pokazateli [Economic security of the enterprise: criteria and indicators]. *Strategy of innovative development of the Agro-Industrial Complex in the conditions of economic globalization: Proceedings of the International scientific and practical conference*. Voronezh: Voronezh State Agrarian University Press; 2015:146-151. (In Russ.).

10. Yablonovskaya S.I., Kozlobaeva E.A. K sodержaniyu kategorij «risk», «opasnost'» i «ugroza» bezopasnosti [On the content of the categories «risk», «danger» and «threat» to security]. *Social'no-ekonomicheskij potentsial razvitiya agrarnoj ekonomiki i sel'skikh territorij: materialy nauchnoj i uchebno-metodicheskoy konferentsii professorsko-prepodavatel'skogo sostava, nauchnykh sotrudnikov i aspirantov FGBOU VO Voronezhskij GAU* (11-15 marta 2019 g., Voronezh) [Socio-economic potential of the development of the agrarian economy and rural territories: Proceedings of the scientific and educational-methodical conference of the academic teaching staff, researchers and postgraduate students of Voronezh State Agrarian University (March 11-15, 2019, Voronezh)]. Voronezh: Voronezh State Agrarian University Press; 2019:299-302. (In Russ.).

#### **Информация об авторах**

М.В. Загвозкин – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и маркетинга в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», mishzag@mail.ru.

С.Н. Коновалова – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления и маркетинга в АПК ФГБОУ ВО «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I», ksn.2011@yandex.ru.

#### **Information about the authors**

M.V. Zagvozhkin, Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept. of Management and Marketing in Agro-industrial Complex, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, mishzag@mail.ru.

S.N. Konovalova, Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept. of Management and Marketing in Agro-industrial Complex, Voronezh State Agrarian University named after Emperor Peter the Great, ksn.2011@yandex.ru.

**Статья поступила в редакцию 18.02.2022; одобрена после рецензирования 23.03.2022; принята к публикации 29.03.2022.**

**The article was submitted 18.02.2022; approved after revision 23.03.2022; accepted for publication 29.03.2022.**

© Загвозкин М.В., Коновалова С.Н., 2022