

5.2.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА  
(ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ)

Научная статья

УДК 338

DOI: 10.53914/issn2071-2243\_2024\_4\_179

EDN: KAYVTK

**Развитие методики контроля и оценки эффективности  
использования средств государственной поддержки**

Ирина Федоровна Ветрова<sup>1</sup>, Маргарита Викторовна Мельник<sup>2✉</sup>

<sup>1, 2</sup> Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия

<sup>2</sup> MMargarita@fa.ru✉

**Аннотация.** В современных экономических условиях проблема оценки эффективности мероприятий, под которые экономическим субъектам выделяется государственная финансовая поддержка из различных отраслевых и региональных бюджетных фондов, является актуальной. Разработаны методические положения к проведению контроля на всех стадиях выделения и освоения государственных ресурсов. Комплексный характер контроля на стадии предварительной проверки предполагает определение востребованности финансируемого проекта; его взаимосвязь со стратегией развития страны, региона и организации. Предложено выявлять готовность организации к реализации запланированного мероприятия с позиции ресурсообеспеченности и наличия партнерских связей. Показана необходимость функционирования контрольной системы на основе общепринятых принципов экономичности, эффективности и результативности. Для усиления контроля за достижением финансовых и нефинансовых показателей, характеризующих результативность и эффективность использования средств, полученных под определенные цели и реализацию конкретных проектов, рекомендуется использование единых и специфических индикаторов, разработанных для конкретных отраслей, целей и задач. Доказана необходимость проведения стратегического и функционально-стоимостного анализа на стадии принятия решения о выделении средств, в процессе реализации намеченных мероприятий и при оценке их эффективности с учетом удовлетворения запросов получателя государственных средств и заинтересованных сторон, использующих результаты разработок. Раскрыто содержание аналитических процедур, осуществляемых при проведении контрольных мероприятий на разных уровнях и стадиях процесса получения и использования средств государственной поддержки. Предложены индикаторы оценки жизненного цикла и масштабируемости продукции и технологии, методов организации и повышения результативности научно-исследовательских разработок, финансируемых с использованием средств государственной поддержки.

**Ключевые слова:** контроль, результативность, эффективность, индикаторы, показатели, методика оценки эффективности

**Финансирование:** статья подготовлена по результатам исследований, выполненных за счет бюджетных средств по государственному заданию ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

**Для цитирования:** Ветрова И.Ф., Мельник М.В. Развитие методики контроля и оценки эффективности использования средств государственной поддержки // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2024. Т. 17, № 4(83). С. 179–188. [https://doi.org/10.53914/issn2071-2243\\_2024\\_4\\_179-188](https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2024_4_179-188).

5.2.3. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS  
(ECONOMIC SCIENCES)

Original article

**Development of methods for monitoring and evaluating  
the efficiency of state support funds allocation**

Irina F. Vetrova<sup>1</sup>, Margarita V. Melnik<sup>2✉</sup>

<sup>1, 2</sup> Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia

<sup>2</sup> MMargarita@fa.ru✉

**Abstract.** In modern economic conditions, the problem of assessing the effectiveness of measures for which economic entities are allocated state financial support from various sectoral and regional budget funds is relevant. Methodological guidelines have been developed for monitoring at all stages of the allocation and development of public resources. The comprehensive nature of the control at the preliminary verification stage involves determining the relevance of the funded project; its relationship with the development strategy of the country, region and organization. It is proposed to identify the organization's readiness to implement the planned event from the perspective of resource availability and the availability of partnerships. The necessity of functioning of the

control system based on generally accepted principles of profitability, effectiveness and productivity is shown. To strengthen control over the achievement of financial and non-financial indicators that characterize the profitability and effectiveness of using funds received for specific purposes and the implementation of specific projects, it is recommended to use unified and specific indicators developed for concrete industries, goals and objectives. The necessity of conducting a strategic and functional cost analysis at the stage of making a decision on the allocation of funds, during the implementation of planned activities and when evaluating their effectiveness, taking into account the satisfaction of the requests of the recipient of public funds and stakeholders using the results of the developments, is proved. The content of analytical procedures carried out during control measures at different levels and stages of the process of obtaining and using state support funds is disclosed. Indicators for assessing the life cycle and scalability of products and technologies, methods of organization and raising of effectiveness of R&D funded using government support are proposed.

**Keywords:** control, profitability, effectiveness, figures, indicators, methods for efficiency evaluation

**Funding:** the article was prepared based on the results of research carried out at the expense of budgetary funds under the state assignment to Financial University under the Government of the Russian Federation.

**For citation:** Vetrova I.F., Melnik M.V. Development of methods for monitoring and evaluating the efficiency of state support funds allocation. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta = Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2024;17(4):179-188. (In Russ.). [https://doi.org/10.53914/issn2071-2243\\_2024\\_4\\_179-188](https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2024_4_179-188).

Одной из важнейших задач российского государства в начале XXI в. стало обеспечение устойчивого экономического и социального развития страны. В первое десятилетие нового тысячелетия в России существенно активизировалась роль государства в развитии экономики во всех сферах. В этот период были разработаны различные государственные программы, в реализации которых активное участие принимают предприятия различных организационно-правовых форм и собственности. Проекты и программы направлены на ускорение развития наукоемких производств, обеспечивающих экономику эффективными средствами производства, позволяющими качественно изменить структуру многих отраслей промышленности на основе технического перевооружения и использования научных и проектно-конструкторских разработок российских специалистов. Особо следует отметить практику работы в сфере развития производства товаров народного потребления и социального обеспечения. Большая работа проводится в области государственной поддержки аграрной сферы, задачей которой является обеспечение продовольственной безопасности страны.

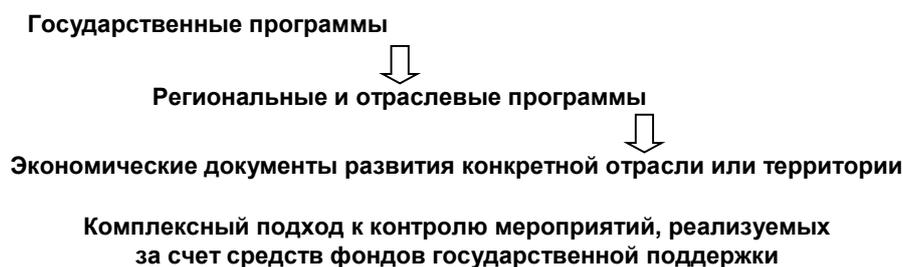
Ускорение решения поставленных задач требует значительных объемов инвестиций. В связи с актуальностью данного вопроса Правительство Российской Федерации оказывает существенную финансовую поддержку бизнесу в широком диапазоне отраслей производства. В инвестиционном процессе деятельное участие принимают органы исполнительной власти всех уровней: от федеральных, отраслевых и региональных до муниципальных. В процессе организации финансовой поддержки малого бизнеса усилилась включенность органов управления муниципалитетов и специальных фондов. Весомый вклад в решение проблем инвестиционно-инновационного характера вносят некоммерческие и общественные организации.

С учетом направленности мероприятий на повышение технического уровня и ускорение развития конкретных отраслей производства активизировалась деятельность органов исполнительной власти в этой сфере. Это проявляется, во-первых, в части контроля за использованием выделенных бюджетных ресурсов в поддержку отдельным организациям или регионам; во-вторых, при предоставлении льгот в части использования государственной собственности (арендные отношения) и льготирования налогообложения не только малых предприятий, но и среднего бизнеса. Также происходит формирование новых фондов, направленных не только на поддержку деятельности предприятий определенного профиля, но и на гармоничное развитие отдельных территориальных образований. На современном этапе наблюдается увеличение выплат бюджетных средств из фондов государственной поддержки предприятиям, внедряющим инно-

вационные разработки и обеспечивающим устойчивое развитие, высокие темпы роста и повышение эффективности производства. Наблюдается многообразие форм и целевых установок предоставления бюджетных средств [8, 9, 10, 11, 12].

В этой связи возникает необходимость расширения сферы контроля и совершенствование методик проверки создания фондов и соблюдения правил предоставления государственной помощи конкретным предприятиям. В сложившейся экономической ситуации целесообразно, во-первых, более четко проверять обоснованность предоставления поддержки, что предполагает тщательный контроль содержания документов, которые включают сведения о предлагаемых направлениях использования выделяемых бюджетных средств. Учитывая разнообразие направлений и задач, стоящих перед предприятиями разного профиля, предполагается определение четких требований к обоснованиям инвестиционных проектов. При этом необходимо опираться на принципы, которые положены в основу составления бизнес-планов и технико-экономических обоснований мероприятий, целью которых является получение кредита в банках.

Согласно ст. 4 Федерального закона от 31.12.2014 № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации» «...применение мер стимулирования деятельности в сфере промышленности осуществляется для достижения показателей и индикаторов, установленных документами стратегического планирования» [1, 12, 15]. Следовательно, контроль использования и оценки эффективности мер государственной поддержки должен осуществляться именно в направлении, установленном в законодательстве, и реализовываться на основании комплексного подхода (см. рис.).



Контрольные мероприятия должны быть направлены на выявление фактов соблюдения принципов экономичности, эффективности и результативности использования выделяемых средств. Согласно Международному стандарту ISSAI 300 «Принципы аудита эффективности» «...принцип экономичности означает минимизацию ресурсозатрат. Используемые ресурсы должны предоставляться вовремя, в нужном объеме, нужного качества и по наилучшей цене. Принцип эффективности означает получение максимальной отдачи от доступных ресурсов. Он относится к взаимосвязи задействованных ресурсов и результатов с точки зрения объема, качества и своевременности. Принцип результативности относится к достижению поставленных целей и желаемых результатов...» [15].

Из содержания нормативных документов можно сделать вывод о том, что в них определяются требования к финансирующим организациям, но в меньшей мере характеризуются те гарантии, которые предоставляются экономическими субъектами, получающими данную поддержку. В частности, не уделено внимание характеристике уровня готовности хозяйствующих субъектов к реализации финансируемых мероприятий (готовность проектных документов, наличие партнерских связей, кадрового обеспечения планируемых мероприятий и др.). Контролирующим органом при проведении оценки важно показать, какие изменения следует предусмотреть получателям бюджетных средств для

реализации предлагаемого мероприятия. Для формирования рекомендаций прежде всего необходимо проанализировать уровень технической оснащенности финансируемого предприятия, обоснованность сроков и наметить изменения параметров функционирующего субъекта, которые будут способствовать достижению поставленных целей.

Контроль должен носить последовательный характер в течение всего срока использования выделяемых средств поддержки. Предполагается усиление текущего контроля, связанного с достижением установленных индикаторов и показателей, встроенных в стратегические документы как на уровне экономического субъекта, так и на уровне финансирующих органов.

Специфика проверки заключается в том, что при проведении контрольных мероприятий необходимо рассмотреть и оценить возможность достижения заданных планируемых результатов с учетом имеющегося ресурсного обеспечения, что требует использования широкого спектра аналитических процедур, учитывающих специфику проверяемого объекта.

При анализе целесообразности выделения средств государственной поддержки необходимо учитывать:

- опыт устойчивой работы в проведении соответствующих мероприятий как самого получателя поддержки, так и предполагаемых участников реализации проекта с учетом повышения их конкуренции в создаваемой корпорационной цепочке;

- соответствие предлагаемого мероприятия и его согласованность с документами стратегического планирования и интересами органов, принимающих решения о выдаче средств поддержки;

- состояние инфраструктуры и ее возможности в оказании поддержки реализации финансируемых мероприятий и проектов;

- четкое определение всех заинтересованных сторон в реализации финансируемого мероприятия и его влияние на повышение технико-организационного уровня производства;

- последовательность контрольных мероприятий, направленных на выявление рисков достижения индикаторов и показателей финансируемого мероприятия (рост объемов производства, повышение эффективности за счет снижения издержек производства и ускорения оборачиваемости капитала) [5, 6].

Реализация предлагаемого подхода предполагает дальнейшее расширение спектра и регламентацию (стандартизацию) основных финансовых и нефинансовых показателей, характеризующих достижение целей проводимых мероприятий. Необходимо разработать план контрольных мероприятий на всех стадиях получения и использования бюджетных средств, выделяемых из различных источников. Особое внимание необходимо обратить на взаимосвязь объемов и сроков получаемого государственного финансирования из различных источников.

В процессе контроля целесообразно обеспечить своевременное выявление рисков невыполнения стратегических целей финансируемого проекта и определить возможность снижения их негативных последствий. Важным условием является комплексный подход к осуществлению контроля и оценки эффективности проводимых мероприятий на всех уровнях управления.

Концептуальная модель контроля должна строиться на использовании системы целевых индикаторов эффективности деятельности организаций и их подразделений, при этом должна осуществлять мониторинг за достижением целей; выявлять социально-экономические последствия мероприятий и их соответствие требованиям нормативных документов [4, 5, 17].

Мероприятия, которые финансируются из фондов поддержки бизнеса, различаются по установленным целям, способам их достижения, объему привлекаемых ресурсов, количеству стейкхолдеров. Может быть предусмотрено освоение новых видов производств, ускорение роста объемов производимой продукции, выполнение социальных задач.

В большинстве случаев для достижения поставленных целей требуется устранение «узких» мест и увеличение мощности отдельных участков производства на основании внедрения инновационных технологий (например цифровых), повышение качества продукции и освоение новых ее функций и др. В этой связи система показателей и индикаторов оценки эффективности финансируемых мероприятий должна быть адаптирована под конкретные условия.

Вместе с тем следует выделить те типичные характеристики, которые, как правило, используются при контроле за целесообразностью выделения средств и их рациональным использованием:

- реальная востребованность мероприятия, состав заинтересованных сторон и определение места мероприятия в общей стратегии развития организации или реализуемой территориальной программы, в осуществлении которой участвует конкретный хозяйствующий субъект или группа субъектов;

- масштабность использования результатов финансируемого мероприятия;

- жизненный цикл и сроки использования результатов реализуемого мероприятия;

- эффективность и безопасность использования финансируемых мероприятий.

Степень детализации индикаторов и показателей зависит от различных факторов. Запросы на средства поддержки всегда превышают реальные возможности фондов, что предполагает необходимость согласовывания действия фондов разного уровня и профиля во избежание дублирования финансирования одних и тех же мероприятий и определение приоритета выбора объекта финансирования для конкретного региона, отрасли или муниципалитета.

Особое значение имеет четкое определение объектов финансирования для участников федеральных программ и национальных проектов, так как получатели государственной помощи могут одновременно обращаться в фонды разного уровня, разделяя финансируемое мероприятие на отдельные задания. При принятии решения о предоставлении поддержки в зависимости от ее направления выбирается форма ее предоставления, сроки и порядок доведения средств до получателя.

В последние годы многие региональные и особенно муниципальные органы управления выделяют средства поддержки в форме субсидий, что позволяет более четко определить контролируемые индикаторы и показатели, идентифицировать риски их недостижения и контролировать реальный их уровень по конкретным этапам реализации мероприятия.

При оценке целесообразности выдачи средств поддержки на реализацию инвестиционного проекта важно выявить, получала ли организация финансовую поддержку ранее; если да – то какие цели и какие результаты были достигнуты (полнота, сроки). Таким образом, у фондов поддержки практически должны быть сформированы свои «кредитные истории» потенциальных получателей. Важный вектор развития и повышения эффективности использования средств фондов поддержки связан с заинтересованностью в финансируемом мероприятии экономических субъектов.

Рекомендуется установить пропорции средств, выделяемых фондами, и объемов привлекаемого долевого участия заинтересованных сторон, что повышает возможности достижения целей инвестирования. В этой связи целесообразно осуществление допол-

нительного контроля со стороны стейкхолдеров, которые выделили собственные средства для реализации соответствующего мероприятия. Что касается органов исполнительной власти и налоговых органов, то контакт с ними позволяет увязать выделяемые фондами поддержки средства с льготами, которые могут предоставляться соответствующими органами (предоставление права льготного использования государственной собственности, льготирование налогообложения, отсрочка и рассрочка налоговых платежей).

При финансировании мероприятия стратегического характера в качестве индикаторов рекомендуется использовать показатели качества и конкурентоспособности продукции, при этом необходимо учитывать следующие аспекты:

- уровень совершенствования организационно-технологической структуры отрасли, региона или отдельного субъекта;
- инновационность технологий, используемых в разных отраслях, в том числе при разработке программных продуктов (ИТ);
- повышение социальной защиты населения региона на основе создания новых рабочих мест;
- сохранение высококвалифицированных кадров в отрасли, регионе или на конкретном предприятии.

В целях повышения качества контроля эффективности использования государственной поддержки обоснованность целевых индикаторов и показателей необходимо производить на этапе планирования как вновь вводимых, так и уже действующих мер государственной поддержки. Контрольные мероприятия проводятся в разрезе бизнес-процессов организации (отраслей, подотраслей, структурных подразделений). При этом осуществляется определение достаточности ресурсного обеспечения в целом и отдельно по той или иной группе государственной поддержки, а также выявляется их влияние на достижение общих целей и задач государства и конкретных регионов, осуществляется мониторинг выполнения миссии предприятиями.

После завершения реализации проекта, под который выделялись бюджетные средства поддержки, оценивается общая эффективность и проверяется полнота реализации целей финансируемого объекта. В случае, когда полученные результаты показывают рост значений индикаторов в динамике и стремятся к установленным целевым значениям, меры государственной поддержки можно считать эффективными; если динамика отрицательная или значения остаются неизменными – необходим пересмотр системы реализации мер поддержки. При санкционном давлении стратегический контроль эффективности позволит более рационально, результативно и экономично использовать имеющиеся ресурсы.

Индикаторы являются минимальной информацией, необходимой для осуществления контроля (определения точек контроля, методов их измерения и динамики). Они конкретизируются:

- во-первых, с учетом привязки к специфике бизнес-процессов и методов организации производства на предприятии, в котором реализуется соответствующая программа;
- во-вторых, с учетом реальной эффективности использования результатов у заинтересованных сторон;
- в-третьих, с учетом возможного получения информации, используемой для расчета показателей (учетно-финансовая информация, нефинансовая информация, статистические данные о развитии отрасли (территории), эталоны оценки и др.).

При этом принимаются во внимание требования нормативных документов, положения которых являются основой разработки и реализации конкретных проектов.

Основными индикаторами жизненного цикла продукции, технологии и методов организации могут служить данные о количестве фундаментальных разработок в этой области; наличие конкретных проектных решений; востребованность изменений функциональных свойств, а также качества выпускаемой продукции и применяемых технологий; наличие опытных образцов; количество завершенных и документально оформленных технологий.

Масштабность использования продукции и технологий может быть оценена уровнем уникальности инновационных технологий; широтой их использования в определенной отрасли; долей обновления отдельных деталей и узлов продукции, используемых во многих отраслях; долей продукции, созданной для удовлетворения потребностей организаций, участвующих в определенной программе; долей обновления продукции, удовлетворяющей потребности населения, включая улучшение и расширение ее функциональных свойств.

В качестве индикаторов эффективности применения инновационной продукции и технологий могут использоваться характеристики их конкурентоспособности на основе повышения надежности, долговечности, новых функциональных свойств, влияния на эффективность деятельности потребляемых данную продукцию организаций (народнохозяйственный эффект).

При разработке методического обеспечения оценки эффективности использования выделенных средств из фондов поддержки с целью сокращения издержек следует применять методы функционально-стоимостного анализа [13]. При этом на всех этапах должен осуществляться мониторинг, в ходе которого четко определяются конкретные точки, периодичность и методы контроля, характерные для разных стадий проверки.

В качестве объектов контроля могут быть предложены следующие:

- качество научно-исследовательских разработок, их полнота и достаточность для формирования четкого технического задания, определение согласованности основных параметров с требованиями заинтересованных сторон;
- возможность достижения и соответствие параметров реальных показателей уровням, установленным в техническом задании при получении средств на реализацию проекта. Такой контроль осуществляется при производстве опытной партии продукции или опытной проверке разработанной технологии на конкретных производственных операциях;
- экономичность разработок и соответствие фактических затрат величине расходов, обоснованных в техническом задании;
- качество опытного производства продукции и проведения операций по результатам разработанной технологии;
- готовность заинтересованных сторон к использованию разработок, степень их удовлетворенности и реальной полученной эффективностью [2, 3, 7, 14, 16, 18].

### **Выводы**

Для ускорения решения задач обеспечения технологического суверенитета и продовольственной безопасности, требующих значительной модернизации многих бизнес-процессов, государственная поддержка становится особенно актуальной практически во всех сферах деятельности. Меры такой поддержки регулируются Указами Президента РФ и специальными постановлениями Правительства РФ.

При определении направлений и форм государственной поддержки учитывается экономическая и социальная ситуация, изменение траектории внешнеэкономической деятельности во всех отраслях национального хозяйства, в том числе и в сельском хозяйстве. Это относится и к логистике движения материально-технических ресурсов, которая в значительной мере влияет на реальные издержки производства и, как следствие, на цены средств производства и товаров народного потребления.

В настоящее время приоритетное значение имеют меры государственной помощи, направленные на выполнение научно-исследовательских и проектно-конструкторских работ, которые обеспечивают освоение новых видов продуктов, заменяющих ранее импортированные из недружественных стран, на расширение производственных мощностей и их ускоренное развитие. Такая ситуация характерна для всех отраслей производства, в том числе для сельского хозяйства, решающего задачи обеспечения продовольственной безопасности страны. Возникает необходимость усиления контроля за эффективностью использования средств государственной поддержки на всех стадиях движения бюджетных средств – от обоснования выделения государственных средств, выбора формы и порядка их доведения конечным получателям до достижения целей структурных преобразований, технологического суверенитета и социального эффекта.

В этой связи предложены методические подходы к оценке эффективности использования средств поддержки, выделяемых для участников государственных программ. Проведение предварительного контроля объективизирует эффективность использования государственной помощи.

На начальных стадиях контроля необходимо оценить обоснованность базовых характеристик конкретных мероприятий, предусмотренных в документах, представляемых для получения бюджетных ресурсов. При организации текущего контроля целесообразно выявить влияние данных параметров на темпы повышения эффективности производства, наукоемкость, решение проблем импортозамещения, социальную ориентацию.

Контрольные и оценочные действия направлены на выявление факта соблюдения общих принципов предоставления бюджетных средств и обоснованность единых индикаторов, характеризующих результативность конкретного направления инвестирования развития национального хозяйства. При значительном усилении и расширении государственной поддержки во всех сферах деятельности для комплексной оценки необходимо также разрабатывать индивидуальные показатели при определении целесообразности и эффективности взаимодействия между государством и экономическими субъектами различных организационно-правовых форм и масштабов [19, 20]. Такой подход представляет интерес для органов власти, осуществляющих управление бюджетными ресурсами, а также для хозяйствующих субъектов, получающих государственную помощь, и других заинтересованных сторон за счет расширения взаимодействия и согласованности экономических интересов.

#### Список источников

1. Ветрова И.Ф. Стратегический контроль эффективности мер государственной поддержки оборонно-промышленного комплекса в условиях санкционных ограничений // Учет. Анализ. Аудит. 2023. Т. 10, № 5. С. 61–71. DOI: 10.26794/2408-9303-2023-10-5-61-71.
2. Виноградов Б.А., Пальмов В.Г., Тужиков Е.З. О проведении пилотного проекта для отработки систем ДПО // Инновации. 2015. № 5 (199). С. 70–75.
3. Довгучиц С.И., Журенков Д.А. Проблемы диверсификации оборонно-промышленного комплекса и пути их решения // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. 2017. № 4. С. 7–17.
4. Мельник М.В. Направления финансовой поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса // Инновационное развитие экономики. 2023. № 4(76). С. 120–125. DOI: 10.51832/2223798420234120.

5. Мельник М.В., Велиханов М.Т. Основные виды государственной поддержки организаций оборонно-промышленного комплекса // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. 2023. Т. 13, № 5. С. 53–60. DOI: 10.26794/2226-7867-2023-13-5-53-60.

6. Мельник М.В., Сидорова М.И., Велиханов М.Т. Систематизация организационно-методического обеспечения механизмов государственной поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса // Проблемы экономики и юридической практики. 2023. Т. 19, № 5. С. 195–206. DOI: 10.33693/2541-8025-2023-19-5-196-206.

7. Намитулина А.З., Калашникова О.В. Особенности формирования и исполнения федерального бюджета в сфере оборонно-промышленного комплекса России // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2015. № 2–1 (22). С. 80–87.

8. Об утверждении перечня стратегических организаций, а также федеральных органов исполнительной власти, обеспечивающих реализацию единой государственной политики в отраслях экономики, в которых осуществляют деятельность эти организации: Распоряжение Правительства РФ от 20.08.2009 № 1226-р [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_91159/...](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_91159/) (дата обращения: 21.03.2024).

9. О внесении изменений в Правила предоставления и распределения в 2023 году иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации в целях софинансирования расходных обязательств субъектов Российской Федерации, возникающих при реализации региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов федерального проекта «Содействие занятости» национального проекта «Демография» по реализации дополнительных мероприятий, направленных на снижение напряженности на рынке труда субъектов Российской Федерации: Постановление Правительства РФ от 14.03.2023 № 385 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_442063/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_442063/) (дата обращения: 21.03.2024).

10. О внесении изменений в Правила предоставления субсидий Фондом пенсионного и социального страхования Российской Федерации в 2023 году из бюджета Фонда пенсионного и социального страхования Российской Федерации юридическим лицам, включая некоммерческие организации, и индивидуальным предпринимателям в целях стимулирования занятости отдельных категорий граждан: Постановление Правительства РФ от 31.03.2023 № 520 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_443643/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_443643/) (дата обращения: 21.03.2024).

11. О поддержке российских организаций и индивидуальных предпринимателей, пострадавших от введения ограничительных мер со стороны иностранных государств: Постановление Правительства РФ от 09.03.2022 № 308 [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_411217/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_411217/) (дата обращения: 21.03.2024).

12. О промышленной политике в Российской Федерации: Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ [Электронный ресурс]. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_173119/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173119/) (дата обращения: 21.03.2024).

13. Рыжова В.В. Функционально-стоимостный анализ в решении управленческих задач по сокращению издержек: учебное пособие. Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2017. 224 с.

14. Скубрий Е.В., Кудрявцева С.С. Финансово-экономические аспекты государственной поддержки и стимулирования развития организаций оборонно-промышленного комплекса // Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. 2020. № 2. С. 62–70.

15. Стандарт ISSAI 300 – Принципы аудита эффективности [Электронный ресурс]. URL: <https://www.issai.org/pronouncements/issai-300-performance-audit-principles/> (дата обращения: 21.03.2024).

16. Усенко Л.Н., Склярова О.А., Шеравнер В.М. Функционально-стоимостной анализ в коммерческих организациях: теория и практика: монография. 3-е изд., стер. Москва: Флинта, 2020. 206 с.

17. Шагиахметов И. Результаты и перспективы реализации проектов на средства ИБК и СКК в контексте достижения национальных целей развития. Фонд развития территорий [Электронный ресурс]. URL: <http://council.gov.ru/media/files/BSYEzODF5GMqhAcpallginu9RFFXyCpZ.pdf> (дата обращения: 05.07.2024).

18. Шеремет А.Д., Ковалев А.П. Функционально-стоимостный анализ: учебное пособие. Москва: Проспект, 2018. 203 с.

19. The official page of the Defense Manufacturing Community Support Program. URL: <https://oldcc.gov/defense-manufacturing-community-support-program/> (дата обращения: 20.03.2024).

20. The official page of the European Defence Fund. URL: [https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/european-defence-fund-edf\\_en/](https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/european-defence-fund-edf_en/) (дата обращения 21.03.2024).

## References

1. Vetrova I.F. Strategic control over the effectiveness of state support measures for the defense industry under sanctions restrictions. *Accounting. Analysis. Auditing*. 2023;10(5):61-71. DOI: 10.26794/2408-9303-2023-10-5-61-71. (In Russ.).

2. Vinogradov B.A., Palmov V.G., Tuzhikov E.Z. The pilot project for improvement of system of additional professional education. *Innovations*. 2015;5(199):70-75. (In Russ.).

3. Dovguchits S.I., Zhurenkov D.A. Problems of diversification of the military-industrial complex and the ways of their solution. *Scientific Bulletin of the Military-Industrial Complex of Russia*. 2017;4:74. (In Russ.).

4. Melnik M.V. Directions of state support for enterprises of the military-industrial complex. *Innovative Development of Economy*. 2023;4(76):120-125. DOI: 10.51832/2223798420234120. (In Russ.).

5. Melnik M.V., Velikhanov M.T. The main types of state support for organizations of the military-industrial complex. *Humanities and Social Sciences. Bulletin of the Financial University*. 2023;13(5):53-60. DOI: 10.26794/2226-7867-2023-13-5-53-60. (In Russ.).

6. Melnik M.V., Sidorova M.I., Velikhanov M.T. Systematization of organizational and methodological support of mechanisms of state support of enterprises of the military-industrial complex. *Economic Problems and Legal Practice*. 2023;19(5):195-206. DOI: 10.33693/2541-8025-2023-19-5-196-206. (In Russ.).

7. Namitulina A.Z., Kalashnikova O.V. Features of the formation and execution of the federal budget in the sphere of the military-industrial complex of Russia. *MIR (Modernization. Innovation. Development)*. 2015;2-1 (22):80-87. (In Russ.).

8. On approval of the list of strategic organizations, as well as federal executive authorities ensuring the implementation of a unified state policy in the Sectors of the economy in which these organizations operate: Decree of the Government of the Russian Federation of 20.08.2009 No. 1226-r. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_91159/.../](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_91159/.../). (In Russ.).

9. On amendments to the Rules for the Provision and Distribution in 2023 of other inter-budgetary transfers from the federal budget to the budgets of the subjects of the Russian Federation in order to co-finance expenditure obligations of the subjects of the Russian Federation arising from the implementation of regional projects ensuring the achievement of goals, indicators and results of the federal project «Employment Promotion» of the national project «Demography» for the implementation of additional measures aimed at reducing tension in the labor market of the subjects of the Russian Federation: Resolution of the Government of the Russian Federation of 14.03.2023 No. 385. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_442063/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_442063/). (In Russ.).

10. On Amendments to the Rules for Granting Subsidies by the Pension and Social Insurance Fund of the Russian Federation in 2023 from the budget of the Pension and Social Insurance Fund of the Russian Federation to Legal Entities, including Non-profit Organizations, and Individual Entrepreneurs in order to Stimulate employment of Certain Categories of Citizens: Decree of the Government of the Russian Federation of 31.03.2023 No. 520. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_443643/.../](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_443643/.../). (In Russ.).

11. On the support of Russian organizations and individual entrepreneurs affected by the introduction of restrictive measures by foreign states: Decree of the Government of the Russian Federation of 09.03.2022 No. 308. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_411217/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_411217/). (In Russ.).

12. On Industrial Policy in the Russian Federation: Federal Law № 488-FZ of December 31, 2014. URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_173119/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_173119/). (In Russ.).

13. Ryzhova V.V. Functional and cost analysis in solving managerial tasks to reduce costs: study guide. Moscow: RIOR: INFRA-M Publishers; 2017. 224 p. (In Russ.).

14. Skubri E.V., Kudryavtseva S.S. Financial and economic aspects of state support and stimulation of the development of organizations of the military-industrial complex. *Scientific bulletin of the military-industrial complex of Russia*. 2020;2:62-70. (In Russ.).

15. ISSAI 300 Standard – Principles of Performance Audit. URL: <https://www.issai.org/pronouncements/issai-300-performance-audit-principles/>. (In Russ.).

16. Usenko L.N., Sklyarova O.A., Sheravner V.M. Functional cost analysis in commercial organizations: theory and practice: monograph. 3<sup>rd</sup> edition, stereotyped. Moscow: Flinta Publishers; 2020. 206 p. (In Russ.).

17. Shagiakhmetov I. The results and prospects of the implementation of projects funded by both BC and UK in the context of achieving national development goals. The Foundation for the Development of Territories. URL: <http://council.gov.ru/media/files/BSYEzODF5GMqhAcpallginu9RFFXyCpZ.pdf>. (In Russ.).

18. Sheremet A.D., Kovalev A.P. Functional cost analysis: study guide. Moscow: Prospekt, 2018. 203 p. (In Russ.).

19. The official page of the Defense Manufacturing Community Support Program. URL: <https://oldcc.gov/defense-manufacturing-community-support-program#/>.

20. The official page of the European Defence Fund. URL: [https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/european-defence-fund-edf\\_en/](https://defence-industry-space.ec.europa.eu/eu-defence-industry/european-defence-fund-edf_en/).

#### Информация об авторах

И.Ф. Ветрова – доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности факультета налогов, аудита и бизнес-анализа ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», [IFVetrova@fa.ru](mailto:IFVetrova@fa.ru).

М.В. Мельник – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры аудита и корпоративной отчетности факультета налогов, аудита и бизнес-анализа ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», [MMargarita@fa.ru](mailto:MMargarita@fa.ru).

#### Information about the authors

I.F. Vetrova, Doctor of Economic Sciences, Docent, Professor, the Dept. of Audit and Corporate Reporting, Faculty of Taxes, Audit and Business Analysis, Financial University under the Government of the Russian Federation, [IFVetrova@fa.ru](mailto:IFVetrova@fa.ru).

M.V. Melnik, Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor, the Dept. of Audit and Corporate Reporting, Faculty of Taxes, Audit and Business Analysis, Financial University under the Government of the Russian Federation, [MMargarita@fa.ru](mailto:MMargarita@fa.ru).

**Статья поступила в редакцию 20.07.2024; одобрена после рецензирования 28.09.2024; принята к публикации 10.10.2024.**

**The article was submitted 20.07.2024; approved after reviewing 28.09.2024; accepted for publication 10.10.2024.**

© Ветрова И.Ф., Мельник М.В., 2024