

5.2.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА
(ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ)

Научная статья

УДК 338.43

DOI: 10.53914/issn2071-2243_2025_1_153

EDN: MCJSCE

Организационно-экономические аспекты развития садоводства

Екатерина Викторовна Иванова¹, Ольга Юрьевна Анциферова^{2✉},
Екатерина Анатольевна Мягкова³

^{1, 2, 3} Мичуринский государственный аграрный университет, Мичуринск, Россия

² anciferova-olga-70@mail.ru✉

Аннотация. В сложных экономических условиях, характеризующихся усилением влияния внешних вызовов на устойчивость экономической системы России, развитие агропромышленного комплекса, в частности плодово-ягодного подкомплекса, играет ключевую роль, так как решает важную задачу обеспечения населения на протяжении всего года отечественными плодами и ягодами, которые являются основными источниками витаминов и минералов. Систематизация специфических особенностей функционирования садоводства позволила определить факторы, оказывающие негативное влияние на динамику производства (недостаток финансовых ресурсов, сезонность, диспаритет цен, конкуренция и монополизм в сфере переработки). Исследования показали, что в России активно реализуется политика импортозамещения – увеличиваются объемы производства отдельных видов продукции на фоне общей тенденции сокращения площадей плодово-ягодных насаждений, в том числе и в плодоносящем возрасте. Выявлены изменения в структуре производителей плодов и ягод. Так, в объемах производства продукции садоводства сократился удельный вес хозяйств населения и возросла доля сельскохозяйственных организаций. Отмечено, что основным препятствием для дальнейшего развития отрасли остается дефицит качественного посадочного материала. Анализ уровня самообеспеченности показал, что производство плодов и ягод в стране находится ниже порогового уровня, установленного в Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации. Несмотря на то, что в отдельных регионах ЦФО самообеспеченность находится на высоком уровне, для повышения устойчивости развития плодово-ягодного подкомплекса АПК необходимы разработка и реализация комплексных программ, которые позволят улучшить финансирование отрасли, регулировать цены, создавать условия для здоровой конкуренции, способствуя увеличению производимой продукции высокого качества. Дальнейшее повышение эффективности садоводства предполагает совершенствование деятельности садоводческих организаций на основе реализации инновационных и инвестиционных проектов.

Ключевые слова: садоводство, производство плодов и ягод, уровень самообеспечения, инвестиции, инновации

Для цитирования: Иванова Е.В., Анциферова О.Ю., Мягкова Е.А. Организационно-экономические аспекты развития садоводства // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2025. Т. 18, № 1(84). С. 153–161. https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2025_1_153-161.

5.2.3. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS
(ECONOMIC SCIENCES)

Original article

Organizational and economic aspects of horticultural development

Ekaterina V. Ivanova¹, Olga Yu. Antsiferova^{2✉}, Ekaterina A. Myagkova³

^{1, 2, 3} Michurinsk State Agrarian University, Michurinsk, Russia

² anciferova-olga-70@mail.ru✉

Abstract. In difficult economic conditions, characterized by an increasing impact of external challenges on the sustainability of the Russian economic system, the development of Agro-Industrial Complex, in particular fruit & berry subcomplex, plays a key role, as it solves the important task of providing the population throughout the year with domestic fruits and berries, which are the main sources of vitamins and minerals. Systematization of specific features of horticulture has made it possible to identify factors that have a negative impact on the dynamics of production, i.e. lack of financial resources, seasonality, price disparity, competition and monopolism in processing. Research has shown that Russia is actively implementing an import-substituting policy, the volume of production of certain types of products is increasing against the background of general trend of reducing the area of fruit and berry plantations, including in fruiting age. Changes in the structure of fruit & berry producers have been revealed. Thus, the share of households in the production of horticultural products has decreased and the share of agricultural organizations has increased. It was noted that the main obstacle to the further development of the industry remains the shortage of high-quality planting material. An analysis of the level of self-sufficiency showed that the production of fruits & berries in the country is below the threshold set in the Food Security Doctrine of the

Russian Federation. Despite the fact that self-sufficiency is at a high level in some regions of the Central Federal District, in order to increase the sustainability of the development of fruit & berry subcomplex of Agro-Industrial Complex, it is necessary to develop and implement comprehensive programs that will improve industry financing, regulate prices, and create conditions for healthy competition, contributing to an increase in high-quality products. Further improvement of horticultural efficiency involves improving the activities of horticultural organizations based on the implementation of innovative and investment projects.

Keywords: horticulture, production, self-sufficiency rate, investments, innovations

For citation: Ivanova E.V., Antsiferova O.Yu., Myagkova E.A. Organizational and economic aspects of horticultural development. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta* = *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2025;18(1):153-161. (In Russ.). https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2025_1_153-161.

Как известно, экономические, политические, рыночные процессы прямо или опосредованно оказывают влияние на национальный агропромышленный комплекс, накладывая существенные ограничения на его функционирование и дальнейшее развитие его продуктовых подкомплексов, в том числе плодово-ягодного.

Плодово-ягодный подкомплекс – это структурное звено АПК, включающее в себя садоводство, промышленное производство, а также торговлю, охватывая полный цикл – от выращивания и сбора до переработки и реализации плодов и ягод.

Садоводство и промышленность по переработке плодов и ягод представляют собой социально значимые отрасли, однако их функционирование имеет ряд специфических особенностей:

- значительные затраты на уход за плодоносящими насаждениями, превышающие аналогичные затраты в других сельскохозяйственных сферах;
- необходимость применения специальных технологий хранения, чтобы замедлить процессы порчи продукции;
- высокие капиталовложения, результаты которых проявляются в долгосрочной перспективе;
- проблемы в оперативной адаптации масштабов и структуры производства в соответствии с динамикой рынка [3, 8].

Эти ключевые особенности существенно модифицируют динамику производства фруктов и ягод:

- из-за сезонного характера производства происходят сезонные колебания цен, напрямую связанные с географическим расположением рынков и текущим временем года;
- недостаток долгосрочного финансирования для производителей оборачивается снижением доли местной продукции и увеличением объемов импортных поставок;
- рост цен на средства защиты растений, удобрения и топливо увеличивает себестоимость продукции, что отражается на конечной цене для потребителя;
- конкуренция и монополизм в сфере переработки заставляют производителей продавать продукцию по ценам, часто ниже себестоимости, что негативно сказывается на рентабельности отрасли.

В современных условиях объем производства плодово-ягодной продукции выступает важным и ключевым показателем в достижении целевых ориентиров продовольственной безопасности регионов. Приоритетом государственной политики развитых стран является рациональное питание людей, с целью обеспечения их трудоспособности и долголетия. Важность обеспечения продовольственной безопасности значительно усилилась в связи с изменившимися в последние годы условиями социально-экономического развития России, появлением новых рисков и угроз, вызванных главным образом экономическими санкциями, введенными рядом западных стран в отношении России, а также стремлением к устойчивому и достаточному уровню самообеспечения [6].

В Доктрине продовольственной безопасности Российской Федерации (далее – Доктрина) критерий самообеспеченности определен как доля национального производства, способная полностью покрыть внутреннее потребление без существенной зависимости от импорта. При оценке уровня продовольственной безопасности страны, несмотря на разнообразие показателей, центральное место занимает определение порога

удельного веса собственной продукции в общем объеме потребления, установленного в Доктрине в качестве важнейшего индикатора [10].

Систематизация определения степени самодостаточности и обеспечения продовольственного благополучия включает четыре группы самообеспеченности:

- уровень ниже критического;
- критически низкий уровень;
- достаточный, но не избыточный;
- высокий уровень [1, 7].

Учитывая приведенные выше критерии, производство плодов и ягод в России находится в группе с уровнем обеспеченности ниже критического, т.е. отрасль зависит от импорта. При этом следует отметить, что и целевых индикаторов, указанных в Доктрине, за период 2019–2023 гг. садоводство не достигло (рис. 1).

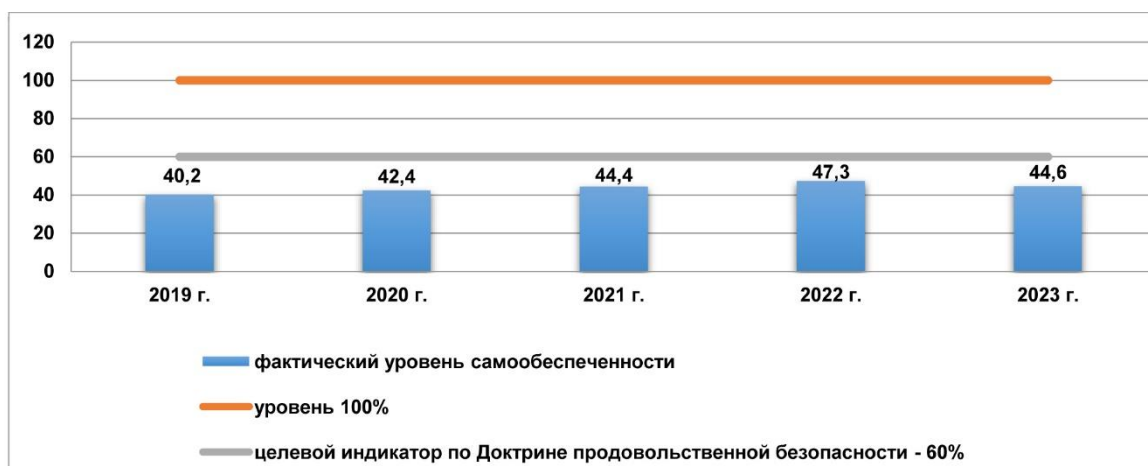


Рис. 1. Уровень самообеспечения фруктами и ягодами по Российской Федерации, %

Источник: составлено авторами по данным [12].

Таким образом, для устойчивого развития плодово-ягодного сектора необходимо решение проблем, связанных с финансированием, регулированием цен и созданием условий для конкуренции, способствующих повышению эффективности и доступности продукции для населения.

С 2014 г. в России наблюдается значительное усиление процесса импортозамещения в садоводстве, что стало одним из ключевых направлений в развитии отрасли [2, 5]. За короткий период, с 2020 по 2023 г., объемы производства плодов и ягод в стране выросли на 14,7% и достигли значительной отметки – 4200 тыс. т (рис. 2).

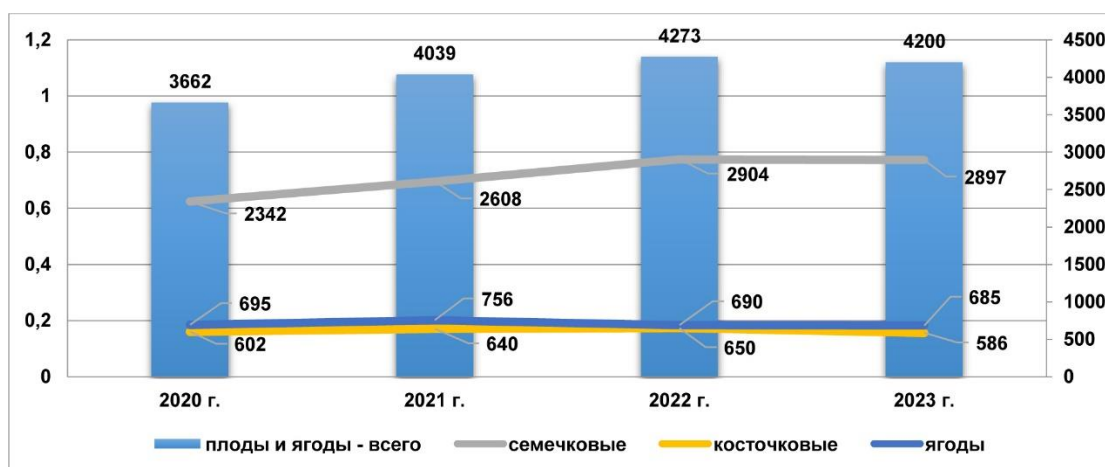


Рис. 2. Валовой сбор плодов и ягод в Российской Федерации, тыс. т

Источник: составлено авторами по данным [12].

За последние годы наблюдается положительная динамика в производстве плодово-ягодной продукции. Валовой сбор семечковых культур показал значительный рост в размере 23,7% с 2020 г. по 2023 г. За период 2020–2022 гг. можно наблюдать рост объемов производства косточковых и ягодных культур. В 2023 г. произошло небольшое снижение объемов производства этих культур. Так, производство косточковых уменьшилось на 2,7%, а ягод – на 1,4%.

Эти данные подтверждают динамичность и успешность проводимых мер в данной отрасли, демонстрируя тенденцию к увеличению внутреннего производства.

Среди ключевых изменений в структуре производства следует отметить сокращение в 2023 г. удельного веса хозяйств населения, производящих плоды и ягоды, на 9,6 п.п. по сравнению с 2020 г., а доля сельскохозяйственных организаций выросла до 38,3%, что на 11,2 п.п. больше показателя за 2020 г. (рис. 3). Эти данные свидетельствуют о перераспределении усилий в отрасли. Мы наблюдаем процесс активизации крупных агропромышленных предприятий и одновременно сокращение доли личных подсобных хозяйств населения, что приводит к определенным сдвигам, требующим дальнейшего анализа для оптимизации структуры производства.



Рис. 3. Структура производства плодов и ягод в Российской Федерации, %

Источник: составлено авторами по данным [12].

По данным Федеральной службы государственной статистики, в 2023 г. общая площадь плодовых и ягодных насаждений составила 430 тыс. га, что на 4,4% меньше показателя 2020 г. (449,6 тыс. га) [12]. В то же время площадь насаждений, достигших плодоносящего возраста, сократилась на 2,4% в стране в целом. Однако стоит отметить положительную динамику в сельскохозяйственных организациях: площадь плодоносящих насаждений выросла до 87,6 тыс. га (с 85,9 тыс. га) в 2023 г. по сравнению с 2020 г. (табл.).

Площади, занимаемые плодово-ягодными культурами в Российской Федерации, тыс. га

Год	Площади, занимаемые плодово-ягодными культурами				Площадь насаждений в плодоносящем возрасте	
	всего	в том числе			всего	в том числе в сельхоз-организациях
		семечковые	косточковые	ягоды		
2020	449,6	231,8	118,7	99,1	356,6	85,9
2021	449,5	229,7	119,4	100,4	357,7	85,4
2022	426,8	226,1	107,6	93,1	352,6	87,4
2023	430,0	222,2	110,8	97,0	348,2	87,6
2023 г. в % к 2020 г.	95,6	95,9	93,3	97,9	97,6	102,0

Источник: рассчитано авторами по данным [12].

В российском садоводстве в последние годы наблюдается тенденция увеличения собственного производства плодово-ягодной продукции: реализация масштабных инвестиционных проектов через сельскохозяйственные организации приводит к росту площадей насаждений, созданию новых рабочих мест и снижению внешней зависимости. Тем не менее удовлетворение внутреннего спроса остается проблемой. Статистика показала, что потребление свежих плодов и ягод в 2023 г. составило 63 кг на душу населения при рациональной норме 90–100 кг [5, 8].

В целом Россия пока не достигла показателя самообеспеченности по фруктам и ягодам, в настоящее время этот показатель находится на уровне 44,6% (пороговое значение Доктрины – 60%), то есть отрасль зависит от импорта. В состав Центрального федерального округа входит 17 областей, в каждой из которых в той или иной степени развито производство плодов и ягод. Среди них можно выделить Тамбовскую область, на территории которой располагается единственный в Российской Федерации наукоград аграрной направленности (г. Мичуринск), где ведутся разработки экологически безопасных технологий производства, хранения и переработки плодовоовощной продукции [6]. Однако в рейтинге российских производителей плодов и ягод Тамбовская область занимает всего лишь 23-е место, так как уровень самообеспечения по итогам 2023 г. составил 57,2%.

Особое место в экономике Центрального федерального округа занимает Липецкая область, которая демонстрирует высокие результаты в производстве плодово-ягодной продукции, занимая лидирующую позицию. В Липецкой области к 2023 г. уровень самообеспечения достиг рекордных показателей – более чем 119,2% (рис. 4), демонстрируя стабильный и устойчивый рост. Такой показатель соответствует высокому уровню продовольственного благополучия и свидетельствует об избыточном производстве плодово-ягодной продукции в регионе [8, 9, 13].

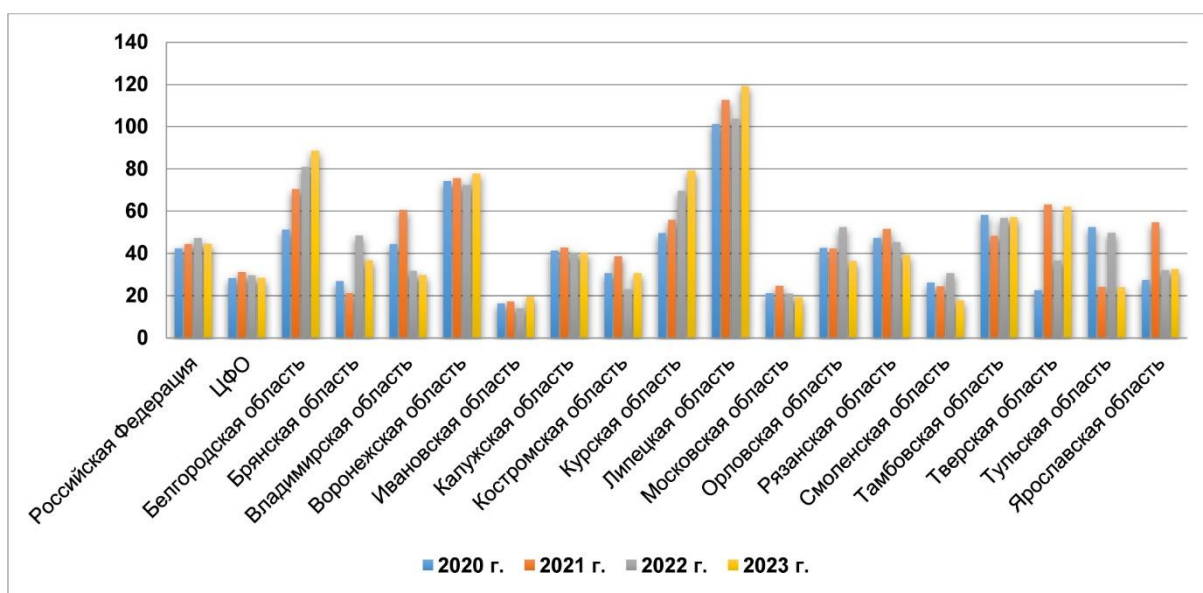


Рис. 4. Уровень самообеспечения фруктами и ягодами по субъектам ЦФО, %

Источник: составлено по данным [12].

В России ежегодно растет производство фруктов и ягод. Традиционно регионами-лидерами в этом сегменте являются Краснодарский и Ставропольский края, Кабардино-Балкарская Республика, Республика Крым, Воронежская, Белгородская, Волгоградская и Липецкая области.

В 2023 г. в организованном секторе производства Липецкой области было собрано 81,4 тыс. т плодово-ягодной продукции, что превысило рекорд 2021 г. (75,9 тыс. т). Большая часть урожая традиционно пришлась на яблоки: 13 специализированных садоводческих хозяйств региона собрали 80,4 тыс. т, что стало абсолютным рекордом, превзошедшим предыдущий максимум в 74,6 тыс. т. По итогам 2023 г. регион вошел в десятку лидеров по производству продукции садоводства в Российской Федерации, заняв 9-е место. В ближайшие годы садоводы рассчитывают получить не меньше 100 тыс. т за счет вступления в плодоношение новых насаждений [11].

В Липецкой области основными производителями плодов и ягод являются сельскохозяйственные организации. На их долю в общем объеме производства в 2023 г. приходилось 75,1%. Хозяйства населения производят 23,1%, крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели – 1,8%.

Следует отметить, что в Липецкой области с 2020 г. изменилась структура производителей продукции садоводства. Так, в 2020 г. на долю сельскохозяйственных организаций приходилось 61,3% от общего объема производства, что на 13,8 п.п. ниже 2023 г. Удельный вес плодов и ягод, произведенных в крестьянских (фермерских) хозяйствах и индивидуальными предпринимателями, увеличился в 2023 г. в сравнении с 2020 г. на 1,6 п.п. [9].

Анализ динамики изменения площадей плодовых и ягодных насаждений в хозяйствах Липецкой области показал следующее: при сокращении на 8,6% площадей, занимаемых семечковыми культурами, площади посадок косточковых и ягодников увеличились – соответственно на 6,3 и 7,7%.

Основными предприятиями, занимающими лидирующие позиции в выращивании плодовых и ягодных культур в Липецкой области, являются ЗАО «Агрофирма им. 15 лет Октября» и ООО «Агроном-сад».

ЗАО «Агрофирма им. 15 лет Октября» существует с 1919 г., в настоящее время это хозяйство является одним из крупнейших не только в Липецкой области, но и в Центральном Черноземье. Имеет в своем активе более 20 тыс. га земли, из них 8 тыс. га занимают сельхозугодья, 4,5 тыс. га – пашня, 7,5 тыс. га – сады, ягодники, питомники и многолетние насаждения. Кроме яблок, агрофирма производит натуральные соки под брендом «Красивая мечта», джемы и яблочное пюре.

Специализация ООО «Агроном-сад» – производство и продажа товарных яблок. Общая площадь хозяйства составляет 5400 га, 2000 га занимают сады, в том числе на 1000 га размещены сады интенсивного типа. Передовые технологии выращивания яблонь в сочетании со строгим контролем качества позволяют обеспечивать потребителей вкусными, ароматными и полезными яблоками. На территории хозяйства они выращиваются уже более 90 лет. Сортовая матрица в данных предприятиях представлена большим разнообразием как традиционных сортов (Антоновка, Жигулёвское, Лобо и др.), так и клубных (Айдаред, Жеромин, Лигол, Хонейкрисп) и биосортов (Имрус, Либерти, Пепин).

Исследования показали, что в сложившейся ситуации основным направлением развития садоводства является его инновационное обновление. Для повышения эффективности производства плодов и ягод необходимо применение интенсивных технологий, предусматривающих создание высокопродуктивных садов на основе научных подходов к планированию ротации насаждений. Наиболее высоких показателей достигают садоводческие предприятия, развивающиеся по типу агропромышленных. В них урожайность плодовых культур на 30–40% выше, прибыль на 1 га садов в 1,5–2 раза больше, себестоимость единицы плодовой продукции на 15–20% ниже, чем в обычных сельскохозяйственных предприятиях.

В последние годы большое внимание уделяется инновационно ориентированному садоводству, основанному на уплотненном размещении плодовых деревьев с применением капельного орошения [14]. Ключевым аспектом интенсификации является закладка садов с плотностью не менее 800 деревьев на гектар, что существенно увеличивает урожайность на единицу площади.

Широкое распространение приобретают интенсивные сады, которые позволяют получать больше урожая с меньшей площади, быстрее выходить на прибыль и эффективно использовать ресурсы. В России, где климат и почвы варьируются от региона к региону, интенсивные сады становятся всё популярнее, особенно в южных и центральных областях.

Однако основной проблемой для успешного воспроизводства плодовых садов и ягодников считается недостаток качественного посадочного материала. Особенно критичной является ситуация с отсутствием саженцев сортов на слаборослых подвоях, включая новейшие сорта яблонь, груш и косточковых культур. Большинство товаров на рынке не соответствует требованиям современного интенсивного садоводства [4, 15]. В результате многие предприятия принимают решение о самостоятельном производстве посадочного материала высокого качества как для собственных нужд, так и для реализации на рынке.

Важным аспектом в современном садоводстве является внедрение систем эффективного применения удобрений и химических препаратов для ухода и защиты садов, обеспечивающих их стабильное развитие на протяжении всего периода вегетации [8]. Это требует комплексного подхода к управлению ресурсами, включая материальные, энергетические и финансовые. Внедрение цифровых технологий, таких как беспроводные датчики для мониторинга состояния растений, позволяет сократить применение пестицидов и оптимизировать процессы. Переход к таким инновациям осуществляется поэтапно, учитывая текущие возможности хозяйства [1, 9].

На территории Липецкой области для развития отрасли садоводства разрабатываются и реализуются масштабные инвестиционные проекты, в соответствии с которыми, наряду с закладкой интенсивных садов и ягодников, предусмотрены производство, переработка и хранение плодов и ягод, а также обеспечение рабочими местами трудоспособного населения. Например, в 2023 г. в ЗАО «Агрофирма имени 15 лет Октября» была установлена линия для сортировки и упаковки плодов [11] (объем инвестиций – 417 млн руб.). В ведущих садоводческих организациях Липецкой области (ЗАО «Агрофирма им. 15 лет Октября» и ООО «Агроном-сад») реализуются инвестиционные проекты по закладке интенсивных садов и строительство системы орошения на общую сумму 6450 млн руб. [11].

Таким образом, повышение эффективности садоводства предполагает совершенствование деятельности садоводческих организаций на основе реализации инновационных и инвестиционных программ. Тем не менее реализация этой задачи сталкивается с серьезными трудностями, среди которых можно выделить ограниченное финансирование новых разработок, нехватку опытных кадров, несовершенство организационной структуры отрасли, а также вопросы обеспечения высококачественным посадочным материалом. Только устранение обозначенных препятствий с помощью современных инновационных решений позволит существенно увеличить урожайность многолетних культур, ускорить создание новых садов, повысить стабильность плодоношения и улучшить потребительские свойства продукции.

Список источников

1. Анциферова О.Ю., Ващук И.И. Формирование устойчивого развития садоводства на современном этапе // Перспективы развития интенсивного садоводства: материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной памяти ученого-садовода, доктора сельскохозяйственных наук, профессора, лауреата Государственной премии РФ, заслуженного деятеля науки РСФСР В.И. Будаговского (Мичуринск, 21–22 декабря 2016 г.). Мичуринск: Изд-во ООО «БИС», 2016. С. 122–126.
2. Ефремов И.А., Иванова Е.В. Тенденции развития отрасли садоводства в России // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2020. Т. 13, № 4(67). С. 276–286. DOI: 10.17238/issn2071-2243.2020.4.276.
3. Келеметов Э.М., Свиридова Л.А., Прохорова Н.В. и др. Важнейшие в глобальном производстве свежие фрукты и ягоды // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса: сборник трудов XV Международной научно-практической конференции (Брянск, 14–15 марта 2024 г.). Брянск: Брянский государственный аграрный университет, 2024. С. 376–381.
4. Кондратьева О.В., Слинько О.В., Войтюк В.А. Состояние и развитие современного садоводства // Научно-информационное обеспечение инновационного развития АПК: материалы XVI Международной научно-практической Интернет-конференции (п. Правдинский, Московская область, 06 июня 2024 г.). Москва: ФГБНУ «Росинформагротех», 2024. С. 216–222.
5. Кузичева Н.Ю., Волкова А.А. Адаптационные изменения при возникновении стратегических разрывов в развитии садоводства // Современные проблемы аграрной экономики и пути их решения: материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (Чебоксары, 17 октября 2023 г.). Чебоксары: Чувашский государственный аграрный университет, 2023. С. 139–143.
6. Кузичева Н.Ю. Стратегии развития садоводства в Липецкой и Тамбовской областях: сходства и различия // Инновационная экономика и право. 2020. № 1(15). С. 110–111.
7. Кузичева Н.Ю. Стратегические ориентиры развития садоводства // Наука и Образование. 2022. Т. 5, № 2.
8. Леонова Н.В. Организационно-экономические аспекты развития российского садоводства // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2018. № 1(56). С. 213–220. DOI: 10.17238/issn2071-2243.2018.1.213.
9. Мягкова Е.А., Юрчев К.А. Современное состояние садоводства // Аграрная экономика в современных условиях: проблемы и векторы развития: материалы Всероссийской (национальной) научно-практической конференции (Мичуринск, 26 ноября 2024 г.). Мичуринск – Научоград: ЗАО «Университетская книга», 2024. С. 381–385.
10. Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации: Указ Президента Российской Федерации от 21 января 2020 г. № 20 (с изменениями) [Электронный ресурс]. URL: <http://government.ru/docs/all/125815/> (дата обращения: 03.02.2025).
11. Основные итоги и показатели развития агропромышленного комплекса Липецкой области [Электронный ресурс] // Официальный сайт Правительства Липецкой области. Министерство сельского хозяйства Липецкой области. URL: <https://xn--80aacoonefzg3am8b1fsb.xn--p1ai/ekonomika/otrasli/agropromyshlennyj-kompleks> (дата обращения: 03.02.2025).
12. Официальная статистическая информация [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат). URL: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 03.02.2025).
13. Терновых К.С., Леонова Н.В., Маркова А.Л. и др. Современные тенденции развития отечественного садоводства // Международный сельскохозяйственный журнал. 2024. № 5. С. 1561–1578. DOI: 10.55186/25880209_2024_8_5_18.
14. Терновых К.С., Леонова Н.В. Развитие садоводства на основе инновационных преобразований // Теория и практика инновационных технологий в АПК: материалы национальной научно-практической конференции (Воронеж, 18–29 марта 2021 г.). Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2021. Ч. III. С. 265–271.
15. Терновых К.С., Маркова А.Л., Леонова Н.В. Инвестиционная привлекательность плодового подкомплекса // Современные проблемы АПК и их решение: материалы V национальной конференции (Майский, 14 октября 2022 г.). Майский: Белгородский государственный аграрный университет имени В.Я. Горина, 2022. Т. 1. С. 81–86.

References

1. Antsiferova O.Yu., Vashchuk I.I. Formation of sustainable development of horticulture at the present stage. In: Prospects for the development of intensive horticulture: Priceedings of the All-Russian Research-to-Practice Conference dedicated to the memory of horticulturist, Doctor of Agricultural Sciences, Professor, Laureate of the State Prize of the Russian Federation, Honored Scientist of the RussianSFSR V.I. Budagovsky (Michurinsk, December 21-22, 2016). Michurinsk: ООО "BIS" Publishers; 2016:122-126. (In Russ.).
2. Efremov I.A., Ivanova E.V. Development trends in horticultural industry in Russia. *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2020;4(67):276-286. DOI: 10.17238/issn2071-2243.2020.4.276. (In Russ.).

3. Kelemetov E.M., Sviridova L.A., Prokhorova N.V. et al. The most important fresh fruits and berries in global production. In: Topical issues of economics and agribusiness: Proceedings of the XV International Research-to-Practice Conference (Bryansk, March 14-15, 2024). Bryansk: Bryansk State Agrarian University Publishers; 2024:376-381. (In Russ.).
4. Kondratieva O.V., Slinko O.V., Voityuk V.A. State and development of modern horticulture. In: Scientific and information support for the innovative development of the Agro-Industrial Complex: Proceedings of the XVI International Research-to-Practice Internet Conference (Pravdinsky, Moscow region, June 06, 2024). Moscow: Russian Research Institute of Information and Technical & Economic Research on Engineering and Technical Support of Agro-Industrial Complex Publishers; 2024:216-222. (In Russ.).
5. Kuzicheva N.Yu., Volkova A.A. Adaptive changes in the event of strategic gaps in the development of horticulture. In: Modern problems of the agrarian economy and ways to solve them: Proceedings of the All-Russian (National) Research-to-Practice Conference (Cheboksary, October 17, 2023). Cheboksary: Chuvash State Agrarian University Publishers; 2023:139-143. (In Russ.).
6. Kuzicheva N.Y. Strategies for the development of horticulture in Lipetsk and Tambov regions: similarities and differences. *Innovative Economics and Law*. 2020;1(15):110-111. (In Russ.).
7. Kuzicheva N.Y. Strategic guidelines for the development of horticulture. *Science and Education*. 2022;5(2). (In Russ.).
8. Leonova N.V. Organizational and economic issues of the Russian horticultural industry development. *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2018;1(56):213-220. DOI: 10.17238/issn2071-2243.2018.1.213. (In Russ.).
9. Myagkova E.A., Yurchev K.A. The current state of horticulture. In: Agrarian economics in modern conditions: problems and vectors of development: Proceedings of the All-Russian (National) Research-to-Practice Conference (Michurinsk, November 26, 2024). Michurinsk - Naukograd: CJSC Universitetskaya Kniga Publishers; 2024:381-385. (In Russ.).
10. On the approval of the Food Security Doctrine of the Russian Federation: Decree of the President of the Russian Federation of January 21, 2020 No. 20 (with amendments). URL: <http://government.ru/docs/all/125815/>. (In Russ.).
11. Main results and indicators of the development of Agro-Industrial Complex of Lipetsk Oblast. Official website of Lipetsk Oblast Government. Ministry of Agriculture of Lipetsk Oblast. URL: <https://xn--80aacooenefzg-3am8b1fsb.xn--p1ai/ekonomika/otrasli/agropromyshlennyj-kompleks>. (In Russ.).
12. Official Statistic Information. Official website of the Federal State Statistics Service (Rosstat). URL: <http://www.gks.ru/>. (In Russ.).
13. Ternovikh K.S., Leonova N.V., Markova A.L. et al. Modern trends in the development of domestic horticulture. *International Agricultural Journal*. 2024;5:1561-1578. DOI: 10.55186/25880209_2024_8_5_18. (In Russ.).
14. Ternovikh K.S., Leonova N.V. Horticultural development based on innovative transformations. In: Theory and Practice of innovative technologies in agriculture: Proceedings of the National Research-to-Practice Conference (Voronezh, March 18-29, 2021). Voronezh: Voronezh State Agrarian University Publishers. 2021;3:265-271. (In Russ.).
15. Ternovikh K.S., Markova A.L., Leonova N.V. Investment attractiveness of the fruit and berry subcomplex. In: Modern problems of agriculture and their solution: Proceedings of the V National Conference (Maysky, October 14, 2022). Maysky: Belgorod State Agrarian University Publishers. 2022;1:81-86. (In Russ.).

Информация об авторах

Е.В. Иванова – доктор экономических наук, доцент, исполняющий обязанности ректора ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», Ivanova@mgau.ru.

О.Ю. Анциферова – доктор экономических наук, профессор, директор института экономики и управления ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», anciferova-olga-70@mail.ru.

Е.А. Мягкова – кандидат экономических наук, профессор кафедры управления и делового администрирования ФГБОУ ВО «Мичуринский государственный аграрный университет», eam24@rambler.ru.

Information about the authors

E.V. Ivanova, Doctor of Economic Sciences, Docent, Acting Rector, Michurinsk State Agrarian University, Ivanova@mgau.ru.

O.Yu. Antsiferova, Doctor of Economic Sciences, Professor, Director of the Institute of Economics and Management, Michurinsk State Agrarian University, anciferova-olga-70@mail.ru.

E.A. Myagkova, Candidate of Economic Sciences, Professor, the Dept. of Management and Business Administration, Michurinsk State Agrarian University, eam24@rambler.ru.

Статья поступила в редакцию 15.02.2025; одобрена после рецензирования 25.03.2025; принята к публикации 28.03.2025.

The article was submitted 15.02.2025; approved after reviewing 25.03.2025; accepted for publication 28.03.2025.

© Иванова Е.В., Анциферова О.Ю., Мягкова Е.А., 2025