

5.2.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА
(ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ)

Научная статья

УДК 334.7

DOI: 10.53914/issn2071-2243_2025_2_169

EDN: NTVSDH

**Анализ деятельности субъектов малого
аграрного бизнеса в Республике Татарстан**

Лилия Валериковна Михайлова^{1✉}, Айрат Расимович Валиев²

^{1, 2} Казанский государственный аграрный университет, Казань, Россия

¹ lilmikhajlova@yandex.ru✉

Аннотация. Малые формы хозяйствования уже давно показали свою значимость и функциональность в решении многих социально-экономических проблем на селе, связанных с достижением показателей продовольственной безопасности страны, повышением занятости населения и снижением безработицы, обеспечением сельского и городского населения качественной продукцией, повышением качества жизни сельских жителей и др. Представлен анализ деятельности субъектов малого агробизнеса на примере Республики Татарстан. Выявлено, что малыми формами хозяйствования в регионе производится почти половина сельскохозяйственной продукции, и по прогнозу данный показатель будет увеличиваться. Республика Татарстан является одним из передовых регионов в стране по производству сельскохозяйственной продукции, а более стремительный рост происходит именно в малых формах хозяйствования. Даже в неблагоприятные по природно-климатическим условиям годы потерь в производстве сельскохозяйственной продукции меньше у малых предприятий по сравнению с крупными, что связано с более ответственным отношением к труду в небольших хозяйствах, когда зачастую руководитель и работник хозяйства являются одним и тем же лицом. Приведены основные мероприятия, направленные на дальнейшее развитие субъектов малого аграрного бизнеса с целью повышения их экономической эффективности. В качестве одного из вариантов решения вопросов финансового обеспечения небольших хозяйств предложено дальнейшее функционирование субъектов малого агробизнеса в системе сельскохозяйственной кооперации, так как государственная поддержка потребительских кооперативов в разы превышает объемы, выделяемые обособленным хозяйствам. Показана необходимость государственного вмешательства в решение таких задач, как расширение каналов сбыта продукции малых хозяйств, обеспечение производств высококвалифицированными кадрами, а также актуализация требований и критериев распределения государственной поддержки малым формам хозяйствования.

Ключевые слова: субъекты малого агробизнеса, малые формы хозяйствования, хозяйства населения, крестьянские (фермерские) хозяйства, продукция сельского хозяйства, сельское население, сельскохозяйственный потребительский кооператив

Финансирование: работа выполнена при поддержке гранта Академии наук Республики Татарстан (соглашение №144/2024 – ПД от 16.12.2024 г.) молодым кандидатам наук (постдокторантам) с целью защиты докторской диссертации, выполнения научно-исследовательских работ, а также выполнения трудовых функций в научных и образовательных организациях Республики Татарстан.

Для цитирования: Михайлова Л.В., Валиев А.Р. Анализ деятельности субъектов малого аграрного бизнеса в Республике Татарстан // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2025. Т. 18, № 2(85). С. 169–177. https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2025_2_169-177.

5.2.3. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS
(ECONOMIC SCIENCES)

Original article

**Analysis of the activities of small agricultural
businesses in the Republic of Tatarstan**

Liliya V. Mikhaylova^{1✉}, Ayrat R. Valiev²

^{1, 2} Kazan State Agrarian University, Kazan, Russia

¹ lilmikhajlova@yandex.ru✉

Abstract. Small business forms have long shown their importance and functionality in solving many socio-economic problems in rural areas related to achieving the country's food security indicators, increasing employment and reducing unemployment, providing rural and urban populations with quality products, improving the quality of life of rural residents, etc. An analysis of the activities of small agribusiness entities using the example of the Republic of Tatarstan is presented. It has been revealed that almost half of agricultural products are produced

in the region by small forms of farming, and according to the forecast, this indicator will be increasing. The Republic of Tatarstan is one of the leading regions in the country in the production of agricultural products, and it is small business entities that are experiencing more rapid growth. Even in unfavorable years due to natural and climatic conditions, losses in agricultural production are lower for small enterprises compared with large ones, which is associated with a more responsible attitude to work in small farms, when often the head and the farm worker acts as the same person. The main measures aimed at further development of small agricultural business entities in order to increase their economic efficiency are presented. The further management of small agribusiness entities in the agricultural cooperative system is proposed as one of the options for solving financial support issues for small farms, since state support for consumer co-operatives is several times higher than the amount allocated to separately functioning farms. The necessity of government intervention in solving such tasks as expanding sales channels for small farms, providing production facilities with highly qualified personnel, as well as updating the requirements and criteria for distributing state support to small businesses is shown.

Key words: small agribusiness entities, small forms of management, households of the population, peasant household farming unit, agricultural products, rural population, agricultural consumer co-operative

Funding: the research was supported by the Tatarstan Academy of Sciences (Agreement No. 144/2024 – PD of December 16, 2024) due to special purpose grant to young candidates of sciences (postdoctoral research fellows) for defense of doctoral dissertation, for performance of research and development, and fulfillment of the work obligations in research and educational organizations of the Republic of Tatarstan.

For citation: Mikhaylova L.V., Valiev A.R. Analysis of the activities of small agricultural businesses in the Republic of Tatarstan. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta* = *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2025;18(2):169-177. (In Russ.). https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2025_2_169-177.

Ключевую роль малые формы хозяйствования играют в сельском хозяйстве России (по данным Росстата, малые формы хозяйствования ежегодно производят 56,5% всего объема сельхозпродукции), при этом развитие МФХ является важным условием поступательного развития агропромышленного комплекса, который на сегодня признан точкой роста всей национальной экономики.

Малые формы хозяйствования наравне с крупными агрохолдингами являются активными игроками на рынке товаров и услуг, однако их роль в большей степени связана с решением социальных задач на селе, комплексном развитии сельских территорий, улучшением инфраструктурных объектов. В достижении показателей продовольственной безопасности региона и страны, экспортного потенциала важна роль более крупных сельскохозяйственных организаций [6]. В связи с чем можно констатировать, что задачи, выполняемые разными категориями хозяйств, отличаются, но все они важны для устойчивого развития государства в целом.

Динамика изменения индексов производства продукции сельского хозяйства в Республике Татарстан в разрезе основных категорий хозяйств приведена в таблице 1.

Таблица 1. Индексы производства продукции сельского хозяйства в Республике Татарстан, %

Показатели	Годы				
	2019	2020	2021	2022	2023
Хозяйства всех категорий	110,1	106,2	92,9	129,3	91,2
Сельскохозяйственные организации	115,0	106,6	94,6	143,2	88,9
Хозяйства населения	100,2	103,7	93,3	105,7	98,6
Крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели	133,1	114,7	83,7	150,7	82,7

Источник: составлено авторами по данным [14].

Анализ индексов производства продукции сельского хозяйства в регионе по данным за 2023 г. позволяет отметить, что по всем категориям хозяйств значения этих показателей ниже 100%, что говорит о снижении темпов развития всех хозяйств [7]. Производство сельскохозяйственной продукции в регионе к 2023 г. снизилось на 8,8% по сравнению с прошлым годом, что объясняется в первую очередь неблагоприятными погодными условиями в Приволжском федеральном округе, а также ухудшением конъюнктуры рынка. В то же время наименьший спад в производстве продукции сельского хозяйства отмечен в

хозяйствах населения – лишь на 1,4%, что подтверждает выдвинутую гипотезу о наименьшем влиянии глобальных изменений на деятельность малых предприятий.

По результатам анализа индекса производства сельскохозяйственной продукции в 2022 г. можно утверждать, что по всем категориям хозяйств индексы имеют значение выше 100%, при этом наибольший скачок произошел у крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей – на 50,7%, у сельскохозяйственных организаций – на 43,2%. Наименьший скачок прослеживается у хозяйств населения (5,7%), что привело к суммарному росту производства сельскохозяйственной продукции в регионе на 29,3%.

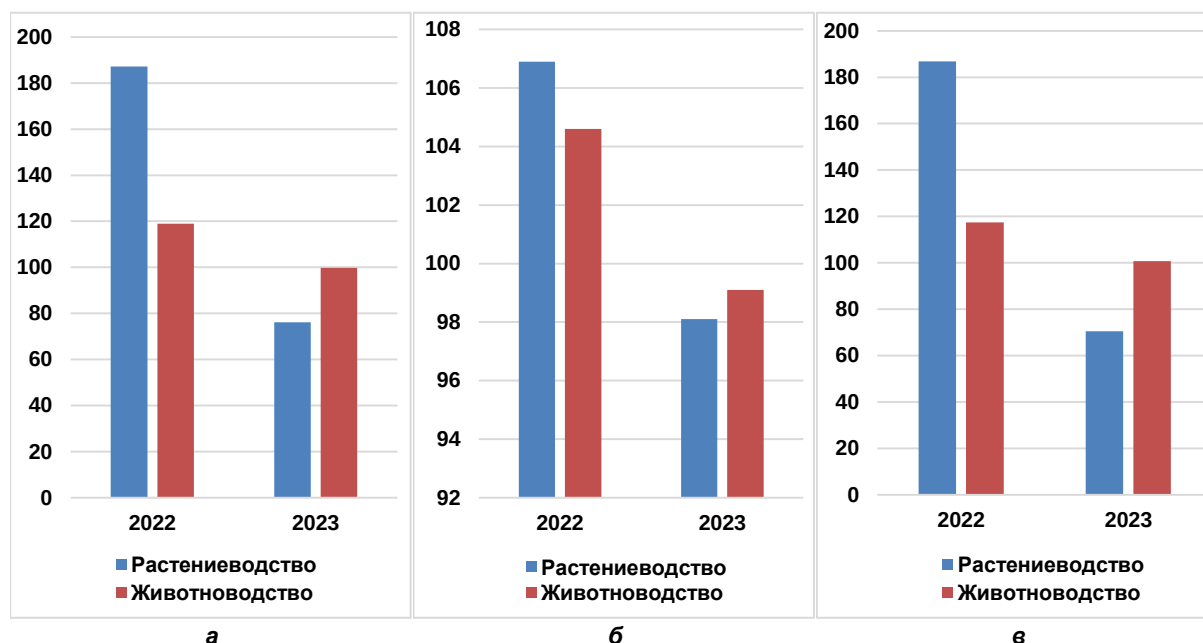


Рис. 1. Индексы производства продукции в основных отраслях сельского хозяйства в Республике Татарстан по категориям хозяйств, %: а – сельскохозяйственные организации; б – хозяйства населения; в – крестьянские (фермерские) хозяйства

Источник: составлено авторами по данным [14].

Анализ индекса производства продукции по основным отраслям растениеводства и животноводства в Республике Татарстан по всем категориям хозяйств подтверждает, что в отчетном году спад произошел именно из-за неблагоприятных погодных условий. В то же время наименьшую зависимость от внешних условий в производстве продукции показывают хозяйства населения, в них наблюдаются изменения по отраслям примерно на одинаковом уровне.

Малые формы хозяйствования специализируются в основном на производстве уникальных товаров, спрос на которые характеризуется небольшими количествами [1]. Концентрация производства основных видов продуктов, таких как зерно, молоко или мясо КРС, происходит в крупных предприятиях. Данное положение объясняется разной ресурсной обеспеченностью хозяйств [4]. Во-первых, наличие больших земельных площадей целесообразно использовать для производства стратегически важных продуктов, таких как зерно, подсолнечник, рапс. Во-вторых, в малых предприятиях обеспеченность сельскохозяйственной техникой невысокая, в связи с чем в них упор делается на производство культур, не требующих высокого уровня механизации выполняемых операций.

Отдельно следует отметить, что в 2022 г. в Республике Татарстан наибольшие темпы роста производства зерна отмечены именно у хозяйств населения (330,4% к уровню 2021 г.), в то время как у сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств данный показатель составлял соответственно 222,4 и 218,2%,

что говорит о потенциале малых форм хозяйствования и в производстве основных видов продукции. В производстве сахарной свеклы также наибольший скачок к 2022 г. наблюдался у хозяйств населения – до 243,7%. Вместе с тем, несмотря на неблагоприятные климатические условия, крестьянским (фермерским) хозяйствам в 2023 г. удалось повысить объем производства продукции на 35,5% по сравнению с прошлым годом. Это говорит о том, что фермеры более приспособлены к внешним условиям хозяйствования, функционируют, учитывая риски и угрозы и применяя свои управленческие качества на практике. К 2023 г. сельскохозяйственные организации нарастили объемы производства картофеля на 16,2% по сравнению с прошлым годом. Однако годом ранее наибольший темп роста объема производства картофеля наблюдался у крестьянских (фермерских) хозяйств (183,6%) [14].

Что касается продукции животноводства, то здесь резких колебаний по отдельным категориям хозяйств не наблюдается: из года в год развитие основных отраслей происходит умеренными темпами во всех категориях хозяйств.

Сельское хозяйство, обеспечивая население страны продуктами питания, является драйвером в достижении показателей продовольственной безопасности страны [2]. К 2030 г. перед аграрными субъектами страны поставлена задача достижения устойчивого среднегодового роста производства в отрасли на уровне 3%, и в этом аспекте наряду с крупными холдингами важна роль и субъектов малого агробизнеса, так как практически половина произведенной региональной продукции сельского хозяйства приходится на малые формы хозяйствования и, соответственно, для более равномерного социально-экономического развития, а также выполнения возложенных на отдельные категории хозяйств задач важно достичь данного стратегического показателя практически по всем категориям хозяйств.

Основываясь на данных производства продукции сельского хозяйства региона по категориям хозяйств составили диаграмму, на которой линии тренда показывают, на сколько в среднем за год будет увеличиваться производство продукции в Республике Татарстан до 2030 г. (рис. 2). Так, например, производство региональной продукции сельского хозяйства ежегодно будет расти в среднем на 12,25 млрд руб., или на 5,8%, а в малых формах хозяйствования – на 2,12 млрд руб., или на 1,8%.

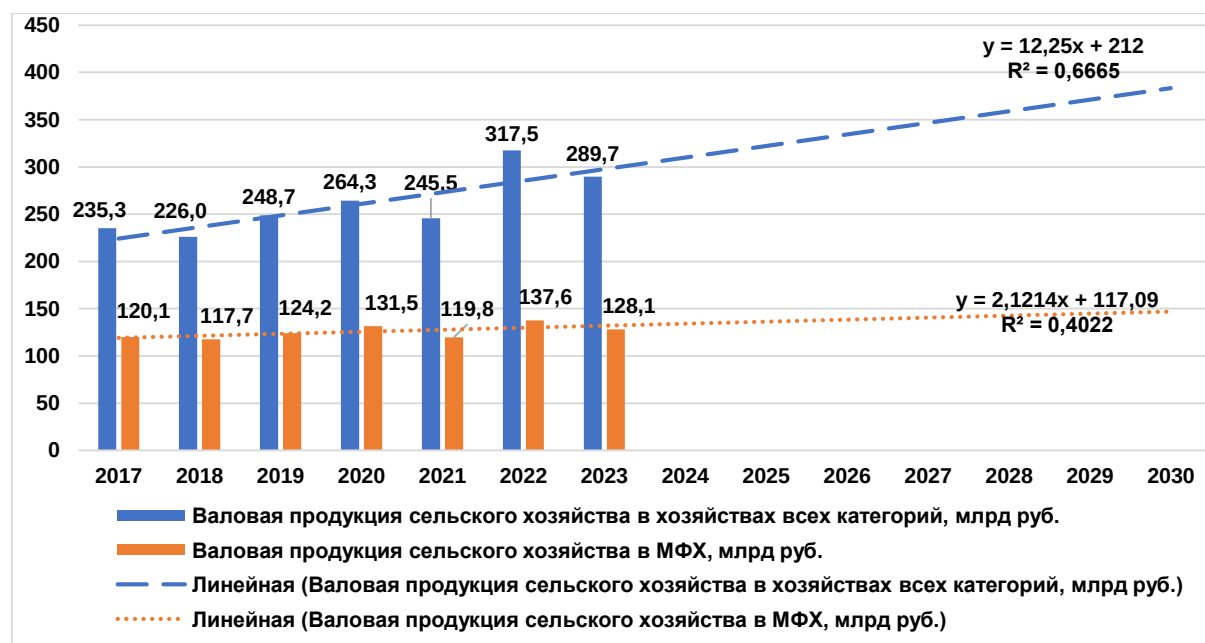


Рис. 2. Динамика производства валовой продукции сельского хозяйства в Республике Татарстан и прогноз до 2030 г.

Исходя из прогнозируемых данных можно предположить, что стратегическую задачу по достижению среднегодового роста производства продукции отрасли на уровне 3% реализовать в малом аграрном бизнесе будет проблематичным. В связи с чем государству необходимо более пристальное внимание обратить именно на данную категорию хозяйств. Для укрепления малого аграрного бизнеса и устойчивого его функционирования предлагается внедрить ряд мер, в числе которых:

- государственная поддержка только тех хозяйств малого аграрного бизнеса, которые показывают эффективность в хозяйственной деятельности;
- государственная поддержка субъектов малого агробизнеса с учетом коэффициента «полезности», связанная с участием конкретного хозяйства в выполнении показателей продовольственной безопасности региона либо экспортной деятельности;
- компенсационные выплаты, включаемые в состав заработной платы, работникам малого агробизнеса на селе с целью сохранения сельского населения.

В первую очередь для дальнейшего развития малого аграрного бизнеса на селе необходимо изучить сохранность сельского населения и именно трудоспособного (табл. 2).

Таблица 2. Численность сельского населения в Республике Татарстан за 2019–2023 гг.

Показатели	Годы				
	2019	2020	2021	2022	2023
Сельское население, тыс. чел.	922,4	925,4	926,7	929,2	930,2
в процентах от общей численности населения	23,2	23,2	23,2	23,2	23,2
Из общей численности сельского населения население в возрасте:					
- моложе трудоспособного:					
тыс. чел.	159,4	158,6	158,6	159,4	159,4
в процентах	17,3	17,1	17,1	17,1	17,1
- трудоспособном:					
тыс. чел.	499,1	511,3	508,0	521,1	515,4
в процентах	54,1	55,3	54,8	56,1	55,4
Из общей численности сельского населения, тыс. чел.:					
- мужчины	450,4	452,5	453,4	455,2	455,8
- женщины	472,0	472,9	473,3	474,0	474,5

Источник: составлено авторами по данным [14].

Сельское население от общей численности населения в регионе составляет 23,2%, показатель в динамике по годам стабилен и сохраняется на этом уровне. Учитывая данные таблицы 2, можно предположить, что этот показатель в перспективе может снизиться, так как население в возрасте моложе трудоспособного из общей численности сельского населения составляет лишь 17,1%. Таким образом, государственным органам власти для сохранения трудоспособного сельского населения в регионах необходимо принять комплекс мер [12]. При этом надо понимать, что в современном мире организация практически всех производственных процессов механизирована, автоматизирована и цифровизирована, что требует наличия высококвалифицированных компетентных работников.

Важно также отметить, что из общей численности сельского населения женщины составляют 51%, а в условиях проведения специальной военной операции риск снижения численности мужчин на селе еще больше возрастает, что может негативно отразиться на развитии предпринимательства на селе. Таким образом, одним из проблемных моментов развития аграрного бизнеса выступает снижение численности сельского населения, поэтому государству необходимо проводить целенаправленную работу по сохранению сельского населения, повышению качества жизни на селе и инфраструктурному развитию сельских территорий.

Решение социальных задач на сельских территориях осуществляется посредством развития аграрного бизнеса, которое, в свою очередь, предоставляет больше преимуществ для решения многих социальных задач сельской территории. Например, часть налогов, выплачиваемых субъектами малого агробизнеса, целесообразно направить для инфраструктурного развития сельских территорий данной местности, что будет способствовать увеличению числа сельских предпринимателей, улучшению качества жизни на селе, более равномерному развитию сельских поселений. Таким образом, субъекты малого агробизнеса станут движущей силой предпринимательства на селе, решая при этом многие социальные проблемы сельского населения.

Сельское хозяйство является той отраслью, где результаты хозяйственной деятельности зависят не только от человека или машины, в первую очередь на результаты хозяйственной деятельности влияют природно-климатические условия. Поэтому достичь показателя ежегодного темпа роста производства сельскохозяйственной продукции в малых формах хозяйствования, по нашему мнению, можно только при выполнении следующих требований:

- государственное целевое финансирование в необходимом объеме, определяемое региональными властями с участием представителей малого аграрного бизнеса;
- переход на современные технологии, в меньшей степени зависящие от природно-климатических условий;
- бережное отношение работников к труду;
- материальная заинтересованность работника в результатах своего труда;
- активное внедрение на местах элементов цифровизации [8, 13].

Одной из проблем в сельской местности выступает низкий уровень мотивации труда работников, что характерно в первую очередь для малых форм хозяйствования. Это объясняется тем, что прибавочный продукт при сбыте сельскохозяйственной продукции субъектами малого агробизнеса устанавливается на минимальном уровне, как и объемы реализованной продукции, следовательно, что сдерживает рост фонда оплаты труда. В связи с этим государству целесообразно было бы компенсировать за счет бюджетных средств рост заработной платы работников субъектов малого агробизнеса, проживающих в сельской местности и показывающих эффективность в сельскохозяйственном производстве. Также уровень компенсаций можно связать с показателем уровня продовольственной безопасности региона или развитием экспортной деятельности.

Республика Татарстан входит в число лидеров по темпам развития сельского хозяйства в России, в том числе благодаря развитию малых форм хозяйствования. На сегодняшний день в республике насчитывается порядка 401 тыс. хозяйств населения и 2600 крестьянских (фермерских) хозяйств. Огромная работа проводится региональными органами власти по укреплению малого аграрного предпринимательства на селе. Ежегодно Минсельхозом республики составляется рейтинг районов по развитию малых форм хозяйствования, в число лидеров стабильно входят Кукморский, Нурлатский, Алексеевский, Высокогорский районы. Нижние строки рейтинга занимают районы, где сельское хозяйство является не основной отраслью, а также районы, расположенные вблизи крупных городов.

Развитие российского сельского хозяйства происходит экстенсивно, в малых формах хозяйствования в особенности, но такой сценарий не может идти непрерывно, так как ресурсы ограничены [15]. С переходом на новый этап технологического развития сельского хозяйства важно сконцентрироваться на интенсивном развитии МФХ [10]. В небольших хозяйствах нет финансовых средств для стремительного проведения интенсификации производственной деятельности (для закупки дорогостоящего оборудования, современных технологий и повышения квалификации кадров для работы на современном оборудовании). Очевидно, что без государственной поддержки субъектам малого агробизнеса этой цели не достичь.

Государство оказывает поддержку субъектам малого агробизнеса как из федерального бюджета, так и регионального, разрабатывая различные целевые программы. И если рассмотреть объемы выделяемых средств, можно уверенно сказать, что суммы возрастают. Так, например, в 2022 г. на поддержку малых форм хозяйствования в Республике Татарстан было направлено 2,8 млрд руб., что больше на 352 млн руб. по сравнению с 2021 г.

Финансирование малых предприятий происходит с учетом их размеров, государственная поддержка таких производителей осуществляется либо за счет грантов, либо субсидий, выделяемых в небольших объемах. Неудивительно, что для расширенного воспроизводства этих средств не хватает, в этой связи есть необходимость увеличивать государственную поддержку субъектов малого агробизнеса.

Однако среди субъектов малого агробизнеса есть те, кто недобросовестно использует бюджетное финансирование. Другими словами, после истечения обязательств по грантам эти хозяйства закрываются. Многие фермеры-предприниматели объясняют закрытие своего дела убыточностью и невозможностью получения на селе высокой добавленной стоимости. В связи с этим встает вопрос об актуализации требований по распределению государственной поддержки малым формам хозяйствования. По нашему мнению, важнейшими критериями при распределении государственной поддержки хозяйствам-претендентам должны стать: эффективность хозяйствующего субъекта, участие субъекта в решении комплексных проблем на селе, создание рабочих мест и др. С ужесточением требований к претендентам на государственную поддержку целесообразно увеличивать и суммы финансирования в целях более быстрого перехода к интенсивным технологиям, повышения уровня компетентности сотрудников, доведения среднего уровня оплаты труда по хозяйству до среднерегиональных значений, а также возможного участия хозяйств в инфраструктурном развитии сельских местностей.

Еще одним способом получения более значимых сумм государственной поддержки выступает объединение субъектов малого агробизнеса в сельскохозяйственные потребительские кооперативы, бюджетное финансирование которых отличается в разы по сравнению с единолично функционирующими хозяйствами [3]. Так, например, в регионе в 2024 г. 54 кооператива получили субсидии на сумму 252,6 млн руб. в рамках федерального проекта «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства», в том числе 38 кооперативов – на возмещение понесенных затрат, связанных с закупкой сельскохозяйственной продукции на сумму 199,5 млн руб. С 2022 г. в республике действует программа субсидирования для строительства ферм на территории минимолочных парков, по условиям которой сельскохозяйственные потребительские кооперативы могут возместить до 70% затрат на строительство ферм, но не более 5 млн рублей. За время реализации программы на базе 5 кооперативов для 25 хозяйств населения построены 25 ферм с общим поголовьем 600 коров, кооперативам возмещены затраты на общую сумму 83 млн руб. при собственных инвестициях 35 млн руб.

В настоящее время в республике функционирует 208 кооперативов, объединивших 21 тыс. сельхозтоваропроизводителей, из них 38 ведут деятельность по молочному направлению, по мясному – 35, по овощному – 8. К 2024 г. суммарная выручка сельскохозяйственных потребительских кооперативов достигла 15 млрд руб., годом ранее данный показатель составлял около 13 млрд руб. Таким образом, за последние 5 лет выручка в них увеличилась в 2,5 раза, за год темп прироста по выручке составил 16,3%. Такой высокой денежной выручки удалось добиться, главным образом, за счет рыночных и справедливых цен на произведенную малыми формами хозяйствования продукцию и больших объемов реализации. Повышение денежной выручки хозяйств является резервом роста оплаты труда сельских жителей, в связи с чем в республике организована большая работа по пропаганде объединения субъектов малого агробизнеса в сельскохозяйственные потребительские кооперативы.

Объединение субъектов малого агробизнеса в сельскохозяйственную кооперацию решает множество проблем [11]. Основными целями создания сельскохозяйственных потребительских кооперативов в регионах являются:

- генерирование условий для повышения эффективности сельхозтоваропроизводителей;
- содействие росту доходности малых предприятий посредством сбыта их продукции по более справедливым ценам;
- увеличение доли малых форм хозяйствования в валовом региональном продукте [5, 9].

Развитие аграрного бизнеса является одним из условий для сохранения российских сел и деревень, чему в последнее время придается огромное значение на государственном уровне. В результате принятых государством конкретных мер (например, разработка и внедрение национальных проектов, бюджетное финансирование федеральных программ) наблюдаются положительные сдвиги в развитии малого и среднего предпринимательства на селе.

Список источников

1. Агаева Л.К. Формирование долгосрочных планов развития сельских агломераций // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2024. Т. 19, № 2(74). С. 113–121. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-113-121.
2. Бурлаков В.Б. Анализ тенденций и рисков функционирования институтов развития сельскохозяйственной потребительской кооперации в условиях новых глобальных вызовов // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2024. Т. 17, № 4(83). С. 291–299. DOI: 10.53914/issn2071-2243_2024_4_291.
3. Дозорова Т.А., Севастьянова В.М. Эффективность развития кооперативных образований в сельском хозяйстве региона // Экономика сельского хозяйства России. 2021. № 10. С. 103–107. DOI: 10.32651/2110-103.
4. Дозорова Т.А., Тарасова Е.А., Севастьянова В.М. и др. Ресурсный потенциал сельскохозяйственных организаций как конкурентное преимущество эффективного развития сельского хозяйства // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2024. Т. 19, № 4(76). С. 103–110. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-103-110.
5. Малолетко А.Н., Балалова Е.И., Ткач А.В. Сельскохозяйственная кооперация в региональной аграрной экономике // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. 2022. № 1. С. 12–22. DOI: 10.37984/2076-9288-2022-1-12-22.
6. Минаков А.В., Сафиуллин И.Н., Михайлова Л.В. Развитие сельского хозяйства России и направления повышения его конкурентоспособности на международном рынке // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2023. Т. 18, № 2(70). С. 191–198. DOI: 10.12737/2073-0462-2023-191-198.
7. Михайлова Л.В., Мухаметгалиев Ф.Н., Валиев А.Р. Фермерство в Республике Татарстан: их роль в системе аграрного бизнеса и тенденция развития // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2024. Т. 19, № 2(74). С. 148–153. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-148-153.
8. Морозова И.А., Сметанина А.И., Сметанин А.С. Программно-целевой подход к управлению устойчивым развитием агробизнеса в контексте цифровой трансформации // Экономика сельского хозяйства России. 2024. № 1. С. 24–30. DOI: 10.32651/241-24.
9. Мухаметгалиев Ф.Н., Авхадиев Ф.Н., Ситдикова Л.Ф. Сельскохозяйственная потребительская кооперация в условиях цифровизации сельской экономики // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2022. Т. 17, № 2(66). С. 154–161. DOI: 10.12737/2073-0462-2022-154-161.
10. Мухаметгалиев Ф.Н., Валиев А.Р., Ситдикова Л.Ф. и др. Основные тренды роста регионального сельского хозяйства: от объемов к устойчивости // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2024. Т. 19, № 1(73). С. 117–123. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-117-123.
11. Набиева А.Р. Роль кооперативных организаций в развитии территориальных рынков сельскохозяйственной продукции // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2021. Т. 16, № 3(63). С. 147–153. DOI: 10.12737/2073-0462-2021-147-153.
12. Постнова М.В., Александрова Н.Р., Смирнова Е.А. Занятость и формирование трудового потенциала сельских территорий // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2021. Т. 14, № 3(70). С. 112–123. DOI: 10.53914/issn2071-2243_2021_3_112.
13. Садырtdинов Р.Р., Низамутдинов М.М. Развитие цифровизации в сельских территориях в постковидный период и его влияние на экономику сельского хозяйства // Вестник Казанского государственного аграрного университета. 2024. Т. 19, № 1(73). С. 124–131. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-124-131.
14. Сельское хозяйство Республики Татарстан: Статистический сборник. Казань: Татарстанстат, 2024. 77 с.

15. Хорольский О.А., Медеяева З.П., Четвертаков И.М. и др. Анализ деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств в современных условиях функционирования АПК // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2024. Т. 17, № 4(83). С. 189–197. DOI: 10.53914/issn2071-2243_2024_4_189.

References

1. Agaeva L.K. Formation of long-term plans for the development of rural agglomerations. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2024;19(2):113-121. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-113-121. (In Russ.).
2. Burlakov V.B. Analysis of trends and risks in the functioning of development institutions of agricultural consumer cooperation in conditions of new global challenges. *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2024;17(4):291-299. DOI: 10.53914/issn2071-2243_2024_4_291-299. (In Russ.).
3. Dozorova T.A., Sevastianova V.M. Efficiency of development of cooperative entities in agriculture of the region. *Economics of Agriculture of Russia*. 2021;10:103-107. DOI: 10.32651/2110-103. (In Russ.).
4. Dozorova T.A., Tarasova E.A., Sevastianova V.M. et al. Resource potential of agricultural organizations as a competitive advantage of effective agricultural development. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2024;19(4):103-110. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-103-110. (In Russ.).
5. Maloletko A.N., Balalova E.I., Tkach A.V. Agricultural cooperation in the regional agrarian economy. *Fundamental and Applied Research Studies of the Economics Cooperative Sector*. 2022;1:12-22. DOI: 10.37984/2076-9288-2022-1-12-22. (In Russ.).
6. Minakov A.V., Safiullin I.N., Mikhaylova L.V. Development of agriculture of Russia and directions for increasing its competitiveness in the international market. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2023;18(2):191-198. DOI: 10.12737/2073-0462-2023-191-198. (In Russ.).
7. Mikhaylova L.V., Mukhametgaliev F.N., Valiev A.R. Farming in the Republic of Tatarstan: its role in the agricultural business system and development trends. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2024;19(2):148-153. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-148-153. (In Russ.).
8. Morozova I.A., Smetanina A.I., Smetanin A.S. Program-targeted approach to managing the sustainable development of agribusiness in the context of digital transformation. *Economics of Agriculture of Russia*. 2024;1:24-30. DOI: 10.32651/241-24. (In Russ.).
9. Mukhametgaliev F.N., Avhadiev F.N., Sitdikova L.F. Agricultural consumer cooperation in the context of digitalization of rural economy. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2022; 17(2):154-161. DOI: 10.12737/2073-0462-2022-154-161. (In Russ.).
10. Mukhametgaliev F.N., Valiev A.R., Sitdikova L.F. Main trends of regional agriculture growth: from volume to sustainability. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2024;19(1):117-123. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-117-123. (In Russ.).
11. Nabieva A.R. The role of cooperative organizations in the development of regional agricultural markets in the food security system. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2021;16(3):147-153. DOI: 10.12737/2073-0462-2021-147-153. (In Russ.).
12. Postnova M.V., Aleksandrova N.R., Smirnova E.A. Employment and labor potential formation in rural areas. *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2021;14(3):112-123. DOI: 10.53914/issn2071-2243_2021_3_112. (In Russ.).
13. Sadyrtidinov R.R., Nizamutdinov M.M. Development of digitalization in rural territories in the post-covid period and its impact on the agricultural economy. *Vestnik of the Kazan State Agrarian University*. 2024;19(1):124-131. DOI: 10.12737/2073-0462-2024-124-131. (In Russ.).
14. Agriculture of the Republic of Tatarstan: Statistical Compendium. Kazan: Territorial body of Federal State Statistics Service for the Republic of Tatarstan; 2024. 77 p. (In Russ.).
15. Khorolsky O.A., Medelyaeva Z.P., Chetvertakov I.M. et al. Analysis of economic activities of peasant household farming units in present-day conditions of the country's Agro-Industrial Complex functioning. *Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2024;17(4):189-197. DOI: 10.53914/issn2071-2243_2024_4_189-197. (In Russ.).

Информация об авторах

Л.В. Михайлова – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и организации производства ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», lilmikhajlova@yandex.ru.

А.Р. Валиев – доктор технических наук, профессор, член-корреспондент Академии наук Республики Татарстан, первый проректор ФГБОУ ВО «Казанский государственный аграрный университет», ayratvaliev@mail.ru.

Information about the authors

L.V. Mikhaylova, Candidate of Economic Sciences, Docent, the Dept. of Economics and Organization of Production, Kazan State Agrarian University, lilmikhajlova@yandex.ru.

A.R. Valiev, Doctor of Engineering Sciences, Professor, Corresponding Member, Tatarstan Academy of Sciences, First Vice-Rector, Kazan State Agrarian University, ayratvaliev@mail.ru.

Статья поступила в редакцию 10.04.2025; одобрена после рецензирования 15.05.2025; принята к публикации 20.05.2025.

The article was submitted 10.04.2025; approved after reviewing 15.05.2025; accepted for publication 20.05.2025.

© Михайлова Л.В., Валиев А.Р., 2025