

5.2.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА (ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ)

Научная статья

УДК 339.5

DOI: 10.53914/issn2071-2243_2026_1_166

EDN: ILAKBY

Анализ современного состояния отрасли птицеводства Белгородской области

Наталья Михайловна Сурай^{1✉}, Елена Эдуардовна Удовик²,
Бэлла Олеговна Хашир³, Анна Александровна Терехова⁴

¹ Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова, Москва, Россия

² Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина, Краснодар, Россия

³ Кубанский государственный технологический университет, Краснодар, Россия

⁴ Поволжский казачий институт управления и пищевых технологий – филиал ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)», Димитровград, Россия

[✉] natalya.mixajlovna.1979@mail.ru

Аннотация. Представлен анализ современного состояния отрасли птицеводства Белгородской области, которая в настоящее время является в РФ лидером на рынке по объемам производства мяса птицы, внося свой вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны. Использованы такие методы исследования, как абстрактно-логический, экономико-статистический, аналитический, метод сравнительного анализа, графический. Приведены в динамике важнейшие показатели, характеризующие масштабы отрасли: поголовье птицы, объемы и динамика производства птицеводческой продукции. Производство мяса птицы в ЦФО за последние десять лет выросло на 24,8%, или на 536,6 тыс. т в живой массе, и по итогам 2025 г. составило 2700,4 тыс. т. Объем произведенной в Белгородской области продукции составляет 12% от общероссийских показателей и 30% – от ЦФО (788,4 тыс. т). Промышленные предприятия Белгородской области занимают пять ведущих позиций в рейтинге крупнейших российских производителей по количеству поголовья птицы и достигнутым производственным результатам. Выявлены основные негативные факторы, замедляющие развитие отрасли (дефицит племенного материала, рост цен на корма, витамины, медикаменты, трудности с привлечением инвестиций). Показано, что для развития АПК Белгородской области необходимо наращивание и модернизация производственных мощностей перерабатывающих предприятий, развитие производства конкурентоспособной, экологически безопасной продукции, формирование и развитие стабильных каналов сбыта. Основными направлениями и возможностями для роста в птицеводстве исследуемого региона являются: внедрение ресурсосберегающих технологий и технологий глубокой переработки сырья, использование новых методов селекции птиц, обеспечение экологической безопасности производства, расширение ассортимента и повышение качества конечной продукции, внедрение системы прослеживаемости продукции, а также увеличение экспортного потенциала и внедрение цифровых технологий в управление производственными процессами.

Ключевые слова: птицеводство, Белгородская область, мясо птицы, куриные яйца, негативные факторы развития, риски, перспективные направления развития

Для цитирования: Сурай Н.М., Удовик Е.Э., Хашир Б.О., Терехова А.А. Анализ современного состояния отрасли птицеводства Белгородской области // Вестник Воронежского государственного аграрного университета. 2026. Т. 19, № 1(88). С. 166–179. https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2026_1_166-179.

5.2.3. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMICS (ECONOMIC SCIENCES)

Original article

Analysis of the current state of the poultry industry in Belgorod Oblast

Natalya M. Suray^{1✉}, Elena E. Udovik², Bella O. Khashir³, Anna A. Terekhova⁴

¹ Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, Russia

² Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, Russia

³ Kuban State Technological University, Krasnodar, Russia

⁴ Volga Region Cossack Institute of Management and Food Technologies – Branch of K.G. Razumovsky Moscow State University of Technologies and Management (the First Cossack University), Dimitrovgrad, Russia

[✉] natalya.mixajlovna.1979@mail.ru

Abstract. The authors present an analysis of the current state of the poultry industry in Belgorod Oblast, which is now the market leader in the Russian Federation in terms of poultry meat production, contributing to ensuring the country's food security. Such research methods as abstract-logical, economic-statistical, analytical, method of

comparative analysis, graphic were used. The dynamics of the most important indicators characterizing the scale of the industry are given, i.e. poultry population, volumes and dynamics of poultry production. Poultry meat production in the Central Federal District has increased by 24.8% over the past ten years, or by 536.6 thousand tons in live weight, and by the end of 2025 amounted to 2,700.4 thousand tons. The volume of production in Belgorod Oblast is 12% of the national figures and 30% of the Central Federal District (788.4 thousand tons). Industrial enterprises of Belgorod Oblast occupy five leading positions in the ranking of the largest Russian producers in terms of the number of poultry and the achieved production results. The main negative factors slowing down the development of the industry (shortage of breeding material, rising prices for feed, vitamins, medicines, difficulties in attracting investments) have been identified. It is shown that for the development of the Agro-Industrial Complex of Belgorod Oblast, it is necessary to increase and modernize the production capacities of processing enterprises, develop the production of competitive, environmentally friendly products, and form and develop stable sales channels. The main directions and opportunities for growth in poultry farming in the region under study are: the introduction of resource-saving technologies and technologies for deep processing of raw materials, the use of new methods of breeding birds, ensuring the environmental safety of production, expanding the range and improving the quality of final products, the introduction of a product traceability system, as well as increasing export potential and the introduction of digital technologies in the management of production processes.

Keywords: poultry farming, Belgorod Oblast, poultry meat, chicken eggs, negative development factors, risks, promising areas of development

For citation: Suray N.M., Udovik E.E., Khashir B.O., Terekhova A.A. Analysis of the current state of the poultry industry in Belgorod Oblast. *Vestnik Voronezhskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta = Vestnik of Voronezh State Agrarian University*. 2026;19(1):166-179. (In Russ.). https://doi.org/10.53914/issn2071-2243_2026_1_166-179.

Введение
Мясо птицы – самый популярный и доступный источник животного белка в мире. Глобальная востребованность мяса птицы исторически обусловлена как его высокой питательностью и доступностью, так и культурно-религиозными факторами. Мировое производство мяса птицы продолжает демонстрировать положительную динамику, и в 2026 г. ожидается рост на 2,5% [7].

Отметим, что мировое производство мяса птицы за 2019–2024 гг. увеличилось на 6,2% (или 8,3 млн тонн) – до 141,9 млн тонн. По итогам 2025 г. мировое производство мяса бройлеров составило 107,6 млн т [17]. В России по предварительным итогам 2025 г. объем производства мяса птицы на убой в живой массе во всех категориях хозяйств превысил уровень 2024 г. на 1,8% и составил 7,3 млн т [17], что соответствует четвертой позиции в мировом рейтинге по объемам выработки мяса птицы.

Мировой объем производства пищевых яиц составил 1,78 триллиона шт. в 2024 г. Россия по итогам 2025 г. произвела 48,6 млрд шт. пищевых яиц, что на 4,3% больше, чем в 2024 г. (это примерно 2,6% от глобального объема), и занимает седьмое место в мире по данному показателю [13].

Устойчивость спроса на мясо птицы обусловлена его высокой востребованностью и ценовой конкурентоспособностью. В структуре мирового потребления мяса птица занимает второе место после свинины, с долей 34% от общего объема мяса основных видов. По прогнозам ФАО, к 2032 г. глобальное потребление мяса птицы увеличится на 15%, а в странах с высоким уровнем дохода потребление белка мяса птицы вырастет на 17,8% к 2030 г. [5]. Тем не менее изменения в потребительских предпочтениях, старение населения и замедление темпов его роста приведут к сглаживанию потребления мяса на душу населения и повышению спроса на диетические сорта мяса. Значительный рост потребления мяса на душу населения прогнозируется в Азии и Тихоокеанском регионе.

Продукция птицеводства занимает 33–35% в структуре рациона питания населения России. Мясное направление в птицеводстве представлено в основном индустриальным сегментом, доля которого составляет 93% от общего объема производства мяса птицы. В России удельный вес мяса птицы в общем объеме производства мяса составляет 50,2% [12]. В промышленном секторе доля производства яиц составляет 82%. На региональном уровне ключевое место занимают птицефабрики, располагающиеся в Центральном (38,7%) и Приволжском федеральных округах (23,9%). В 2026 г., по прогнозу Росптицесоюза, производство мяса птицы в РФ составит 5,6 млн т в убойном весе, что на 1,2%, или 70–80 тыс. т, больше показателя 2025 г. Это было отмечено гендиректором организации Г. Бобылевой на международной научно-практической конференции

«Птицеводство будущего: векторы экономического успеха». Экспорт мяса птицы, как ожидают в союзе, по итогам года увеличится на 6,4%, или на 27,3 тыс. т [9].

Представлены результаты исследования современного состояния отрасли птицеводства в Белгородской области, которая в настоящее время в России является лидером на рынке по объемам производства мяса птицы, внося свой вклад в обеспечение продовольственной безопасности страны.

Материалы и методы

Методологической основой исследований явились научные разработки отечественных и зарубежных авторов, изучающих проблемы отрасли мясного птицеводства, пути повышения его эффективности, современные ресурсосберегающие технологии промышленного производства мяса птицы. Использованы следующие методы исследования: абстрактно-логический, экономико-статистический, аналитический, метод сравнительного анализа, графический, а также статистические и аналитические материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, Федеральной службы государственной статистики по Белгородской области.

Результаты и их обсуждение

Производство мяса птицы в России – это высокконцентрированный и растущий рынок, где свыше 90% объема продукции поставляют крупные сельскохозяйственные организации, демонстрирующие стабильную положительную динамику. В разрезе федеральных округов по производству мяса птицы в сельхозорганизациях в 2025 г. сохраняют лидерство ЦФО с долей 39% и ПФО с долей 25%. Производство мяса птицы в Центральном федеральном округе за последние десять лет выросло на 24,8%, или на 536,6 тыс. т в живой массе, и по итогам 2025 г. составило 2700,4 тыс. т.

Белгородская область является регионом, имеющим высокий уровень развития агропромышленного комплекса и занимающим лидирующие позиции на продовольственном рынке России по производству мяса птицы. Агропромышленный комплекс Белгородской области демонстрирует высокую динамику развития, обеспечивая продовольственную безопасность страны. Аграрный сектор составляет 30% в структуре валового регионального продукта [6]. Область по итогам 2025 г. в рейтинге конкурентоспособности российских регионов заняла 17-е место с показателем 64,78 балла [3].

Объем произведенной птицеводческой продукции в регионе составляет 12% от общероссийских показателей и 30% – от Центрального федерального округа. Белгородская область занимает ведущие позиции в рейтинге отечественных регионов по объемам производства мяса птицы в сельскохозяйственных организациях: предприятия региона входят в пятерку крупнейших российских производителей по разведению сельскохозяйственной птицы и достигнутым производственным показателям (рис. 1) [11].

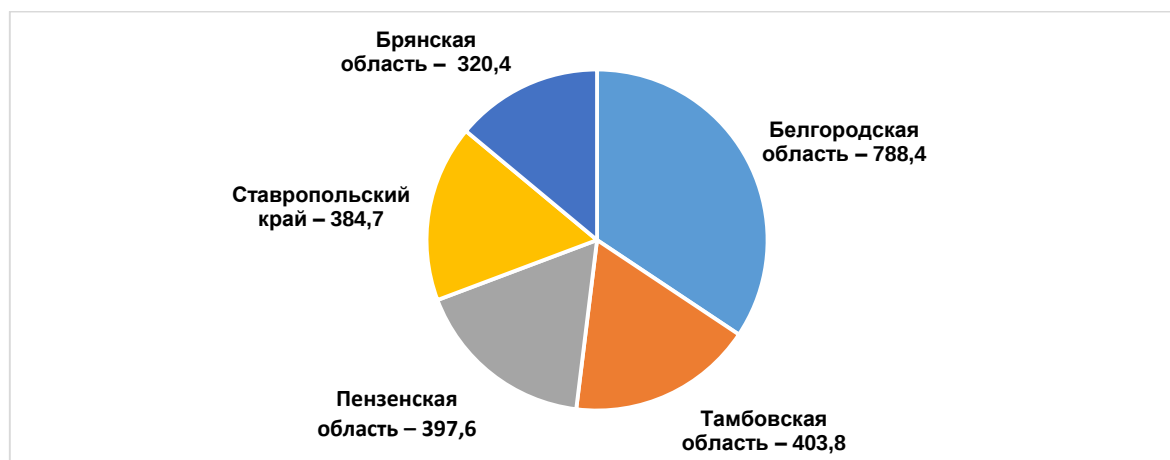


Рис. 1. Топ-5 ведущих регионов по объемам производства мяса птицы в России, 2025 г., тыс. т в живой массе

Источник: составлено авторами по данным [11].

Белгородская область также находится на лидирующих позициях по количеству сельскохозяйственной птицы, производя 10% от общего поголовья в России. По информации Росстата, по состоянию на 01 января 2026 г. на территории области оно составило 45,27 млн гол. [11] (рис. 2). По оперативным данным Белгородстата на 01 февраля 2026 г. поголовье птицы в хозяйствах всех категорий насчитывало 46464,1 тыс. гол.

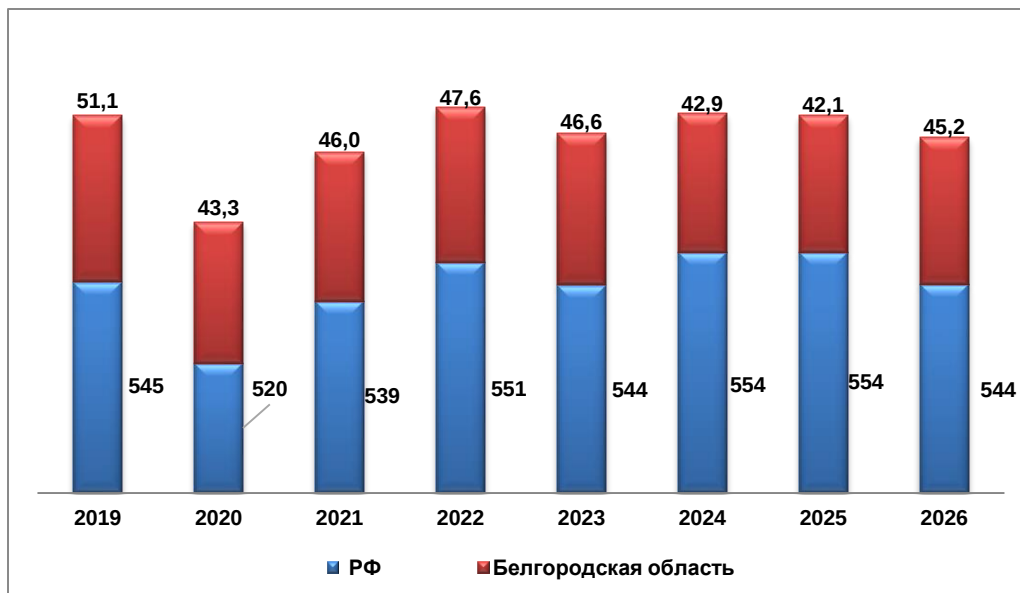


Рис. 2. Поголовье птицы в категориях всех хозяйств в России и Белгородской области за период 2019–2026 гг. (на конец года), млн гол.

Источник: составлено авторами по данным [1, 8, 14].

По диаграмме, представленной на рисунке 3, можно отметить, что в 2024 г. по сравнению с 2019 г. количество птицы по всем категориям хозяйств уменьшилось на 8110,3 тыс. гол., или на 15,9%, в том числе в сельскохозяйственных организациях региона – на 7143,0 тыс. гол. [1]. В данном случае имеет место негативный мультипликативный эффект от сокращения числа хозяйств населения, крестьянских (фермерских) хозяйств, а также «вытеснения» крупными агрохолдингами жителей сельских территорий, выезжающих за пределы области в поисках работы.



Рис. 3. Поголовье птицы по категориям хозяйств Белгородской области в 2019–2024 гг., тыс. гол.

Источник: составлено авторами по данным [1].

По итогам 2025 г. в сельскохозяйственных организациях содержалось птицы 93% от всего поголовья в регионе. По производству птицы на убой (в живом весе) регион занимал первое место, обеспечивая порядка 15% от общероссийских показателей (рис. 4).

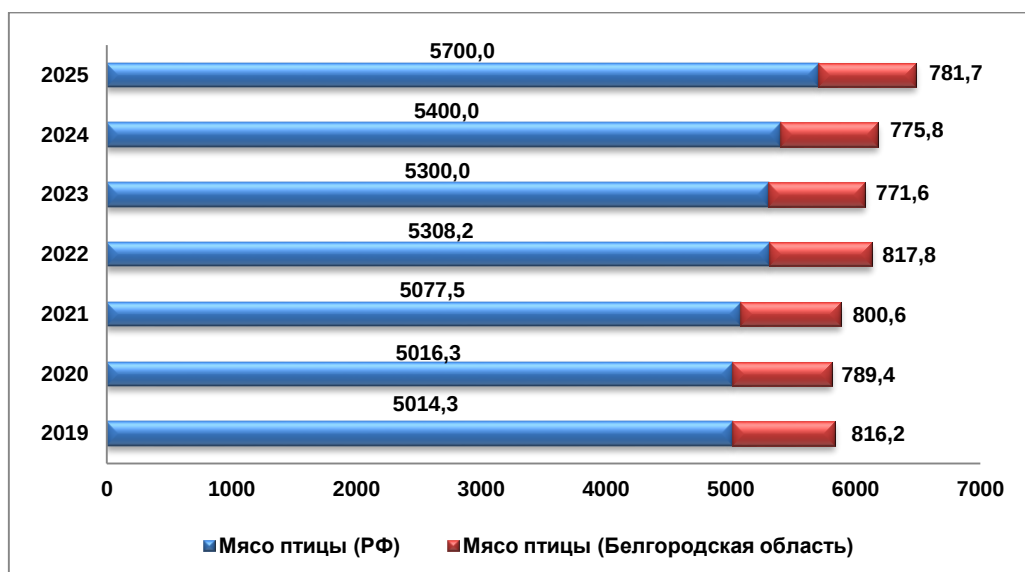


Рис. 4. Производство мяса птицы (на убой в живом весе) в России и Белгородской области, тыс. т
Источник: составлено авторами по данным [1, 8, 14].

Основными производителями мяса птицы в регионе являются сельскохозяйственные организации, которые по итогам 2024 г. произвели мяса птицы в убойном весе 557,6 тыс. т. Объемы производства мяса птицы в хозяйствах населения и крестьянских (фермерских) хозяйствах с 2019 г. оставались на одном уровне – соответственно 5,0 и 0,1 тыс. т (рис. 5).

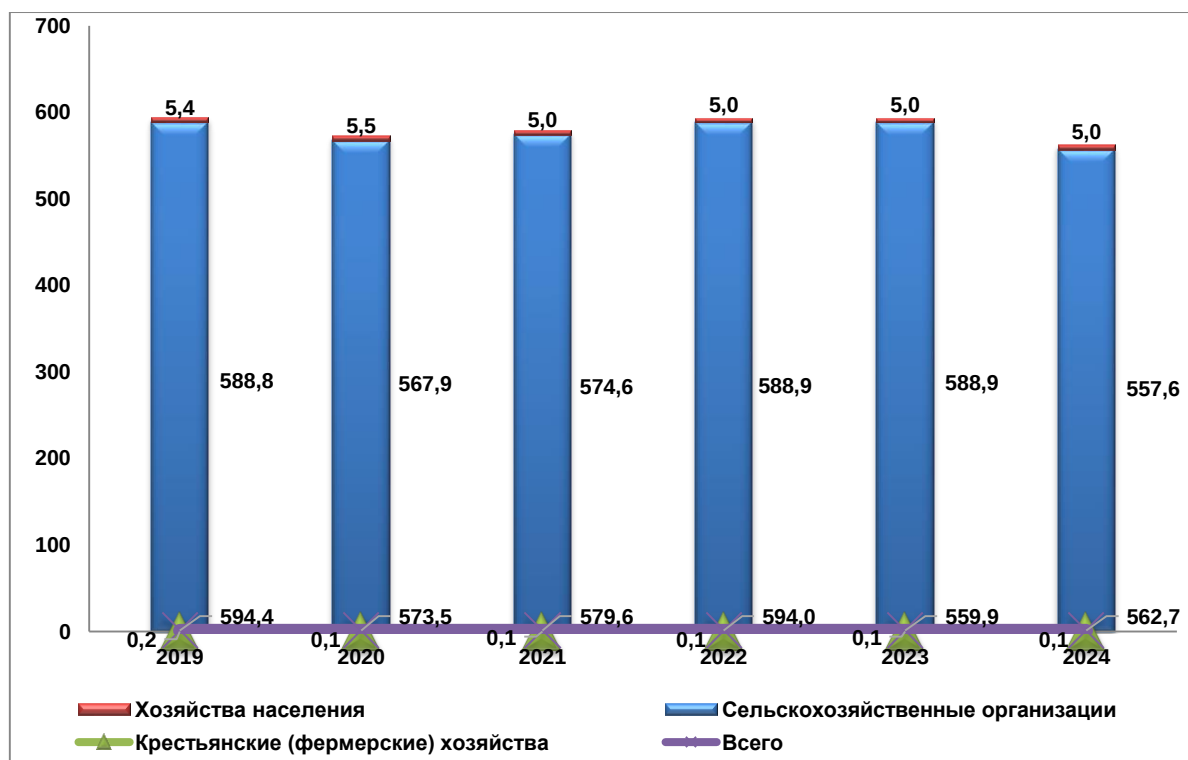


Рис. 5. Производство птицы на убой (в убойном весе) в Белгородской области, тыс. т
Источник: составлено авторами по данным [1].

В настоящее время материально-техническая база аграрного производства региона в основном создана. Этап технико-технологического формирования отрасли близок к завершению. Количественный прирост показателей сегодня уже не столь масштабен и динамичен, как в предыдущие годы, и драйвером развития АПК на ближайшую перспективу может и должно стать повышение его экспортного потенциала. Белгородская область входит в десятку регионов с наибольшим объемом экспорта продукции АПК, осуществляя поставки более 100 видов на внешние рынки.

По сути, Белгородская область становится чистым экспортером, что укрепляет продовольственную безопасность России и повышает ее роль на глобальном рынке. В I квартале 2026 г. область экспортировала в Азербайджан 576 тыс. шт. инкубационных яиц [2]. Мясо птицы, произведенное в Белгородской области, экспортируют в основном в Гонконг, ОАЭ, страны Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. Экспортируемая продукция соответствует требованиям стран-импортеров, а ее качество и безопасность подтверждаются протоколами испытаний аккредитованных лабораторий. В реестре предприятий-экспортеров, зарегистрированных в информационной системе «Цербер», числится 105 хозяйствующих субъектов из Белгородской области, из них 87 – предприятия, которые производят продукцию, находящуюся под ветеринарным контролем, и 18 трейдеров. Около 33 предприятий-производителей и 3 трейдера экспортируют свою продукцию в 14 стран. С 2022 г. белгородские сельскохозяйственные производители переориентировались с европейских рынков на продажи в страны Африки и Азии.

Секретарь Министерства сельского хозяйства Гамбии Хассан Джаллоу сообщил о намерении установить торговый хаб по продаже продукции компаний из Белгородской области, предназначенный для экономического сообщества западноафриканских государств, включающего более 420 млн потребителей. Население Гамбии оценивается примерно в 2,3 млн чел., причем 90% из них исповедуют ислам, что делает птицу самым востребованным видом мяса. Одной из основных проблем развития птицеводства в Гамбии является дефицит высококачественных кормов, поэтому планируется внедрить технологию производства комбикормов в компании «БЭЗРК-Белгранкорм».

Белгородская область уверенно удерживает второе место в ЦФО и пятое в России по объемам производства куриного яйца. В 2025 г. данный показатель в РФ составил 48,6 млрд шт., что на 4,3% больше, чем в 2024 г. Производство куриных яиц в ЦФО выросло в 2025 г. на 6,7% в сравнении с 2024 г. и составило более 11 млрд шт. По данным за 2025 г. в Белгородской области произведено 1645,6 млн шт. яиц во всех категориях хозяйств, что составляет 3,4% к производству в РФ и 15% к производству в ЦФО (рис. 6).

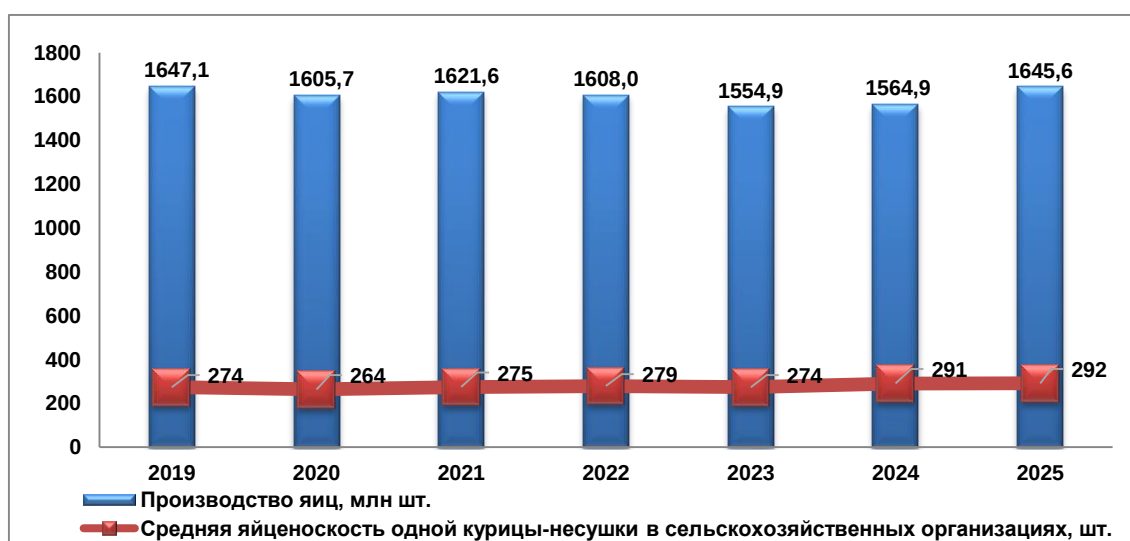


Рис. 6. Производство яиц и продуктивность птицы в Белгородской области, 2019–2025 гг.

Источник: составлено авторами по данным [1].

Обеспечивают такой рост исключительно крупные индустриальные производители. Если в 2024 г. ими было выпущено свыше 1,4 млрд шт. яиц, то в 2025 г. – более 1,5 млрд шт. При этом и крестьянские (фермерские) хозяйства, и хозяйства населения для собственных нужд производят все меньше. В сравнении с 2024 и 2025 гг. в К(Ф)Х статистика показывает снижение с 2,7 до 2,6 млн шт., в личных подворьях – со 117,2 до 116 млн шт. Самообеспеченность Белгородской области пищевым яйцом достигает 200%. В расчете на одного человека в Белгородской области производят 320 шт. яиц. Отметим, что основными производителями товарного яйца в области являются ООО «Белянка» (входит в ГК «Лето»), АО Агрофирма «Русь», ООО «Реал Инвест», ООО «АГРОРУСЬ».

В состав птицеводческого кластера, сформированного на основе государственно-частного партнерства правительства Белгородской области и крупных агрохолдингов, входят АО «Приосколье», Агрохолдинг «БЭЗРК-Белгранкорм» и др. Эти компании представляют собой группы технологически взаимосвязанных компаний с замкнутым циклом производства – от кормов, получения молодняка, его откорма до забоя и глубокой переработки сырья, использующих современные отечественные инновационные технологии и генетические материалы, а также производящие продукцию с высокой долей добавленной стоимости. Предприятия кластера расположены на территориях 12 районов и 5 городских округов области.

Лидерами отрасли птицеводства Белгородской области являются АО «Приосколье» и ООО «Белгранкорм» (рис. 7).

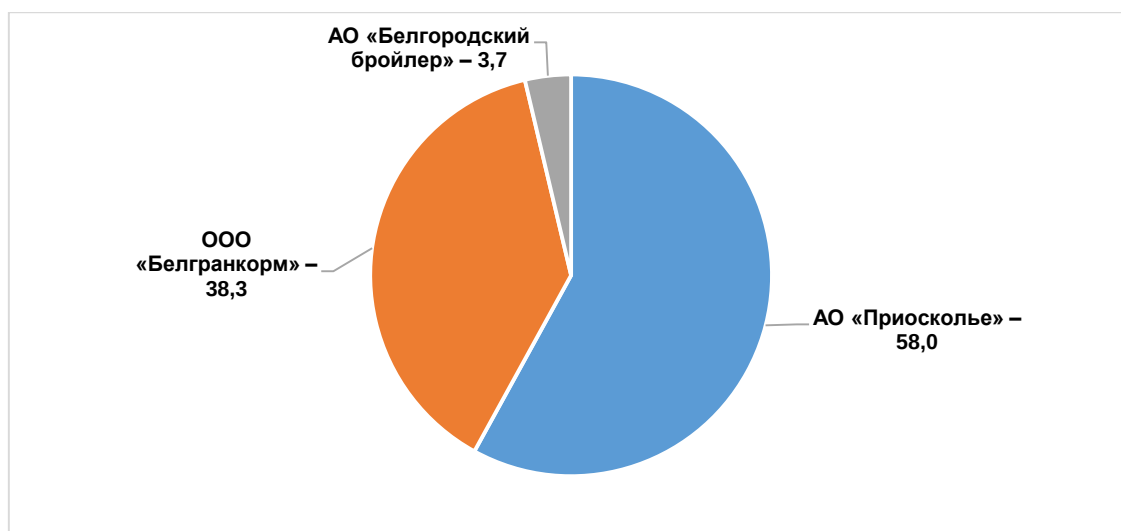


Рис. 7. Доли крупных птицеводческих предприятий Белгородской области в региональном объеме производства мяса птицы (в живом весе), %

Источник: составлено авторами по данным [10].

Рост объемов производства мяса птицы в регионе объясняется наличием развитой материально-технической базы в птицеводческой отрасли, а также применением цифровых инновационных технологий. АО «Приосколье» является одним из ведущих производителей мяса бройлеров в Белгородской области, которая занимает лидирующие позиции в производстве мяса птицы на федеральном уровне. В компании функционирует 16 откормочных площадок с установленной производственной мощностью. В 2025 г. АО фирма «Агрокомплекс» им. Н.И. Ткачева выкупила АО «Приосколье», увеличив показатели производства мяса бройлеров с 436 до 891 тыс. т [10].

Помимо указанных ранее организаций птицеводческой деятельностью в области занимаются: агрохолдинг «Белая птица», АО «Вейделевский Бройлер», ООО «Ракитянская инкубаторно-птицеводческая станция», ООО «Русь-Племптица», ООО «Белянка», АО Агрофирма «Русь». В числе предприятий, занимающихся выращиванием кур, следует выделить ООО «Оскольская индейка», ООО «Оскольский фазан» и ООО «Перепелиная ферма Чернянская».

Агропромышленный холдинг «БЭЗРК-Белгранкорм» является одним из лидеров в производстве мяса птицы в России. По результатам 2025 г. холдинг занимает пятую позицию, имея долю 4,4% от общего объема производства мяса птицы в стране (см. табл.). Птицефабрики данного холдинга оснащены современным высокотехнологичным оборудованием, в том числе автоматизированными системами для кормления, поения и контроля микроклимата от ведущих мировых производителей, таких как Big Dutchman (Германия), VDL Agrotech и Venkomatik (Нидерланды), а также Roxell (Бельгия). Для эффективного и бережного отлова птицы используются специализированные машины от компаний Chicken Cat (Нидерланды), Apollo и Ciemmecalabria (Италия). Также следует отметить, что птицефабрика ООО «Белянка» принимает участие в национальном проекте «Производительность труда».

Производственно-экономические показатели крупных птицеводческих предприятий Белгородской области по состоянию на 01.07.2023

Показатели	АО «Приосколье»	ООО «Белгранкорм»	АО «Белгородский бройлер»
Поголовье птицы, тыс. гол.	23591,4	10832,9	4567,2
Производство яиц, тыс. шт.	158 972	47 056	47 956
Производство мяса бройлеров в живом весе, т	451 000	283 000	–
Производство птицы на убой (в живой массе), т	228 494	108 231	51 066
Выручка, млрд руб.	57,0	34,7	2,5
Себестоимость продаж, млрд руб.	39,45	27,1	1,7
Затраты корма на 1 ц привеса бройлера, ц к. ед.	1,59	1,77	1,63
Затраты корма на 1000 шт. яиц, ц к. ед.	2,40	2,50	2,70
Чистая прибыль, млрд руб.	15,5	6,9	0,54
Рентабельность продаж, %	25,5	15,5	23,0

Источник: составлено авторами на основе собственных расчетов.

Продукция птицеводческого кластера пользуется спросом как в регионе, так и за его пределами. Благодаря внедрению современных технологий и достижениям в области генетики, а также применению замкнутого цикла производства обеспечивается высокое качество товаров, выпускаемых под марками «Ясные зори» и «Приосколье». Мероприятия по повышению производительности будут осуществляться с поддержкой специалистов регионального центра компетенций в данной сфере.

Вывести отрасль птицеводства на качественно новый уровень можно только при условии создания и усовершенствования вертикально интегрированной системы управления и хозяйствования, объединив усилия и возможности инвесторов, агрохолдинговых компаний, сельскохозяйственных предприятий, органов исполнительной власти области и органов местного самоуправления, кредитных ресурсов, частных капиталов, государственной поддержки.

Производители мяса птицы отмечают, что основными негативными факторами, замедляющими развитие отрасли, являются дефицит племенного материала, рост цен на корма, кормовые витамины и медикаменты, а также трудности с привлечением инвестиционного финансирования. Кроме того, птицеводство подвержено ряду рисков, которые негативно влияют на производственные показатели, здоровье птицы и, как следствие, на экономическую эффективность деятельности предприятий. С учетом достигнутого уровня развития сельского хозяйства в регионе возникли новые риски, связанные с экономической обстановкой, введением санкционных ограничений в отношении Российской Федерации. По степени влияния на развитие отрасли на рисунке 8 представлены риски, относящиеся к срочным или критичным, которые требуют первоочередного реагирования и повышенного внимания.

С целью минимизации рисков, по мнению экспертов, необходимо перейти к новой инновационной модели, которая будет отличаться интенсивным развитием отрасли с применением цифровых «умных» технологий и экологически чистых методов производства.

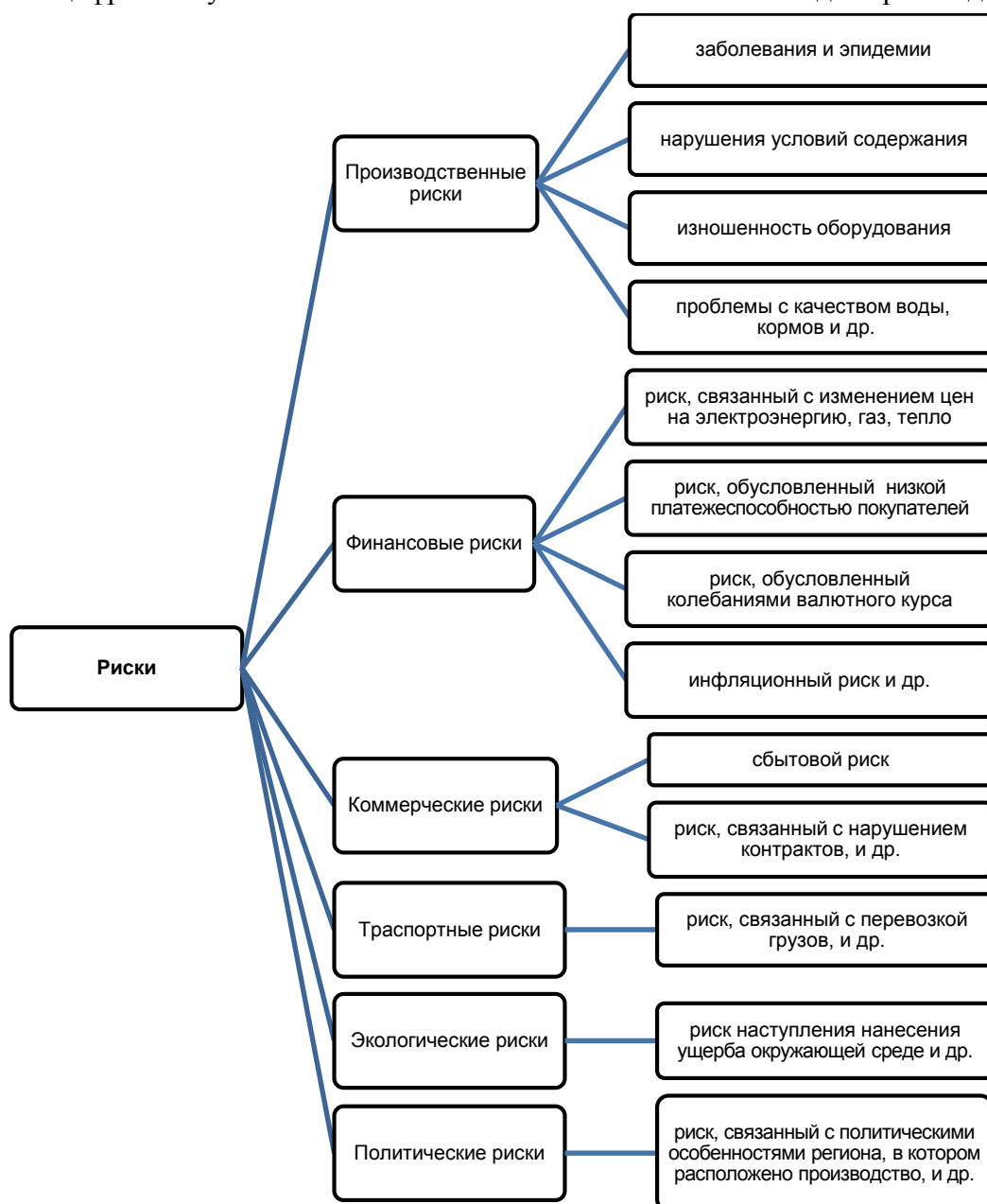


Рис. 8. Риски, влияющие на развитие птицеводческой отрасли в Белгородской области

Источник: составлено авторами на основании обобщения данных литературных источников [15, 16].

Дальнейшее долгосрочное стратегическое развитие птицеводческой отрасли Белгородской области связано с наличием комплекса факторов, способствующих развитию птицеводства в Белгородской области (рис. 9).



Рис. 9. Факторы, способствующие развитию птицеводства в Белгородской области

Источник: составлено авторами по данным [6].

Заключение

В последние годы отмечается устойчивый рост потребления мяса птицы, что обусловлено увеличением доходов населения, изменениями в рационе питания и возрастанием интереса к продуктам из мяса птицы, а также развитием сферы фаст-фуда. Рынок мяса бройлеров в Белгородской области является одним из наиболее стремительно развивающихся сегментов агропромышленного комплекса.

Благодаря государственной поддержке птицеводческая отрасль в Белгородской области демонстрирует активный рост. Государство оказывает помощь данной сфере, применяя такие методы, как:

- субсидирование процентных ставок по кредитам, полученным на развитие птицеводства;
- предоставление грантов на строительство и модернизацию птицеводческих предприятий;
- компенсация части затрат на корма и ветеринарные препараты и др.

Важным звеном в развитии агропромышленного комплекса Белгородской области является наращивание и модернизация производственных мощностей перерабатывающих предприятий, развитие производства конкурентоспособной, экологически безопасной сельскохозяйственной продукции, формирование и развитие стабильных каналов сбыта.

Показано, что рост производства мяса птицы и куриного яйца обеспечивают исключительно крупные промышленные производители. Главным преимуществом предприятий, которые работают в системе интегрированных структур агрохолдинговых компаний, является система полного замкнутого цикла всех производственных процессов от

производства зернофуража на собственных землях и комбикормов на своих предприятиях до убоя и реализации готовой продукции через собственную сеть фирменной торговли по системе «от поля до прилавка».

Агрохолдинговые компании имеют:

- земельные угодья;
- комбикормовую промышленность с современным импортным сушильным оборудованием;
- племптицерепродукторы;
- инкубаторные парки;
- площадки по откорму бройлеров;
- линии по убою и глубокой переработке сырья;
- фирменную торговую сеть в регионе, крупных центрах и мегаполисах Российской Федерации.

Основные мероприятия для устойчивого развития отрасли птицеводства в Белгородской области представлены на рисунке 10.



Рис. 10. Мероприятия, направленные на устойчивое развитие отрасли птицеводства в Белгородской области

Источник: составлено авторами с использованием [4].

Комплекс перечисленных мероприятий должен выполняться с применением программного и проектного методов управления на основе государственно-частного партнерства. В частности, программный подход позволит обеспечить распределение реализуемых мероприятий по конкретным исполнителям, срокам, ресурсам, организовать профессиональный процесс управления, контроля и неукоснительного выполнения. Для обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды реализуются мероприятия, направленные на создание производственных мощностей по переработке помета птицы и производству органических удобрений.

Учитывая достижения предыдущих лет, 2026 год будет для птицеводов и в первую очередь для производителей яиц годом вынужденных, но необходимых инвестиций в технологии. Конкурентное преимущество будут формировать следующие направления:

- полная автоматизация и роботизация процессов. Речь идет о внедрении «темных» (безлюдных) птичников, где все процессы – от подачи корма и воды, сбора яиц до контроля микроклимата и удаления помета – управляются автоматизированными системами и роботами. Это не только радикально снижает зависимость от человеческого труда и связанных с ним рисков (биобезопасность, кадровый дефицит), но и обеспечивает невиданный ранее уровень точности и постоянства условий содержания, что напрямую влияет на продуктивность и сохранность поголовья;

- энергосберегающие технологии и «зеленая» трансформация. Рост тарифов на энергоресурсы делает этот вопрос критическим. Внедрение высокоэффективных систем вентиляции и рекуперации тепла, использование альтернативных источников энергии (солнечные панели, биогазовые установки на основе отходов), энергоэффективные светодиодные системы освещения с адаптивным спектром – все это становится не статьей расходов, а инструментом снижения себестоимости;

- цифровизация и предиктивная аналитика. Внедрение интеллектуальных систем на базе IoT (Интернет вещей) и искусственного интеллекта для мониторинга здоровья птицы в режиме реального времени, анализа потребления корма и воды, прогнозирования продуктивности и раннего выявления заболеваний, что позволяет перейти от реагирования на проблемы к их предотвращению;

- генетика и точное кормление. Инвестиции в племенное стадо высших порядков и персонализированные программы кормления, оптимизированные с помощью ПО, позволят максимизировать генетический потенциал птицы, снижая конверсию корма и улучшая качество продукции.

Отрасль стоит на пороге формирования нового технологического уклада, где главными драйверами станут не гектары площадей и миллионы голов, а показатели эффективности: значения конверсии корма, энергопотребления на тысячу яиц, процент выхода продукции и уровень автоматизации. Те, кто сделает ставку на интеллектуальные технологии и радикальное повышение производительности труда, не просто переживут текущий кризис, но и заложат основу для лидерства в следующем десятилетии. Птицеводство России из индустриальной фазы начинает переход в фазу цифровую и высокотехнологичную, и альтернативы этому пути уже не существует.

Список источников

1. Белгородская область в цифрах. 2025: Краткий статистический сборник. Белгород: Белгородстат, 2025. 220 с.
2. В январе-марте Белгородская область экспортировала 47,7 тысячи тонн аграрной продукции [Электронный ресурс] // Независимый портал для специалистов мясной индустрии «Мясной Эксперт». Дата публикации: 08.04.2026. URL: <https://meat-expert.ru/news/19981-v-ianvare-marte-belgorodskaya-oblast-eksportirovala-477-tysiaci-tonn-agrarnoi-produkcii> (дата обращения: 10.04.2026).
3. Итоговый рейтинг регионов России – 2025 [Электронный ресурс] // РИА Новости. Сетевое издание. Дата публикации: 22.12.2025. URL: <https://ria.ru/20251222/itogi-2062459561.html> (дата обращения: 17.01.2026).
4. Климов А.Г. Итоги 2025 года и перспективы птицеводства России. Модернизация как императив выживания [Электронный ресурс] // Портал промышленного производства. Дата публикации: 30.01.2026. URL: <https://pticainfo.ru/news/itogi-2025-goda-i-perspektivy-ptitsevodstva-rossii-modernizatsiya-kak-imperativ-vyzhivaniya/> (дата обращения: 04.02.2026).
5. Мамонтов А. Мировые прогнозы рынка мяса до 2030. Где будет расти потребление и производство [Электронный ресурс] // Сайт БКС Экспресс (Брокеркредисервис). Дата публикации: 22.07.2022. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/mirovye-prognozy-rynka-miasa-do-2030-gde-budet-rasti-potreblenie-i-proizvodstvo> (дата обращения: 04.12.2025).
6. Об утверждении государственной программы Белгородской области «Развитие сельского хозяйства и рыбоводства в Белгородской области»: постановление Правительства Белгородской области от 25.12.2023 № 751-пп [Электронный ресурс] // Официальное опубликование правовых актов. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/3100202312290002> (дата обращения: 04.12.2025).
7. Прогнозы мирового производства мяса птицы на 2026 год: тенденции и вызовы [Электронный ресурс] // Портал промышленного производства. Дата публикации: 22.01.2026. URL: <https://pticainfo.ru/news/prognozy-mirovogo-proizvodstva-myasa-ptitsy-na-2026-god-tendentsii-i-vyzovy/> (дата обращения: 30.01.2026).
8. Производство мяса в Белгородской области в 2025 г. снизилось на 1,7%, молока – выросло на 2,9% [Электронный ресурс] // Интерфакс-Россия. Сетевое издание. Дата публикации: 30.12.2025. URL: <https://www.interfax-russia.ru/center/news/proizvodstvo-myasa-v-belgorodskoy-oblasti-v-2025g-snizilos-na-1-7-moloka-vyroslo-na-2-9> (дата обращения: 30.01.2026).
9. Производство мяса птицы в России в 2026 году может увеличиться на 1,2% [Электронный ресурс] // ФГБУ «Центр Агроаналитики». Дата публикации: 13.02.2026. URL: <https://specagro.ru/news/202602/proizvodstvo-myasa-pticy-v-rossii-v-2026-godu-mozhet-velichitsya-na-12> (дата обращения: 15.02.2026).
10. Пустовойтова М. Рейтинг крупнейших производителей мяса бройлеров [Электронный ресурс] // Животноводство России. Научно-практический журнал для руководителей и специалистов АПК. Дата публикации: 12.02.2026. URL: <https://zsr.ru/news/rejting-krupneyshikh-proizvoditeley-myasa-broylerov-0> (дата обращения: 15.04.2026).
11. Регионы России. Социально-экономические показатели [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. Статистические издания. URL: <https://www.rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204> (дата обращения: 20.02.2026).
12. Российский экспорт мяса птицы: проблемы и перспективы [Электронный ресурс] // Сектор Медиа. URL: <https://sectormedia.ru/news/ptitsevodstvo/rossiyskiy-eksport-myasa-ptitsy-problemy-i-perspektivy/> (дата обращения: 09.02.2026).
13. РФ в 2025 году увеличила экспорт яиц в 1,6 раза и снизила их импорт на 13% [Электронный ресурс] // Интерфакс. Сетевое издание. Дата публикации: 11.02.2026. URL: <https://www.interfax.ru/business/1072187> (дата обращения: 20.02.2026).
14. Сельское хозяйство в России. 2025: Стат. сборник. Москва: Росстат, 2025. 81 с.
15. Фисинин В. Мировое и отечественное птицеводство. Динамика и перспективы развития, реалии и вызовы будущего. Результаты работы яичного и мясного птицеводства России в 2023 году [Электронный ресурс] // Ценовик – сельскохозяйственное обозрение (для руководителей и специалистов АПК). Дата публикации: 06.11.2024. URL: <https://www.tsenovik.ru/articles/vystavki-i-meropriyatiya/mirovye-i-otechestvennoe-ptitsevodstvo/> (дата обращения: 27.03.2024).
16. Халимбекова А.М. Качественный анализ хозяйственных рисков на птицеводческих предприятиях Республики Дагестан // Региональные проблемы преобразования экономики. 2009. № 1(18). С. 169–178.
17. Цындрин Ю. Динамика развития российского рынка мяса остается положительной // Животноводство России. Научно-практический журнал для руководителей и специалистов АПК. 2026. № 4. С. 6–10.

References

1. Belgorod region in numbers. 2025: short statistical digest. Belgorod: Belgorodstat Publishers; 2025. 220 p. (In Russ.).
2. In January-March, Belgorod Oblast exported 47.7 thousand tons of agricultural products. Independent portal for meat industry specialists "Meat Expert". Publication date: 08.04.2026. URL: <https://meat-expert.ru/news/19981-v-ianvare-marte-belgorodskaya-oblast-eksportirovala-477-tysiaci-tonn-agrarnoi-produkcii>. (In Russ.).
3. The final rating of the regions of Russia for 2025. RIA Novosti. Web Publishing. Publication date: 22.12.2025. URL: <https://ria.ru/20251222/itogi-2062459561.html>. (In Russ.).

4. Klimov A.G. Results of 2025 and prospects of poultry farming in Russia. Modernization as an imperative of survival. Industrial Production Portal. Publication date: 30.01.2026. URL: <https://pticainfo.ru/news/itogi-2025-goda-i-perspektivy-ptitsevodstva-rossii-modernizatsiya-kak-imperativ-vyzhivaniya/>. (In Russ.). (In Russ.).
5. Mamontov A. Global forecasts of the meat market until 2030. Where consumption and production will grow. BCS Express Website. Publication date: 22.07.2022. URL: <https://bcs-express.ru/novosti-i-analitika/mirovye-prognozy-rynka-miasa-do-2030-gde-budet-rasti-potreblenie-i-proizvodstvo>. (In Russ.).
6. On approval of the State Program of Belgorod Oblast "Development of agriculture and fish farming in Belgorod Oblast": Decree of the Government of Belgorod Region Oblast of December 25, 2023 No. 751-pp. Official Publication of Legal Acts. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/3100202312290002>. (In Russ.).
7. Forecasts of global poultry meat production for 2026: trends and challenges. Industrial Production Portal. Publication date: 22.01.2026. URL: <https://pticainfo.ru/news/prognozy-mirovogo-proizvodstva-myasa-ptitsy-na-2026-god-tendentsii-i-vyzovy/>. (In Russ.).
8. Meat production in Belgorod Oblast decreased by 1.7% in 2025, milk production increased by 2.9%. Interfax-Russia. Web Publishing. Publication date: 30.12.2025. URL: <https://www.interfax-russia.ru/center/news/proizvodstvo-myasa-v-belgorodskoy-oblasti-v-2025g-snizilos-na-1-7-moloka-vyroslo-na-2-9>. (In Russ.).
9. Poultry meat production in Russia in 2026 may increase by 1.2%. Federal State Budgetary Institution "Center for Agroanalytics". Publication date: 13.02.2026. URL: <https://specagro.ru/news/202602/proizvodstvo-myasa-pticy-v-rossii-v-2026-godu-mozhet-uvelichitsya-na-12>. (In Russ.).
10. Pustovoitova M. Rating of the largest producers of broiler meat. Animal Husbandry of Russia. Scientific and practical journal for managers and specialists of the Agro-Industrial Complex. Publication date: 12.02.2026. URL: <https://zzr.ru/news/rejting-krupneyshikh-proizvoditeley-myasa-broylerov-0>. (In Russ.).
11. Regions of Russia. Socio-economic indicators. Official Website of the Federal State Statistics Service. Statistical Publications. URL: <https://www.rosstat.gov.ru/folder/210/document/>. (In Russ.).
12. Russian poultry meat exports: problems and prospects. Sector Media. URL: <https://sectormedia.ru/news/ptitsevodstvo/rossiyskiy-eksport-myasa-ptitsy-problemy-i-perspektivy>. (In Russ.).
13. In 2025, the Russian Federation increased egg exports by 1.6 times and reduced their imports by 13%. Interfax. Web Publishing. Publication date: 11.02.2026. URL: <https://www.interfax.ru/business/1072187>. (In Russ.).
14. Agriculture in Russia. 2025: Statistical digest. Moscow: Rosstat Publishing; 2025. 81 p. (In Russ.).
15. Fisinin V. World and domestic poultry farming. Dynamics and prospects of development, realities and challenges of the future. The results of the work of the egg and meat poultry industry in Russia in 2023. Tsenovik. Agricultural review (for agricultural managers and specialists). Publication date: 06.11.2024. URL: <https://www.tsenovik.ru/articles/vystavki-i-meropriyatiya/mirovye-i-otechestvennoe-ptitsevodstvo>. (In Russ.).
16. Khalimbekova A.M. The qualitative analysis of economic risks at the poultry enterprises in the Republic of Dagestan. *Regional problems of transforming the economy*. 2009;1(18):169-178. (In Russ.).
17. Tsyndrina Yu. Dynamics of the Russian meat market development remains positive. *Animal Husbandry of Russia*. 2026;4:6-10. (In Russ.).

Сведения об авторах

Н.М. Сурай – кандидат технических наук, доцент кафедры рекламы, связей с общественностью и дизайна ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», natalya.mixajlovna.1979@mail.ru.

Е.Э. Удовик – доктор педагогических наук, профессор кафедры цифровой экономики ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», ydovik-ydovik@rambler.ru.

Б.О. Хашир – доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и финансов ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет», ms.khashir@mail.ru.

А.А. Терехова – кандидат педагогических наук, доцент Поволжского казачьего института управления и пищевых технологий – филиала ФГБОУ ВО «Московский государственный университет технологий и управления имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)», terexova.anna09@mail.ru.

Information about the authors

N.M. Suray, Candidate of Engineering Sciences, Docent, the Dept. of Advertising, Public Relations and Design, Plekhanov Russian University of Economics, natalya.mixajlovna.1979@mail.ru.

E.E. Udovik, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, the Dept. of Digital Economics, Kuban State Agrarian University named after I.T. Trubilin, ydovik-ydovik@rambler.ru.

B.O. Khashir, Doctor of Economic Sciences, Professor, the Dept. of Economics and Finance, Kuban State Technological University, ms.khashir@mail.ru.

A.A. Terekhova, Candidate of Pedagogical Sciences, Docent, Volga Region Cossack Institute of Management and Food Technologies – Branch of K.G. Razumovsky Moscow State University of Technologies and Management (the First Cossack University), terexova.anna09@mail.ru.

Статья поступила в редакцию 12.01.2026; одобрена после рецензирования 15.04.2026; принята к публикации 17.04.2026.

The article was submitted 12.01.2026; approved after reviewing 15.04.2026; accepted for publication 17.04.2026.

© Сурай Н.М., Удовик Е.Э., Хашир Б.О., Терехова А.А., 2026